

**دور النظم والمعايير المحاسبية في تحقيق شروط ومتطلبات المحاسبة  
المؤسسية في الشركات الصناعية المساعدة العامة الأردنية**

**THE ROLE OF ACCOUNTING SYSTEMS AND STANDARDS IN  
FULFILLING THE REQUIREMENTS OF CORPORATE GOVERNANCE  
IN THE INDUSTRY JORDANIAN SHARE HOLDING COMPANIES**

إعداد الطالب

أنس محمود الطرمان

المشرف

الأستاذ الدكتور محمد مطر

قدمت هذه الرسالة استكمالاً لمتطلبات الحصول على درجة الماجستير في المحاسبة

جامعة الشرق الأوسط للدراسات العليا

كلية الأعمال

قسم المحاسبة

أيار 2009

## التفويض

أنا أنس محمود الطرمان

أفوض جامعة الشرق الأوسط للدراسات العليا بتزويد نسخ من رسالتي ورقياً  
والكترونياً للمكتبات، أو المنظمات، أو الهيئات، أو المؤسسات المعنية بالأبحاث  
والدراسات العلمية عند طلبها.

الاسم: أنس محمود الطرمان

التاريخ: 2009 / 5 / 27

التوقيع:

## قرار لجنة المناقشة

نوقشت هذه الرسالة وعنوانها "دور النظم والمعايير المحاسبية في تحقيق شروط ومتطلبات الحاكمة المؤسسية في الشركات الصناعية المساهمة العامة الأردنية".

وأجيزت بتاريخ: 27 / 5 / 2009

التوقيع:

أعضاء لجنة المناقشة:

الأستاذ الدكتور محمد عطيه مطر رئيساً ومسرقاً

الأستاذ الدكتور عبد الناصر ابراهيم نور عضواً

الدكتور ظاهر شاهر القشي عضواً

الدكتوره إنعام محسن زويلاf عضواً خارجياً (جامعة الإسراء)

## شكراً وتقدير.....

بسم الله الرحمن الرحيم

والصلوة والسلام على أشرف الخلق والمرسلين سيدنا محمد صلى الله عليه وسلم

أما بعد فالشكر أولاً وأخيراً لله سبحانه وتعالى، وإنه من دواعي سروري أن

أتقدم بالشكر والعرفان إلى كل شخص أعاني على تقديم هذا الجهد المتواضع وأخص

بالشكر والعرفان والدي وأستاذي الذي أحاطني بالمحبة وقدم لي كل ما احتاج إليه

لتقديم هذه الدراسة ووفر لي ولزملائي كامل منتجه الفكري والمعرفي العلمي الأستاذ

الدكتور محمد مطر.

كما أتقدم بجزيل الشكر والعرفان إلى الأستاذ الدكتور عبد الناصر نور الذي لم يدخل على

بأية استشاره ومد لي يد العون كلما احتجت إليها ، وإلى الدكتور ظاهر القشى والدكتور

عبد الله دعايس والدكتور علي المعموري فلهم مني جزيل الشكر والعرفان.

وأتقدم كذلك بالشكر والعرفان بالجميل إلى أساتذتي أعضاء لجنة المناقشة الأجلاء على

ما عانوه في قراءة رسالتي المتواضعة وإثرائها بتوجيهاتهم القيمة.

كما أتقدم بالشكر إلى جامعة الشرق الأوسط للدراسات العليا التي احتضنتني في كنفها

طول مدة دراستي ممثلة برئيسها .

فلهم مني جميعاً جزيل الشكر والعرفان.....

الباحث

## إهداء.....

إلى الشمس التي تشرق على بلدي في كل صباح محملا بالخيرات..... إلى

سيدي صاحب الجلالة الملك عبد الله بن الحسين أطال الله في عمره.

إلى البحر الذي تتلاطم وتنفجر فيه أمواجي ثم تسكن..... إلى

والذي أطال الله بقاعه.

إلى شاطئ السلام التي تنطلق منه سفني ثم ترسو..... إلى

والتي أطال الله بقاعها.

إلى نسائم البحر التي خفت من معاناتي ومصاعبي ..... إلى

إخوتي أبقاهم الله حولي.

إلى ليالي العمر الجميلة التي مرت بي..... إلى

أصدقائي وأحبابي.

إليهم جميعاً أهدي هذا الجهد المتواضع

أنس محمود الطرمان

## قائمة المحتويات

| الصفحة | الموضوع                                       | الرمز |
|--------|---|-------|
| أ      | عنوان   |       |
| ب      | القويض  |       |
| ج      | قرار لجنة المناقشة                            |       |
| د      | شكر وتقدير                                    |       |
| ـهـ    | الإهداء                                       |       |
| و      | قائمة المحتويات                               |       |
| ز      | قائمة الجداول                                 |       |
| ح      | قائمة الأشكال                                 |       |
| ط      | قائمة الملحق                                  |       |
| ك      | الملخص باللغة العربية                         |       |
| م      | الملخص باللغة الإنجليزية                      |       |
| 1      | الفصل الأول                                   | 1     |
| 2      | المقدمة                                       | 1-1   |
| 5      | مشكلة الدراسة وأسئلتها                        | 2-1   |
| 6      | فرضيات الدراسة                                | 3-1   |
| 8      | أهداف الدراسة                                 | 4-1   |
| 8      | أهمية الدراسة                                 | 5-1   |
| 9      | التعريفات الإجرائية                           | 6-1   |
| 11     | محددات الدراسة                                | 7-1   |
| 12     | الفصل الثاني: الإطار النظري والدراسات السابقة | 2     |
| 13     | المقدمة                                       | 1-2   |
| 14     | نشأة الحاكمية المؤسسية                        | 2-2   |

|    |   |        |
|----|---|--------|
| 21 | مفهوم الحاكمة المؤسسية  | 3-2    |
| 25 | الأطراف المعنية بتطبيق الحاكمة المؤسسية                             | 4-2    |
| 27 | مبادئ الحاكمة المؤسسية  | 5-2    |
| 32 | مقومات أو ركائز الحاكمة المؤسسية                                    | 6-2    |
| 33 | أهداف الحاكمة المؤسسية  | 7-2    |
| 34 | دور النظام المحاسبي المالي في تحقيق شروط ومتطلبات الحاكمة المؤسسية  | 8-2    |
| 36 | دور النظام المحاسبي الإداري في تحقيق شروط ومتطلبات الحاكمة المؤسسية | 9-2    |
| 41 | دور معايير المحاسبة الدولية في تحقيق شروط ومتطلبات الحاكمة المؤسسية | 10-2   |
| 46 | دور معايير التدقيق الدولية في تحقيق شروط ومتطلبات الحاكمة المؤسسية  | 11-2   |
| 50 | الدراسات السابقة  | 12-2   |
| 50 | الدراسات العربية  | 1-12-2 |
| 65 | الدراسات الانجليزية   | 2-12-2 |
| 81 | ما يميز الدراسة   | 13-2   |
| 82 | الفصل الثالث: منهجية الدراسة  | 3      |
| 83 | المقدمة   | 1-3    |
| 83 | منهجية الدراسة  | 2-3    |
| 84 | مصادر الحصول على البيانات   | 3-3    |
| 85 | مجتمع الدراسة وعيتها  | 4-3    |
| 88 | أداة الدراسة  | 5-3    |
| 90 | تحليل بيانات الدراسة واختبار فرضياتها                               | 6-3    |
| 92 | الأساليب الإحصائية المستخدمة  | 7-3    |

|     |  |       |
|-----|--|-------|
| 93  | تصميم الدراسة  | 8-3   |
| 94  | الفصل الرابع: مناقشة نتائج التحليل الإحصائي واختبار الفرضيات | 4     |
| 95  | المقدمة  | 1-4   |
| 95  | اختيار مقياس الاستبانة                                       | 2-4   |
| 96  | عرض بيانات عينة الدراسة                                      | 3-4   |
| 106 | اختبار فرضيات الدراسة  | 4-4   |
| 115 | النتائج  | 5-4   |
| 117 | التوصيات   | 6-4   |
| 119 | مراجعة الدراسة   | 7-4   |
| 129 | قائمة الملاحق  | 8-4   |
| 130 | الاستبانة  | 1-8-4 |
| 137 | قائمة الجداول والأشكال                                       | 2-8-4 |

## قائمة الجداول

| الصفحة | المحتوى   | رقم الجدول<br>والفصل |
|--------|---|----------------------|
| 86     | توزيع عينة الدراسة وفقاً للفئات المشمولة بالدراسة   | 1-3                  |
| 86     | توزيع عينة الدراسة وفقاً للعوامل الديموغرافية   | 2-3                  |
| 96     | الأهمية النسبية لدور النظام المحاسبي المالي في توفير شروط ومتطلبات الحاكمة المؤسسية في الشركات المساهمة العامة الأردنية               | 3-4                  |
| 98     | الأهمية النسبية لدراسة النظام المحاسبي الإداري والتکاليفي في توفير شروط ومتطلبات الحاكمة المؤسسية في الشركات المساهمة العامة الأردنية | 4-4                  |
| 100    | الأهمية النسبية لدور معايير المحاسبة والإبلاغ المالي في توفير شروط ومتطلبات الحاكمة المؤسسية في الشركات المساهمة العامة الأردنية      | 5-4                  |
| 102    | الأهمية النسبية لدور معايير التدقيق الدولية في توفير شروط ومتطلبات الحاكمة المؤسسية في الشركات المساهمة العامة الأردنية               | 6-4                  |
| 104    | مقارنة بين الأهمية النسبية لدور المتغيرات الأربع في تحقيق شروط ومتطلبات الحاكمة المؤسسية في الشركات المساهمة العامة الأردنية          | 7-4                  |
| 106    | اختبار الفرضية العدمية الرئيسة الأولى   | 8-4                  |
| 107    | اختبار الفرضية العدمية الرئيسة الثانية  | 9-4                  |
| 108    | اختبار الفرضية العدمية الرئيسة  | 10-4                 |
| 108    | اختبار الفرضية العدمية الرئيسة  | 11-4                 |
| 109    | اختبار الفرضيات الرئيسة الأربع مجتمعة   | 12-4                 |

|     |  |      |
|-----|--|------|
| 110 | الفرضيات الأربع مجتمعة   | 13-4 |
| 111 | اختبار الفرضية الفرعية الأولى                                      | 14-4 |
| 111 | اختبار الفرضية الفرعية الثانية                                     | 15-4 |
| 112 | اختبار الفرضية الفرعية الثالثة                                     | 16-4 |
| 112 | اختبار الفرضية الفرعية الرابعة                                     | 17-4 |
| 113 | نتائج اختبار الفرضيات الفرعية الأربع بموجب اختبار Kruskal – Wallis | 18-4 |

#### قائمة الأشكال

| الصفحة | المحتوى                                  | الرقم |
|--------|--|-------|
| 26     | الأطراف المعنية بتطبيق الحاكمية المؤسسية | 1-2   |
| 30     | مبادئ الحاكمية المؤسسية                  | 2-2   |

#### قائمة الملاحق

| الصفحة | المحتوى           | الرقم |
|--------|-------------------|-------|
| 26     | الاستبانة         | 1-2   |
| 30     | الأشكال والرسومات | 2-2   |

## ملخص الدراسة

هدفت هذه الدراسة إلى إظهار دور النظم والمعايير المحاسبية في تطبيق شروط ومتطلبات الحاكمة المؤسسية ، ولتحقيق أهداف الدراسة تم تصميم استبانة مكونة من (24) فقرة شملت أسئلة تغطي أربعة محاور رئيسية ، ويغطي المحور الأول دور النظام المحاسبي المالي في تحقيق شروط ومتطلبات الحاكمة المؤسسية، ويغطي المحور الثاني دور النظام المحاسبي الإداري والتكميلي في تحقيق شروط ومتطلبات الحاكمة المؤسسية ، ويغطي المحور الثالث دور معايير المحاسبة الدولية والإبلاغ المالي في تحقيق شروط ومتطلبات الحاكمة المؤسسية ، ويغطي المحور الرابع دور معايير التدقيق الدولية في تحقيق شروط ومتطلبات الحاكمة المؤسسية وقد تم توزيع الاستبانة على عينة الدراسة المكونة من أعضاء مجالس إدارة الشركات الصناعية المدرجة أسمها في سوق عمان المالي ، والمدققين الخارجيين ، والمساهمين والمستثمرين أو الممولين .

كما قامت الدراسة الميدانية على أربع فرضيات وتم استخدام نظام الرزمة الإحصائية SPSS لتحليل النتائج التي توصلت إليها الدراسة، حيث تم استخدام المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية. واختبار (T) لعينة واحدة (One Sample T-Test) واختبار (T) للعينة المستقلة (Independent Sample T – Test).

وقد أظهرت نتائج الدراسة ما يلي:

1. أن هناك دوراً ذا أهمية لتلك النظم و المعايير المحاسبية في تطبيق شروط ومتطلبات الحاكمة المؤسسية من وجهة نظر أصحاب المصالح المعنيين في الشركات.
2. أجمع أفراد العينة أن للنظام المحاسبي المالي المتبع في تلك الشركات دوراً هاماً في توفير البيانات المالية للتقارير المالية الخارجية التي تخدم المساهمين والأطراف

الأخرى ذات العلاقة في اتخاذ القرار. ويوجد له اثر ذو دلالة إحصائية في تحقيق

#### دور ومتطلبات الحاكمة المؤسسية

3. أجمع أفراد عينة الدراسة بأن للنظام المحاسبي الإداري والتکاليفي دور هام ذو دلالة

إحصائية في تطبيق شروط و متطلبات الحاكمة المؤسسية

4. إن لمعايير المحاسبة الدولية والإبلاغ المالي ومعايير التدقيق الدولية دور هام ذو دلالة

إحصائية في تطبيق شروط و متطلبات الحاكمة المؤسسية.

## **Abstract**

The study has aimed to show the roles of the international systems and standards in applying the conditions and the requirements of the corporate governance. In an attempt to achieve the objectives of the study, a questionnaire has been constructed to include (25) paragraph. These paragraphs included a number of questions that covered 4 main sectors: the first sector discusses the role of the financial accounting system in applying the conditions and the requirements of the corporate governance, the second discusses the role of the managerial and the cost accounting system in applying the conditions and the requirements of the corporate governance, whereas the third on investigates the role of the international accounting standards to achieve the same conditions, and the fourth ended the questionnaire to discuss the role of the international auditing standards in applying the mentioned conditions and requirements. Besides, the questionnaire has been disseminated to the sample of the study which consisted of the members of the Board of Directors in the industrial firms whose shares are enlisted in Amman Financial market, the external auditors, the shareholders, the investors and the financial providers.

In addition, the field study has relied on four hypothesis, SPSS system was utilized in order to analyze the results as well as the Standard deviation, the Arithmetic average, one sample T-test, and independent sample T-test were also utilized.

As for the results, they have revealed the following:

- 1- There a significant role for these systems and accounting standards in applying the conditions and results of the corporate governance from the perspective of the shareholders in the firm.
- 2- The study sample has agreed that the financial accounting system followed in these firms has a core role because it gives the financial data for the external financial reports which serve the stakeholders and the related parts in decision-making. Also, it has a significant statistical impact in achieving the role and the requirements of the corporate governance.
- 3- They study sample agreed also that the managerial and cost accounting system has a significant statistical role in applying the conditions and the requirements of the corporate governance.

4- There is a significant and statistical role of international accounting and disclosing standards, and the international auditing standards in applying the conditions and the requirements of the corporate governance

## **الفصل الأول: الإطار العام للدراسة**

**1-1 المقدمة**

**2-1 مشكلة الدراسة وأسئلتها**

**3-1 فرضيات الدراسة**

**4-1 أهداف الدراسة**

**5-1 أهمية الدراسة**

**6-1 التعريفات الإجرائية**

**7-1 محددات الدراسة**

## ١- المقدمة:

إن من أهم ملامح العولمة الاقتصادية تحرير الأسواق المالية وسعي غالبية دول العالم للتحول إلى الاقتصاد الحر، الأمر الذي أدى إلى خلق أسواق دولية جديدة يمكن من خلالها تحقيق أرباح مرتفعة، من خلال التوسع في إنشطتها التشغيلية والاستثمارية والتمويلية، بالشكل الذي يؤدي إلى نمو وتطور اقتصاديات الدول.

إن تحقيق إيجابيات الاقتصاد الحر في ظل العولمة الاقتصادية يرافقه قدر عالٍ من المنافسة الشديدة، التي تتطلب أحياناً مستويات من رأس المال تتجاوز إمكانيات مصادر التمويل الذاتية أو المحلية، وهذا يستلزم وجود قيادة إدارية ذات مستوى عالٍ من الكفاءة توظف قدراتها والإمكانات المتوفرة لديها بشكل إيجابي، لاتخاذ قرارات رشيدة لمواجهة مختلف المخاطر وتحقيق أهداف الشركات والأطراف ذات العلاقة بها.

إن انهيار الشركات الكبرى في العديد من دول شرق آسيا وروسيا والولايات المتحدة الأمريكية نتيجة الفساد المالي والإداري وسوء الإدارة، فضلاً عن توسيع بعض شركات التدقيق - أدى إلى تكبّد اقتصاديات المحليين والمستثمرين خسائر فادحة يرافقها صعوبات في استقطاب رؤوس الأموال اللازمة للشركات والاقتصاد المحلي نتيجة فقدان الثقة في مجالس إدارة تلك الشركات، لذلك اهتم المستثمرون وأسواق رأس المال بالبحث عن ضمانات لحماية ممتلكاتهم وأموالهم من أخطاء مجالس الإدارة واحتمالات التلاعب والاختلاس وإهمال بعض مدققي الحسابات إن كانوا من المدققين الداخليين أو الخارجيين.

لقد أسفّر هذا البحث والاهتمام عن تعاظم مفهوم الحاكمة المؤسسية *Corporate Governance* الذي يوفر أساساً سليماً لتنظيم العلاقة بين مجالس الإدارة والمدراء التنفيذيين من جهة وأصحاب المصالح في الشركة والمساهمين من جهة أخرى بالشكل الذي يؤدي إلى

تطبيق مستوى عالٍ من الشفافية في التعامل بالشكل الذي يؤدي إلى حماية موارد الشركات ومنع حدوث انهيارات المالية.

تحوِّل الحاكمة المؤسسية إلى منع التلاعب والتحريف والخداع وتخفيف الأثر السلبي لظاهرة عدم تمايز المعلومات من خلال آليات لتحقيق إحكام الرقابة والسيطرة على كافة الوحدات الاقتصادية وتحقيق مصالح كافة الأطراف ، ويتحقق ذلك من خلال قدرتها على تحسين الإطار القانوني والنظامي الملائم لتجهيز حركة النشاط الاقتصادي في المجتمع المحلي والمجتمع الدولي بمتطلبات العولمة ، وبطبيعة الحال يتطلب تحقيق تلك الأهداف ضرورة تحسين فاعلية واستقلال دور مدقق الحسابات ( 2004, Cohen et , 2002,Goodwin &

( Seaw

ولقد أصبحت الحاكمة المؤسسية من أهم العناصر الداعمة لعملية الإصلاح في اقتصاديات الدول ، فهي تضع الإطار الذي يحمي مصالح الأطراف المهمة في التعامل مع الشركة، وتنظم العلاقات وسير العمل في الشركات في إطار واضح يحدد الحقوق والواجبات والمسؤوليات الملقاة على عاتق الإدارة والمساهمين ، وتنظيم العلاقة القائمة بين إدارة الشركة التنفيذية ومجلس إدارتها ولجنة التدقيق فيها ، وتنظم أيضاً العلاقة بين مساهميها ومدقق حساباتها وأصحاب المصالح الآخرين . كما أنها تعزز الرقابة على إدارة الشركة من خلال وضع قواعد وأسسًا تلتزم بها الإدارة في إطار ذاتي مهني أخلاقي ، كما تعمل على حماية حقوق الأقلية في الشركة من سطوة الأغلبية ، نظراً لأنه في الغالب تتتألف الإدارة من كبار مالكي الشركة ، وتعمل على تعزيز الإفصاح والشفافية ، دون إفصاح وشفافية لن تكون هناك محاسبة ، وكل ذلك يساعد على خفض المخاطر التي تتعرض لها الشركة من خلال الالتزام

بمعايير موحدة لإعداد وتدقيق البيانات والمعلومات مما يؤدي إلى فهم النتائج والمعلومات الواردة فيها التي يسهل مقارنتها مع الشركات الأخرى . ( عصفور ، 2005 )

تساعد الحاكمة المؤسسية الجيدة للشركات على تقليل الخسائر الناجمة عن عدم توافر أنظمة ضبط ورقابة داخلية ، أو بسبب التوسع فيأخذ المخاطر ، كما أنها تتضمن مراقبة مستقلة للشركات الصناعية بهدف التقييد بالسياسات المكتوبة ، وبالحدود المقرة للمخاطر من أجل حماية حقوق أصحاب المصالح كما تساعد حاكمة الشركات على ضمان التأكد من تحقيق الشركات لأهدافها . ( السقاف ، 2005 )

كما أن الحاكمة المؤسسية تزيد من قدرة الشركات في الحصول على التمويل الخارجي ، مما يؤدي إلى زيادة الاستثمار وزيادة فرص العمل ، وبالتالي تحقيق النمو وتخفيض كلفة الاقتراض وزيادة القيمة السوقية للمؤسسة ذات الحاكمة الجيدة فتصبح الشركة جاذبة للمستثمرين وتحسن العلاقات مع المساهمين . ( عقل ، 2005 )

ومن هنا تسعى هذه الدراسة إلى توضيح الدور الذي تؤديه النظم المعايير المحاسبة في تعزيز وتحقيق شروط ومتطلبات الحاكمة المؤسسية لدى الإدارة بما يحقق التطبيق الأفضل .

## ٢- مشكلة الدراسة وأسئلتها:

يعزو الباحثون معظم أسباب تغترف الشركات المساهمة العامة إلى غياب كفاءة نظم الحاكمة المؤسسية المطبقة فيها ، ولعل من أهم الركائز التي تقوم عليها هذه النظم توفير أدوات الرقابة والتدقيق القادرة على الحد من مخاطر الغش والاحتيال ، الذي تمارسه الإدارات التنفيذية و مجالس الإدارة في تلك الشركات ، وذلك بالإضافة إلى ضرورة توفر نظم فاعلة للتقارير المالية والإدارية تتسم بالشفافية والإفصاح مما يمكن المساهمين وأصحاب المصالح من الحصول على المعلومات المناسبة لاتخاذ القرارات .

من هنا يصبح للنظم المحاسبية المطبقة في الشركات المساهمة العامة وللمعايير المحاسبية التي تحكم إعداد وتدقيق البيانات المالية الصادرة عنها ، أهمية قصوى في توفير شروط ومتطلبات الحاكمة المؤسسية فيها .

بناء على ما تقدم يمكن تلخيص مشكلة الدراسة في البحث في الأسئلة الآتية:

١- هل للنظام المحاسبي المالي دور هام في تحقيق شروط ومتطلبات الحاكمة المؤسسية؟

٢- هل للنظام المحاسبي الإداري والتکاليفي دور هام في تحقيق شروط ومتطلبات الحاكمة

المؤسسية ؟

٣- هل لمعايير المحاسبة والإبلاغ المالي الدولية دور هام في تحقيق شروط ومتطلبات

الحاكمية المؤسسية ؟

٤- هل لمعايير التدقيق الدولية دور هام في تحقيق شروط ومتطلبات الحاكمة

المؤسسية ؟

### **3-1 فرضيات الدراسة :**

بناء على الأسئلة المطروحة في مشكلة الدراسة، تقوم الدراسة على الفرضيات

الرئيسية والفرعية التالية:

#### **3-1 الفرضيات الرئيسية :**

**الفرضية الأولى:**

**HO<sub>1</sub>** : ليس للنظام المحاسبي المالي دوراً هاماً في تحقيق شروط

ومتطلبات الحاكمة المؤسسية.

**الفرضية الثانية:**

**HO<sub>2</sub>** : ليس للنظام المحاسبي الإداري والتکاليفي دوراً هاماً في

تحقيق شروط ومتطلبات الحاكمة المؤسسية.

**الفرضية الثالثة:**

**HO<sub>3</sub>** : ليس لمعايير المحاسبة والإبلاغ المالي الدولية دوراً هاماً في

تحقيق شروط ومتطلبات الحاكمة المؤسسية.

**الفرضية الرابعة:**

**HO<sub>4</sub>** : ليس لمعايير التدقيق الدولية دوراً هاماً في تحقيق شروط

ومتطلبات الحاكمة المؤسسية.

## **2-3-1 الفرضيات الفرعية:**

**الفرضية الأولى (ho1) :** لا توجد فروق معنوية ذات دلالة إحصائية تعزى

إلى العوامل الأربع (المؤهل العلمي، عامل التخصص، عامل الخبرة ، طبيعة

العمل ) في آراء عينة الدراسة بشأن الأهمية النسبية لدور النظام المحاسبي المالي

في توفير شروط ومتطلبات الحاكمة المؤسسية عند مستوى دلالة أقل من أو

يساوي 0.05

**الفرضية الثانية ( ho2 ) :** لا توجد فروق معنوية ذات دلالة إحصائية تعزى

إلى العوامل الأربع ( المؤهل العلمي، عامل التخصص، عامل الخبرة ، طبيعة

العمل) في آراء عينة الدراسة بشأن الأهمية النسبية لدور النظام المحاسبي

الإداري والتکاليفي في توفير شروط ومتطلبات الحاكمة المؤسسية عند مستوى

دلالة أقل من أو يساوي 0.05

**الفرضية الثالثة ( ho3 ) :** لا توجد فروق معنوية ذات دلالة إحصائية تعزى

إلى العوامل الأربع ( المؤهل العلمي، عامل التخصص، عامل الخبرة ، طبيعة

العمل) في آراء عينة الدراسة بشأن الأهمية النسبية لدور معايير المحاسبة الدولية

والإبلاغ المالي في توفير شروط ومتطلبات الحاكمة المؤسسية عند مستوى دلالة

أقل من أو يساوي 0.05

**الفرضية الرابعة ( ho4 ):** لا توجد فروق معنوية ذات دلالة إحصائية تعزى إلى

العوامل الأربع (المؤهل العلمي، عامل التخصص، عامل الخبرة ، طبيعة العمل)

في آراء عينة الدراسة بشأن الأهمية النسبية لدور معايير التدقيق الدولية في توفير

شروط ومتطلبات الحاكمة المؤسسية عند مستوى دلالة أقل من أو يساوي 0.05

## ٤-١ أهداف الدراسة:

تسعى الدراسة إلى تحقيق الأهداف الرئيسية التالية:

١. توضيح مفهوم الحاكمة المؤسسية وأهميته للأشخاص الذين يتطلب منهم تطبيقه من خلال بيان أثره على الشركات التي تم تطبيقها فيه، وطرح أمثلة على انهيار الشركات لعدم تطبيقها لهذا المفهوم .

٢. تنشيط وتحفيز القائمين على الشركات بتطبيق مفهوم الحاكمة المؤسسية وتوضيح الأثر الذي سيجنيه القائمون من تطبيقهم له.

٣. الوقوف على الدور الذي يقوم به النظام المحاسبي المالي في تحقيق شروط ومتطلبات الحاكمة المؤسسية.

٤. معرفة الدور الذي يساعد به النظام المحاسبي الإداري والتکاليفي في تحقيق شروط ومتطلبات الحاكمة المؤسسية.

٥. معرفة دور معايير المحاسبة الدولية والإبلاغ المالي في الوصول إلى التطبيق السليم لمفهوم الحاكمة المؤسسية.

٦. معرفة دور معايير التدقيق الدولية في الوصول إلى التطبيق السليم لمفهوم الحاكمة المؤسسية.

## ٥-١ أهمية الدراسة:

تبغ أهمية الدراسة من كونها محاولة لـلقاء الضوء على الدور الإيجابي الذي يمكن أن تؤديه النظم المحاسبية ومعايير المحاسبة الدولية والإبلاغ المالي ومعايير التدقيق الدولية في تعديل وتحقيق الشروط والمتطلبات اللازمة لنظم الحوكمة المؤسسية.

يمكن القول بأن: أهمية الدراسة تتبع من أهمية كل من النظم المحاسبية ، ومعايير المحاسبة الدولية والإبلاغ المالي ، ومعايير التدقيق الدولية، ومفهوم الحوكمة المؤسسية في توفير الشفافية والنزاهة وكذلك إبراز دورها في تحقيق الكفاءة والأداء الأفضل الذي تسعى إليه المنشأة، والحد من التلاعيب الذي يقوم به أعضاء مجالس الإدارة بمفردهم أو بالتوافق مع آخرين، كالمحاسبين والمدققين الذي يفضي إلى الفساد الإداري والمالي.

وبذلك تخدم الدراسة بالنتائج التي ستكتشف عنها جميع الفئات ذات العلاقة بالشركات المساهمة العامة الأردنية وذلك من خلال ما يلي:

1. تقليل مخاطر الفساد الإداري في الشركات .
2. تعزيز دقة وشفافية القوائم المالية المنشورة .
3. تقليل فرص تناقض المصالح بين الإدارة التنفيذية ومجالس الإدارات في الشركات المساهمة العامة من جهة والمساهمين وأصحاب المصالح من جهة أخرى.
4. تعزيز الركائز اللازمة لبناء نظم الحوكمة المؤسسية في الشركات المساهمة بالقدر الذي يعزز فرص استمراريتها .

## 1-6 التعريفات الإجرائية:

- **الحاكمية المؤسسية**: هي حقل من حقول الاقتصاد، التي تبحث بكيفية ضمان أو تحفيز الإدارة الكفؤة في الشركات المساهمة باستخدام ميكانيكية الحوافز، مثل العقود، والتشريعات، وتصاميم الهياكل التنظيمية. غالباً ما يكون ذلك محصوراً في السؤال حول تحسين الأداء المالي؛ فعلى سبيل المثال: ما مدى قدرة وتأثير ملاك الشركة المساهمة العامة في ضمان وتحفيز مديرى الشركة على القيام بتأدية وتحقيق أفضل عائد على استثماراتهم (دهمش ، أبو زر ، 2000).

- **معايير المحاسبة**: هي معايير المحاسبة الدولية والإبلاغ المالي ومعايير البتدقسق الدولية.

- **النظم المحاسبية**: هي النظام المحاسبي المالي والنظام المحاسبي الإداري.

- **تدقيق الحسابات**: فحص أنظمة الرقابة الداخلية والبيانات المستندة والحسابات والدفاتر الخاصة بالمشروع تحت التدقيق فحصاً انتقادياً منظماً، بقصد الخروج برأي فني محايد عن مدى دلالة القوائم المالية على الوضع المالي لذلك المشروع في نهاية فترة زمنية معلومة، ومدى تصويرها لنتائج أعماله من ربح أو خسارة عن تلك الفترة. (عبد الله ، 2004 ، ص ).

- **الإفصاح**: تعنى شمول التقارير المالية على جميع المعلومات اللازمة والضرورية لإعطاء مستخدمي هذه التقارير صورة واضحة وصحيحة عن الوحدة المحاسبية.

- **الاستقلالية** : أي لا توجد ضغوطات وتأثيرات على مدقق الحسابات الخارجي تؤثر على مقدراته على إعطاء رأي فني ومحايد حول البيانات المالية التي يتولى تدقيقها .

-  **أصحاب المصالح**: جميع الأشخاص الذين لهم علاقة في الشركات من غير المساهمين فيها، مثل الحكومة والموظفين والمجتمع والمقرضين والموردين وغيرهم

**Tobin's Q** - وهي إحدى النسب التي تعمد لمقارنة قيمة الشركة السوقية بالقيمة الدفترية لـ أصول الشركة **Tobin's Q** ، والتي فشلت في مواجهة مسألة التضخم، وإذا كانت قيمته أكبر من واحد فإن ذلك يعني أن القيمة السوقية للمشروع أكبر من القيمة الدفترية لأصول الشركة، وهذا يعني أن القيمة السوقية تعكس بعض أصول الشركة غير المسجلة مما يشجع الشركات على الاستثمار بشكل أكبر لأن هذه الاستثمارات ذات قيمة سوقية أكبر من السعر الذي تم دفعه ثمناً له . وهذا يدل على أن المشروع ناجح في قراراته الاستثمارية ، أي أنه يستثمر في مشروعات ذات صافي قيمة حالية موجبة.

## 1-7 محددات الدراسة:

- يوجد لهذه الدراسة ثلاثة محددات رئيسية هي:
- 1- محدد مكاني، حيث إن نطاق مجتمع البحث ينحصر في الشركات الصناعية المساهمة العامة الأردنية المدرجة في سوق عمان المالي.
  - 2- عدم الانتشار الواسع لنقافة الحكومية المؤسسية واستيعاب مفهومها وأهمية تطبيقها لدى القائمين على الشركات، وخوفهم من أنها سوف تحد من نفوذهم داخل الهيكل التنظيمي للشركات.
  - 3- شيوع ظاهرة الملكية العائلية في الكثير من الشركات المساهمة العامة الأردنية ولو بطريقة غير مباشرة، تتمثل في تملك المساهمين من العائلة الواحدة السيطرة وحق التصويت ، وذلك ما يخوض الحواجز لديهم من تطبيق نظم الحكومية المؤسسية .

## **الفصل الثاني: الإطار النظري والدراسات السابقة**

**1-2 المقدمة**

**2-2 نشأة الحاكمة المؤسسية**

**3-2 مفهوم نظام الحاكمة المؤسسية**

**4-2 الأطراف المعنية بتطبيق الحاكمة المؤسسية**

**5-2 مبادئ الحاكمة المؤسسية**

**6-2 مقومات أو ركائز الحاكمة المؤسسية**

**7-2 أهداف الحاكمة المؤسسية**

**8-2 دور النظام المحاسبي المالي في تحقيق شروط متطلبات الحاكمة المؤسسية**

**9-2 دور النظام المحاسبي الإداري والتکاليفي في تحقيق شروط متطلبات الحاكمة**

**المؤسسية**

**10-2 دور معايير المحاسبة الدولية والإبلاغ المالي في تحقيق شروط متطلبات الحاكمة**

**المؤسسية**

11-2 دور معايير التدقيق الدولية في تحقيق شروط متطلبات الحاكمة المؤسسية

12-2 الدراسات السابقة

13-2 ما يميز هذه الدراسة

## الإطار النظري والدراسات السابقة:

### 1- المقدمة:

تعد الحاكمة المؤسسية من الموضوعات التي تهم العديد من الباحثين في فروع المعرفة، فهي في مجملها مجموعة من القواعد النظامية والمالية التي تهدف إلى تقليل حدة تعارض المصالح بين الإدارة وملاك الشركة، وبالتالي فإنها تهدف إلى حماية المالك من التصرفات الانتهازية للإدارة التنفيذية، وتجعل المديرين يعملون على تحقيق مصالح أصحاب المصالح وحملة الأسهم. لهذا فإن المتبع لدراسات الحاكمة يجد اهتماماً كبيراً بها في العديد من الدوريات العلمية التي تتنمي إلى فروع عديدة من العلوم الاقتصادية والمالية والقانونية مثل الاقتصاد والتمويل والقانون والمحاسبة والإدارة. فوفقاً لدراسة (Shleifer and 1997، Vishny) فإن الاقتصاد والتمويل يسجلان أكثر فروع المعرفة اهتماماً بآليات الحاكمة و جاءت الدوريات المحاسبية في المرتبة الرابعة في هذا الشأن. ووفقاً لدراسة (Bushman and Smith 2001) فإن دوريات المحاسبة جاءت في المرتبة الأولى يليها الاقتصاد والتمويل من حيث الاهتمام بموضوع الحاكمة المؤسسية.

نشأ مفهوم الحاكمة بسبب مشاكل الوكالة الناتجة عن انفصال ملكية رأس المال عن الإدارة وذلك كما جاء في دراسة نشرت في واحدة من أهم دوريات الاقتصاد المالي هي مجلة (Journal of Financial and Economics) ، وتم تطوير تلك الآليات منذ هذا التاريخ على مدى يزيد عن ربع قرن من البحث العلمي. وتنطوي الحاكمة المؤسسية في جزء منها على آليات محاسبية مثل معايير المحاسبة والتدقيق والرقابة الداخلية والخارجية إلى جانب الآليات القانونية والنظامية والمالية ، بالإضافة إلى علاقتها بالنظام المحاسبي (المالي والإداري )، والهدف من تطبيق آليات الحاكمة هو دفع المديرين نحو تعظيم قيمة المنشأة من خلال تحسين الأداء المالي للشركة. وبناءً عليه فإن آثار الحاكمة تصب عادة في قيمة الشركة، كما تعكس على أسعار أسهمها، وعلى تقاريرها المالية (Sloan, 2003) .

تناول هذه الدراسة الدور الذي تقوم به النظم المحاسبية و معايير المحاسبة والتدقيق الدولية في تحقيق أهداف الحاكمة المؤسسية ، وذلك من خلال تحقيق مبادئها التي تضمن بدورها استمرارية الشركة . وتبدأ الدراسة باستعراض الإطار النظري للحوكمة المؤسسية نشأتها، ومفهومها، وتطورها، ومبادئها، ومقوماتها، ثم بعد ذلك إبراز الدور الذي يقوم به النظام المحاسبي المالي والإداري وكذلك دور معايير المحاسبة والتدقيق في تحقيق شروط ومتطلبات الحاكمة المؤسسية للشركات الصناعية المساهمة العامة المدرجة في سوق عمان المالي.

## 2-2 نشأة الحاكمة المؤسسية:

يعتقد الباحث أن التطور والنمو الاقتصادي وتتطور المؤسسات الصناعية والقفزة التي حصلت في الثورة الصناعية، وانعكاس ذلك على الممارسة المهنية والفكر المحاسبى وازدهار الصناعة والرغبة في زيادة الفرص الاستثمارية وزيادة عدد المستثمرين - قد أدى لإيلاء مهمة إدارة المؤسسة لأشخاص ومدراء على علم و دراية بأساليب الإدارة.

كما أن نظرية الوكالة ( Agency Theory ) التي ظهرت في بداية العقد الثالث من القرن الماضي قد تبنت فكرة مفهوم الفصل بين الملكية وإدارة المؤسسة ورأسمالها، وذلك بمحض عقد يقوم بموجبه واحد أو أكثر من الأفراد (الأصل أو الموكل) بتعيين واحد أو أكثر (الوكيل) لكي ينجذ بعض الأعمال والخدمات بالنيابة عنه وفي المقابل بتفويض الأصل الوكيل في اتخاذ بعض القرارات. ( Jensen & Meekling , 1976 ).

قد أدى ظهور نظرية الوكالة وما ارتبط بها من تسليط الضوء على المشاكل التي تنشأ نتيجة تعارض المصالح بين أعضاء مجالس الإدارة والإدارة التنفيذية من جهة والمساهمين وأصحاب المصالح الأخرى من جهة أخرى، إلى زيادة الاهتمام والتفكير في وجود مجموعة من القوانين واللوائح التي تعمل على حماية مصالح المساهمين، والحد من التلاعب المالي والإداري الذي يقوم به أعضاء مجالس الإدارة أو المدير التنفيذي بهدف تعظيم مصالحهم الخاصة؛ وذلك باعتبارهم اليد التي تمسك زمام الأمور داخل المؤسسات ( سليمان ، 2006 ، ص 12 ).

وكان أول خطوة تنفيذية لوضع مفاهيم الحاكمة المؤسسية موضع التنفيذ قد تمثلت بما قامت به بورصة لندن في المملكة المتحدة في عام 1992م بتشكيل لجنة كادبرى ( Cadbury Committee ) التي ضمت ممثلين عن مختلف القطاعات الاقتصادية في بريطانيا، وقدمت هذه اللجنة ( 19 ) توصية ذات علاقة بالحاكمية المؤسسية خصوصاً ما يطلب

منها بما يتعلق بتشكيل مجلس الإدارة في الشركة ومسؤولياته، وكذلك بما يتعلق بالرقابة والإبلاغ المالي ( Turubull, 1997 ).

وقد ساعدت توصيات تقرير كابري في التأثير على تطور أساليب ممارسة الحاكمة المؤسسية في المنظمات ليس في بريطانيا فقط ولكن في بلدان كثيرة من العالم. وقد شمل التقرير مجموعة من المبادئ تتعلق بمجلس الإدارة، وأعضاء مجلس الإدارة التنفيذية وغير التنفيذية والإبلاغ المالي والرقابة، ومن هذه التوصيات:

1- يجب على الشركة أن تنشئ لجنة رئيسية لمساعدة مجلس الإدارة، مثل لجنة تدقيق داخلي تتكون من الأعضاء غير التنفيذيين وهي مسؤولة أمام المجلس، وللجنة تعويضات تكون مسؤولة أمام المجلس عن مستحقات وتعويضات الأعضاء ، واللجنة المنوط بها مسؤولية ترشيح و اختيار والأعضاء لمجلس الإدارة.

2- يجب أن يكون هناك ثلاثة أعضاء على الأقل في مجلس الإدارة من المديرين غير التنفيذيين، ويجب أن يكون هنالك توازن في تركيبة المجلس من الإدارة التنفيذية وأعضاء غير التنفيذيين حتى لا يكون هناك شخص يستطيع التأثير أو التسلط في اتخاذ القرارات.

3- فصل منصب رئيس مجلس الإدارة عن منصب المدير العام .  
وفي الولايات المتحدة الأمريكية ، ربط المحظوظون الملايين والمشروعون وهيئة الرقابة على أسواق المال النصائح المالية التي أدت إلى انهيار بعض الشركات العملاقة مثل: Enron ، و World com ، و Zerox وغيرها بغياب نظم الحاكمة الرشيدة في تلك الشركات .

لذا قامت هيئة الأوراق المالية في نيويورك (SEC) بإصدار ما يعرف بقانون Sarabanes & Oxley Act عام 2002م ليصبح هذا القانون مرجعية لتطبيق قواعد ومبادئ الحاكمة المؤسسية ( مطر ، نور ، 2007 )

وقد ألزم هذا القانون الشركات المدرجة في البورصة بضرورة تطبيق القواعد المنصوص عليها في هذا القانون بعد أن كشف التحقيق في هذه الفضائح عن أهم الأسباب التي أدت إلى انهيار الشركات :

- 1- التلاعب والغش وتقديم الرشاوى لتقديم المصلحة الخاصة على مصلحة الشركة.
- 2- عدم توفر عنصر الشفافية والإفصاح في البيانات المالية .
- 3- عدم وجود واحترام أخلاقيات المهنة من قبل المهنيين .
- 4- عدم وجود ضوابط وقوانين تقوم أداء المدراء وأعضاء مجالس الإداره وتنعهم من التحريف في البيانات المالية لمصلحتهم .
- 5- ازدواجية العمل للجان التدقيق وأعضاء مجالس الإداره .
- 6- عدم قيام الأطراف المعنيين بالحاكمية المؤسسية بواجباتهم تجاه الشركات .

في فرنسا هناك مجموعة من العوامل جعلت أطراف السوق أكثر اهتماماً بقواعد الحاكمة المؤسسية وإدارة الشركات. ومن أبرز تلك العوامل زيادة وجود مساهمين أجانب وظهور مفهوم صناديق المعاشات، والرغبة في تحديد سوق المال بباريس . وقد تولى ذلك أهم منظمتين لأصحاب الأعمال في فرنسا هما المجلس الوطني لأصحاب الأعمال، والجمعية الفرنسية للمنشآت الخاصة، حيث قاما بإعداد تقرير (فينو) عام 1995م الذي اشتمل على مجموعة توصيات.

أما في روسيا فقد قامت الحكومة بإصدار دليل الحكومية المؤسسية عام 2003م الذي ساعد في رفع معايير الحكومية لشركاتها إلى المستويات المقبولة لدى المستثمرين المحليين والأجانب ، ويعد الإفصاح والشفافية من أبرز مجالات التقدم في مجالات الحكومية المؤسسية في روسيا . وتكشف تقارير الحكومة الروسية السنوية وربع السنوية المزيد من التفاصيل عن الأداء المالي وغير المالي للشركات الروسية الكبرى، وقد أوضح معهد القانون والحكومة المؤسسية ارتفاع درجات ممارسة الشفافية والإفصاح المطبقة لدى الشركات الروسية في تقاريره للعام 2004م ( مركز المشروعات الدولية الخاصة،2004).

وفي اليابان كانت اللجنة الحكومية للحكومة المؤسسية قد أصدرت عام 1997م تقريراً بشأن مبادئ الحكومية المؤسسية ، ثم تم تعديله عام 2001م ، وأهم ما تضمنه المسائلة المحاسبية والإفصاح ( أبو زر،2006).

وفي كندا تم تأسيس المجلس عام 2002م حيث عني بتقديم إرشادات جديدة تتعلق بالإجراءات التي يمكن اتباعها من قبل الشركات؛ لتحقيق حوكمة مؤسسية كفؤة، وقد ركزت هذه الإرشادات على قياس الأداء لمجلس إدارة الشركة وتطويره (الهنيني،2005).

أما في الأسواق الناشئة ، فإن الممارسة السليمة للحكومة المؤسسية أقل منها في أسواق الدول المتقدمة، وذلك لتركيز الملكية في أيدي عدد قليل من المساهمين ، ولصغر حجم الأسواق بالإضافة إلى وضع الأطر القانونية والأدوات الملزمة للشركات لممارسة

الحاكمية المؤسسية ، وقد حاول العديد من الأسواق الناشئة اتخاذ مجموعة من الإجراءات لتعزيز ممارسة الحكومية المؤسسية . ( Elnaggar ، 2006 )

ومن الناحية المحاسبية زاد الاهتمام الحكومية المؤسسية في محاولة جادة لاستعادة ثقة مستخدمي المعلومات المالية ممثلين في كافة الأطراف وأصحاب المصالح خاصة المساهمين والمعاملين في سوق الأوراق المالية في مدى دقة وسلامة المعلومات المفصحة عنها من جانب إدارة الوحدة الاقتصادية، ذلك من خلال القوائم والتقارير المالية المنشورة، وبالتالي جودة تلك التقارير المعتمدة من مراقبى الحسابات المعينين من قبل الجمعية العامة للشركة (Gallagher, 2002).

لذا اهتمت مجالس معايير المحاسبة والتدقيق الدولية التابعة لاتحاد الدولى للمحاسبين ( IFAC ) بإنجاز ( International Federation of Accountants ) .... فكرة الحكومية المؤسسية وعلاقتها باستمرارية المنظمات، للتأكيد على ذلك أشارت الفقرة 23 من معيار المحاسبة الدولى رقم (1) الصادر عن مجلس معايير المحاسبة الدولية (IASB) "عرض البيانات المالية" بأنه لإعداد البيانات المالية يجب على الإدارة إجراء تقييم لقدرة المنظمة على الاستمرارية ..... .

كما أشارت الفقرة 17 من معيار التدقيق الدولى رقم (570) الصادر عن مجلس معايير التدقيق والتأكد الدولى (IAASB) "International Auditing and Assurance Standards Board" "استمرارية المنظمة" ، "إلى أنه على المدقق تقييم تقدیرات الإدارة لقدرة المنظمة على الاستمرارية" .

كذلك نتيجة للانهيارات المالية، وتمشياً مع التطورات في معايير المحاسبة والتدقيق

الدولية وانعكاسها على مهنة التدقيق الداخلي ( IIA ) The Institute of Internal

( ) كان لابد من تطور معايير وميثاق أخلاقيات مهنة التدقيق الداخلي لمواجهة Auditors

المتغيرات البيئية الجديدة التالية :

1- الحاكمة المؤسسية.

2- تكنولوجيا المعلومات.

3- نظم الإتصالات.

وفي الأردن ازداد الاهتمام بالحاكمية المؤسسية فأصدر البنك المركزي الأردني

تعليمات بشأن إرشادات الحاكمة المؤسسية لأعضاء مجالس إدارات المصارف عام 2004م

وقد تضمنت التعليمات مفهوم وأهمية الحاكمة المؤسسية ، ومعايير أعضاء مجالس الإدارة ،

واختيار الغدارة ودورها الرقابي ، والتخطيط ورسم السياسات ، والتدقيق والضبط الداخلي ،

أخيراً ملحاً عن إدارة المخاطر ( تعليمات البنك المركزي الأردني ، 2004 )

إضافة إلى ذلك فقد أصدرت هيئة الأوراق المالية وسوق عمان المالي دليلاً للحاكمية

المؤسسية ، كما أن الجامعات الأردنية جعلت في معظم مؤتمراتها المنعقدة محوراً دائماً عن

الحاكمية المؤسسية ، وقام أيضاً المنبر الأردني للتنمية الاقتصادية بإقامة منتدى بعنوان

الحاكمية المؤسسية في الأردن في عام 2005 ، وبالنظر إلى كل ذلك يتضح جلياً أهمية

الحاكمية المؤسسية للشركات الأردنية على وجه الخصوص والشركات العالمية بشكل عام.

كما عقدت جمعية المدققين القانونيين الأردنيين عام 2003م مؤتمراً حول موضوع

الحاكمية المؤسسية حيث قدم فيه الكثير من الأبحاث - قدمها باحثون من مختلف الجهات (الاقتصاديون والمحاسبون والمدققون وأساتذة الجامعات) - التي أضافت الكثير للمهتمين في هذا المفهوم من المعرفة بأهميته ودوره في حماية أملاكهم وشركاتهم ، وفيما بعد ازداد الاهتمام في الحاكمية المؤسسية من خلال طرح الكثير من الدراسات العلمية الباحثة في الدور الإيجابي الذي تقوم به الحاكمية المؤسسية في الشركات، وهذه الرسالة ما هي إلا دليل على أهمية الحاكمية المؤسسية في الأردن .

## 2-3 مفهوم الحاكمية المؤسسية :

أشارت دراسات (Clerp , 1997) : بأن هناك مدخلين لتحديد مفهوم الحاكمية المؤسسية وهما:

المدخل الأول: مدخل المساهم ← الذي يهتم بتعظيم حقوق المساهمين ممثلة في الربحية

المدخل الثاني: مدخل الأطراف المتعددة ذات العلاقة بالشركة ← مثل المديرين والعملاء والدائنين والعامل والأطراف الأخرى ، ويهتم هذا المدخل بتحقيق مصالح هؤلاء الأطراف .

كما أشارت الدراسة بأن المدخل الثاني أعم وأشمل في التعبير عن مفهوم الحاكمية المؤسسية؛ لأنه يركز على البيئة المحيطة بالشركة والقضايا الاجتماعية المختلفة ، علاوة على

أنه يهتم بتوصيل البيانات والمعلومات المالية وغير المالية الملائمة لتخاذلي القرارات من داخل وخارج الشركة.

وبالرغم من الارتباط الوثيق بين مصطلح الحاكمة المؤسسية والعلمة والأزمات المالية، وعلى الرغم من زيادة الاهتمام به بين كل من المهتمين بالدراسات المحاسبية والاقتصادية والإدارية والقانونية ، إلا أنه ما زال مجال اختلاف وعدم اتفاق بين الباحثين والأكاديميين والمهتمين بهذا الأمر، مما أدى إلى ظهور العديد من المصطلحات المستخدمة مثل "الحاكمية المؤسسية" ، "توجيه الشركات" ، "حكومة الشركات" ، "حاكمية الشركات" ، "إجراءات الحاكمة أو المتخذة في المنشأة" ، "الشركات الرشيدة" ، "الإدارة الرشيدة" ، "ممارسة الإدارة للسلطة الجيدة" ... إلى غير ذلك من التعريفات .

إلا أن أكثر هذه المصطلحات شيوعاً في العالم العربي هما : مصطلح الحاكمة المؤسسية الذي أقره مجمع اللغة العربية في الأردن بالقرار رقم (2004060) بتاريخ 2004/6/18 ، ومصطلح حوكمة الشركات الذي أقره مجمع اللغة العربية في جمهورية مصر العربية .

وفيما يلي مجموعة من التعريفات المرادفة لمصطلح الحاكمة المؤسسية " Corporate Governance " التي قدمها بعض الباحثين :

1. " الحكم المؤسساتي " ويتمثل في مجموعة من العلاقات بين إدارة الشركة ومجلس إدارتها ومساهميها ، بل وكل المهتمين بشؤونها ، وهنا تتضمن الهيكل الذي من خلاله يتم وضع أهداف الشركة والأدوات التي يتم بها التنفيذ (اتحاد المصارف العربية . ( 2003،

2. "التحكم في المنشأة" يهدف إلى إحكام الرقابة على مديري منظمات الأعمال

من قبل مقدمي الأموال لضمان عدم قيام إدارة هذه المنظمات باستغلال أموالهم ذاتياً

أو استثمارها في مشروعات غير رشيدة اقتصادياً (الجزيري ، 1997) .

3. "الإجراءات الحاكمة" ويهدف لضمان تحقيق التوازن في حقوق أصحاب

المصالح المتعارضة (المطيري ، 2003) .

4. "ممارسة الإدارة للسلطة الجيدة" بقصد تحقيق قدر من التوازن بين مصالحها

ومصالح الأطراف الأخرى من أجل تخفيف المخاطر، وتحسين الأداء، وتشريع

أسواق رأس المال، ودعم القدرة التنافسية للشركة وتحقيق الشفافية، والقابلية للمحاسبة

الاجتماعية ( Stigin ، 2006 ) .

5. "حكومة الشركات" وتتمثل في مجموعة من القواعد والحوافز التي تهتم بها

إدارة الشركات لتعظيم ربحية الشركة وقيمتها على المدى البعيد لصالح المساهمين

(سلیمان ، 2008 ، ص 15)

6. كما عرفها الباحثان ( Monks & Minow , 2001 ) بأنها علاقة بين عدد من

الأطراف والمشاركين التي تؤدي إلى تحديد توجه وأداء المنظمة ، وقد حدد الكاتبان

أهم الأطراف والمشاركين ( حملة الأسهم ، والإدارة ، ومجلس الإدارة ) .

7. وعرفها معهد المدققين الداخليين ( IIA , 2003 ) بأنها عمليات تتم من خلال

إجراءات تستخدم بواسطة ممثلي أصحاب المصالح ، لتوفير إشراف على المخاطر

وإدارتها بواسطة الإدارة ، ومراقبة مخاطر المنظمة ، والتأكد على كفاءة الضوابط

الرقابية لتجنب هذه المخاطر ، مما يؤدي إلى المساعدة المباشرة في إنجاز أهداف

وحفظ قيم المنظمة مع الأخذ بعين الاعتبار إن أداء أنشطة الحاكمة المؤسسية تكون مسؤولة أصحاب المصالح في المنظمة، لتحقيق فاعلية الوكالة .

8. وعرفها ( خوري ، 2006 ) على أنها مجموعة العلاقات التي تجمع الإدارة التنفيذية للشركة ومجلس إدارتها من جهة ، ومساهميها ( shareholders ) وأصحاب المصالح الآخرين ( Stockholders ) من جهة أخرى .

من خلال المقارنة والتمعن في التعريفات السابقة يرى الباحث بأن **الحاكمية المؤسسية** عبارة عن مجموعة المعايير والقواعد التي تنظم العلاقة بين الأطراف المعنيين بإدارة الشركة والمساهمين والأطراف الأخرى بشفافية والحفاظ على حقوقهم ، وتشمل من خلالها إلى كسب ثقة المستثمرين و العملاء وزيادة فاعلية أداء الشركة واستمراريتها في تحقيق الأرباح وإظهار مركزها المالي على حقيقته دون أي تلاعب وخدمة المجتمع الذي توجد فيه . كما أن الحاكمة المؤسسية تعمل بشكل أساسي على الجمع بين القوانين والتعليمات والرقابة .

كما يرى الباحث أيضاً بأن الشركة التي يتتوفر لديها نظام محاسبي مالي ونظام محاسبي إداري جيدان ، يساهمان لها استمراريتها وعدم تراجع سعر أسهمها ، ومن المؤكد أن الشركة لا يتتوفر لديها النظام المحاسبي الجيد إلا من خلال تماشى نظامها مع معايير المحاسبة والتدقيق الدولية ، التي تعد على أساسها البيانات المالية التي تقدم للمستثمرين بشكل خاص وجميع الأطراف المعنية التي تهتم بها بشكل عام .

كما يرى الباحث بأن **الحاكمية المؤسسية** يصعب تحقيقها بالشكل الأمثل لأن هناك جانباً تجدر الإشارة إليه وهو الجانب الأخلاقي لدى الأفراد ، و الجانب الأخلاقي يصعب أن يوجد له معيار يمكن أن يقاس من خلاله أن الفرد يملك الأخلاق التي تمكنه من القيام بعمله

دون النظر إلى المصلحة الخاصة، أو تكون الأهمية لتحقيق أهداف الشركة قبل تحقيق الهدف الشخصي.

من جانب آخر يرى الباحث أنه من التعريفات الكثيرة المرادفة لمصطلح "Corporate Governance" فإنها تتفق على تحقيق مجموعة من الأهداف أهمها ما يلي :

1- إيجاد مجموعه من القواعد والمعايير التي تحكم إدارة الشركة.

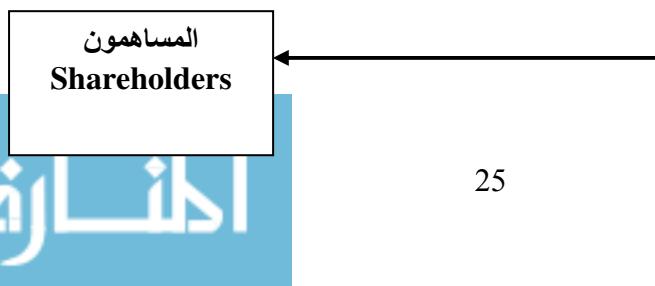
2- كيفية متابعة الأداء وتحسينه وتقديره .

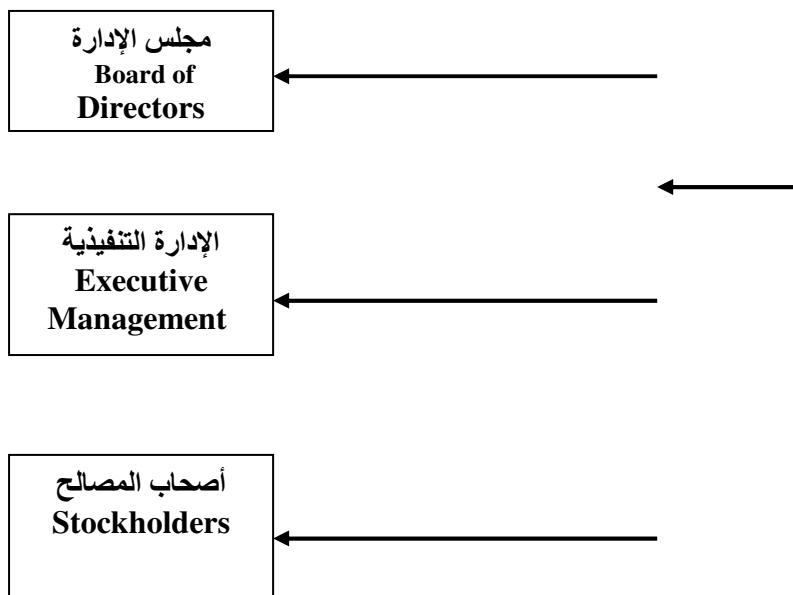
3- تحقيق الشفافية والإفصاح في العمليات المحاسبية .

## 2-4 الأطراف المعنية بتطبيق الحاكمة المؤسسية :

هناك أربعة أطراف رئيسية تتأثر وتؤثر في التطبيق السليم لقواعد الحاكمة المؤسسية، وتحدد إلى درجة كبيرة مدى النجاح أو الفشل في تطبيق هذه القواعد، وتمثل تلك الأطراف في ( سليمان 2008، ص16-17 ) . وهذه الأطراف الموضحة في الشكل التالي رقم (1) هي :

( الأطراف المعنية بتطبيق الحاكمة المؤسسية )





(سلیمان، الحاکمیة المؤسسیة، 2008 ، ص 17 )

الشكل (1)

### **أولاً: المساهمون ( stock holders ) :**

وهم من يقومون بتقديم رأس المال للشركة عن طريق ملكيتهم للأصول ذلك مقابل الحصول على الأرباح المناسبة لاستثماراتهم، وأيضاً تعظيم قيمة الشركة على المدى الطويل، وهم من لهم الحق في اختيار أعضاء مجلس الإدارة المناسبين لحماية حقوقهم.

### **ثانياً: مجلس الإدارة ( Board of Directors ) :**

وهم من يمثلون المساهمين وأيضاً الأطراف الأخرى مثل أصحاب المصالح. ومجلس الإدارة هو من يقوم باختيار المديرين التنفيذيين الذين توكل إليهم سلطة الإدارة اليومية لأعمال الشركة، بالإضافة إلى الرقابة على أدائها، كما يقوم مجلس الإدارة برسم السياسات العامة للشركة وكيفية المحافظة على حقوق المساهمين.

### **ثالثاً: الإِدَارَة (Management) :**

وهي المسؤولة عن الإِدَارَة الفعلية للشركة وتقديم التقارير الخاصة بالأداء إلى مجلس الإِدَارَة. وتعد إِدارَة الشركة هي المسؤولة عن تعظيم أرباح الشركة وزيادة قيمتها بالإضافة إلى مسؤوليتها تجاه الإِفْصَاح والشفافية في المعلومات التي تنشرها للمساهمين.

### **رابعاً: أصحاب المصالح (Stake holders) :**

وهم مجموعة من الأطراف لهم مصالح مع الشركة مثل الدائنين والموردين والعمال والموظفين.

ويجب أن نلاحظ أن مفهوم الحاكمة المؤسسية يتأثر بالعلاقات فيما بين الأطراف في نظام الحاكمة وأصحاب الملكيات الغالبة من الأسهم، الذين قد يكونون أفراداً أو عائلات أو كتلاً متحالفة يمكن أن يؤثروا في سلوك الشركة، ففي الوقت الحالي تتزايد مطالبات المستثمرين المؤسسين في بعض الأسواق - باعتبارهم أصحاب حقوق ملكية - في أن يكون لهم دور في الحاكمة المؤسسية ، وعادة لا يسعى المساهمون الأفراد إلى ممارسة حقوقهم في الحاكمة ولكنهم قد يكونون أكثر اهتماماً بالحصول على معاملة عادلة بالمقارنة مع المساهمين ذوي الملكيات الغالبة ومن إِدارَة الشركة.

ويلعب الدائنوون دوراً هاماً في تحديد درجة الالتزام بالحاكمية المؤسسية حيث نادت العديد من الهيئات الإشرافية المتخصصة لقطاع البنوك والاتفاقيات الدولية مثل اتفاقية بازل(2) بضرورة التأكيد من التزام الشركات التي تتعامل معها بتطبيق مبادئ الحاكمة المؤسسية ، فقيام الشركات الملزمة بتطبيق تلك المبادئ بالحصول على تمويل من البنوك يؤدي إلى توفير مزايا عديدة لكل من البنوك وتلك الشركات . فالبنوك في هذه

الحالة تكون مطمئنة على أموالها وقدرة الشركات على السداد، أما الشركات فتكون في وضع يمكنها من الحصول على التمويل المطلوب بتكلفة مناسبة.

كما يلعب العاملون دوراً هاماً بالإسهام في نجاح الشركة وأدائها في الأجل الطويل، بينما تعمل الحكومات على إنشاء الإطار المؤسسي والقانوني الشامل للحاكمية المؤسسية ويتباين دور كل من هؤلاء الأطراف وتقاعلاتهم فيما بينهم تباعاً واسعاً وذلك حسب الظروف السياسية والاقتصادية والثقافية السائدة.

## 2-5 مبادئ الحاكمية المؤسسية:

تختلف بيئه الأعمال من بلد إلى آخر ويرجع هذا الأمر إلى القوانين والأنظمة التي يعمل بها في تلك البلدان، حيث إنها تصدر القوانين والتشريعات والأنظمة حسب ما تحتاجه بيئه الأعمال فيها ولا تغفل تماشيتها مع القوانين والأنظمة الدولية.

بناء على ذلك فإنه لا يوجد نظام موحد للحاكمية المؤسسية يمكن أن يطبق في جميع الدول مما يؤدي تطبيقه إلى الحصول على نفس النتائج ، بل إن هناك مبادئ عامة للحاكمية المؤسسية تصدرها بीئات دولية متخصصة مثل صندوق النقد والبنك الدوليين و منظمة التعاون والاقتصاد والتنمية الدولية ( Organization of Economic & Cooperative ) و يقصد بهذه المبادئ أن تكون عوناً لحكومات الدول في جهودها من أجل Development

تقييم وتحسين الإطار القانوني المؤسسي والتنظيمي الخاص بالحاكمية المؤسسية في دولهم وكذلك من أجل توفير الإرشادات والمقترنات لبورصات الأوراق المالية والمستثمرين والشركات والأطراف الأخرى التي لها دور في تطوير الحوكمة المؤسسية الجيدة فيها.

كما قام معهد المدققين الداخليين الأمريكية (IIA) بتطوير معايير خاصة بالتدقيق الداخلي للشركات تتناسب مع المتغيرات البيئية الجديدة المتعلقة بالحاكمية المؤسسية. (الهنيني، 2005)

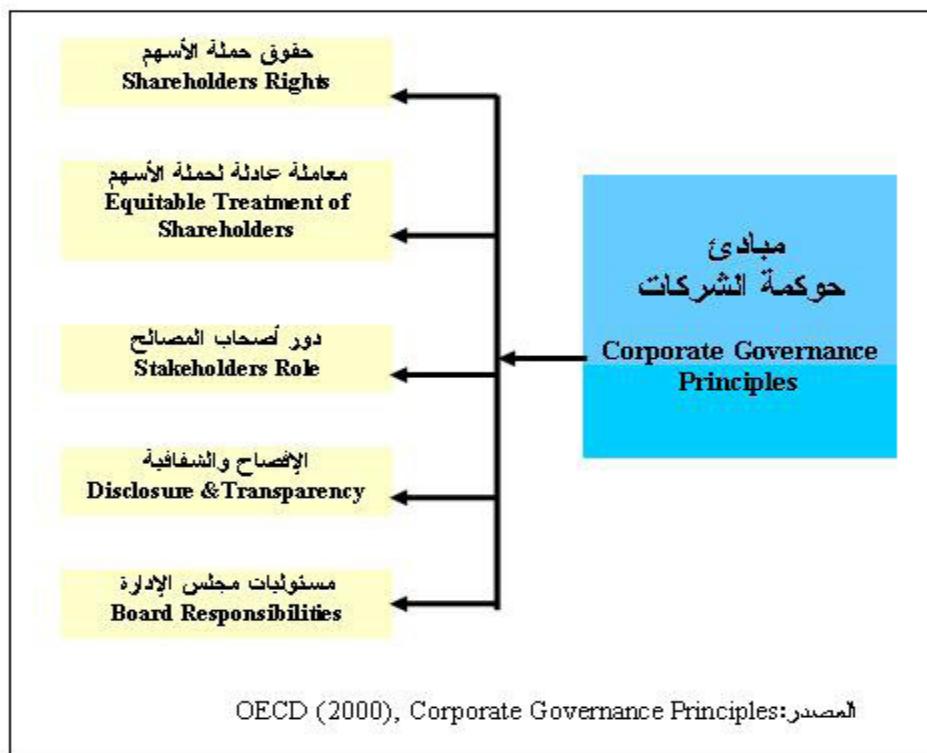
وفي الآونة الأخيرة قامت العديد من الدول العربية بإصدار لائحة للحاكمية المؤسسية خاصة بها، تعكس مدى الأهمية التي تضعها الدول لقيام الشركات المدرجة في بورصة الأوراق المالية بتطبيق مبادئ الحوكمة المؤسسية . ( سليمان ، 2008 ، ص 19)

ويرى (Clark,2004) بأن نماذج الحوكمة المؤسسية تقسم إلى نوعين الأول يعطي الأولوية لحفظ حقوق المساهمين (stockholders) أما الآخر فينحو نحو الاهتمام بدرجة أكبر بمصالح الأطراف الأخرى (Stakeholders) مثل العاملين في الشركة والموردين والعملاء والمقرضين وفئات المجتمع الأخرى .

وبعد التحديات التي برزت مع بداية القرن الجديد والانهيارات الأضخم في تاريخ سوق الأعمال مثل شركة (انرون) والذي تلاها اهتمام أكبر وإصدار قانون (اوكتسي) قامت منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية (Organization of Economic & Cooperative ) بإصدار لائحة بمبادئ الحوكمة المؤسسية حيث شملت على خمسة مبادئ تتمثل فيما يلي: حقوق المساهمين، المعاملة المتكافئة للمساهمين، دور أصحاب المصالح، والإفصاح والشفافية، ومسؤوليات مجلس الإدارة .

وفي الشكل رقم (2) توضيح لهذه المبادئ

## ( مبادئ الحاكمة المؤسسية )



الشكل (2)

### 1. حقوق حملة الأسهم

وينص هذا المبدأ على أنه: " ينبغي على نظام الحاكمة المؤسسية أن يوفر الحماية للمساهمين وأن يسهل لهم ممارسة حقوقهم" ومن أجل التوافق مع هذا المبدأ ، لا يترتب على الشركة احترام حقوق المساهمين وحسب ، بل كذلك مساعدتهم في ممارسة حقوقهم بفاعلية بایصال معلومات كافية وواضحة ومفهومة لديهم، مع مراعاة تشجيع المساهمين بجميع فئاتهم على حضور اجتماعات الهيئة العامة للمساهمين، وعلى مشاركتهم في نقاش الموضوعات المالية وغير المالية التي يتضمنها تقرير مجلس الإدارة ، وتقرير مراقب الحسابات الخارجي عن

البيانات المالية مع توفير الفرص الملائمة لهم لتقديم الاقتراحات والتوصيات بخصوص

الواقع الحالي للشركة وخططها المستقبلية أيضاً) مطر ، ونور، 2007)

## 2. معاملة عادلة لحملة الأسهم

ينص هذا المبدأ على أنه: " ينبغي على نظام الحاكمة المؤسسية أن يضمن معاملة

متقاربة ومتكافئة لكافة المساهمين (أقلية وأكثرية ومحليين وأجانب) وينبغي أن تتاح الفرصة

لكلة المساهمين للحصول على تعويض فعال عن انتهاك حقوقهم"

وبأن يعامل حاملو نفس الفتة من الأسهم معاملة متقاربة وينبغي أن يكون لها نفس

الحقوق والحصول على كافة المعلومات المتعلقة بالأسهم قبل الشراء ، والتغيرات التي تحدث

في حق التصويت وأن يوافق عليه أصحاب تلك الفتة من الأسهم التي تتأثر سلباً نتيجة

التغيير .

وكذلك حماية حقوق أقلية المساهمين من الاستغلال الذي قد يحيث من أغلبية تكون

لمصلحة المساهمين الذين يكون لهم النفوذ والسيطرة إن كان بطريقة مباشرة أو غير

مباشرة، ويشمل ذلك الإفصاح عن آلية مصالح لدى أعضاء مجلس الإدارة والإدارة

التنفيذية مباشرة كانت أو غير مباشرة لها علاقة في نشاط الشركة أو يرتبط بها .

## 3. دور أصحاب المصالح

ينص هذا المبدأ على أنه: " ينبغي على نظام الحاكمة المؤسسية أن يعترف بحقوق

أصحاب المصالح التي أنشأها القانون ، أو تنشأ نتيجة اتفاقيات متبادلة ، وأن تعمل على

تشجيع التعاون النشط بين الشركات وأصحاب المصالح في خلق الثروة وفرص العمل

واستدامة الشركات السليمة مالياً" ، ويقصد بأصحاب المصالح "المقرضين والموظفين

والعملاء والموردين ودائرة ضريبة الدخل ... إلخ ."

ولهذه الفئات جميعها مصلحة في نجاح الشركة واستمراريتها أيضاً، إذ إن مصالحهم تتعرض للضرر في حال فشل الشركة أو إفلاسها . لذا يتوجب على إدارة الشركة تعريف أصحاب المصالح من هذه الفئات بحقوقها وواجباتها وذلك من خلال التواصل معهم ومن خلال قنوات اتصال نشطة توفر لهم من خلالها معلومات شفافة تمكنهم من الوقوف على الوضع المالي للشركة وفرصها المستقبلية في النمو والاستمرار ( مطر ، ونور ، 2007 ) .

#### 4. الإفصاح والشفافية

ينص هذا المبدأ على أنه: " ينبغي أن يكفل نظام الحاكمة المؤسسية تحقيق الإفصاح الدقيق في الوقت المناسب بشأن كافة المسائل المتعلقة بتأسيس الشركة ، ومن بينها الموقف المالي والأداء والملكية وأسلوب ممارسة السلطة " ويعد من أهم مبادئ الحاكمة المؤسسية توفير شروط ومتطلبات الشفافية والإفصاح المؤسسية ، وذلك بما يؤدي إلى تحقيق التوازن بين مصالح جميع الفئات ذات العلاقة من المساهمين وأصحاب المصالح والموظفين وغيرهم ( مطر ، ونور ، 2007 ) والإفصاح عن المعلومات والبيانات من أهم العوامل في تحقيق الهدف الرئيسي للحاكمية المؤسسية وهو تقليل مخاطر وأضرار تضارب المصالح المحتمل بين الشركات والفئات الأخرى ذات المصلحة .

وهنا لابد من الإفصاح الكامل بشفافية عن البيانات المالية بأسلوب يتفق مع معايير المحاسبة والإبلاغ المالي الدولي وتدقيقها وفق معايير التدقيق الدولي بالإضافة إلى متطلبات الإفصاح غير المالية ، كما أنه لابد من مراجعة البيانات المالية من قبل مدقق خارجي مستقل

لغايات إتاحة الموضوعية من قبل القائم عليها في إعداد البيانات المالية ، وان تضمن قنوات توزيع المعلومات ووصول المعلومات في الوقت المناسب .

## 5. مسؤوليات مجلس الإدارة

وينص هذا المبدأ على أنه: " ينبغي في نظام الحاكمة المؤسسية تحديد أهداف الشركة واستراتيجيتها، وبأن يضمن الحق في محاسبة مجلس الإدارة عن مسؤوليته أمام

"المساهمين"

ويختلف هيكل وإجراءات مجلس إدارة بين دولة وأخرى والهدف من هذا المبدأ هو أن تكون عامة بالدرجة الكافية بحيث تطبق على أي هيكل من هياكل مجالس الإدارة الذي تناط به وظائف الحاكمة المؤسسية أو الإشراف على إدارتها.

ومن الإرشادات التي يجب الأخذ بها عند تطبيق الحاكمة المؤسسية أن يقوم أعضاء مجلس الإدارة بالإفصاح عن جميع معاملاتهم وتوفير جميع المعلومات عنها وبحسن نية مع مراعاة الاجتهاد لتحقيق الفائدة للشركة ومساهميها ، وبأن يقوم بمعاملة جميع المساهمين بطريقة متساوية ومتكافئة عند اتخاذ القرارات التي يكون فيها تأثير على مختلف المساهمين .

## 2-6 مقومات أو ركائز نظام الحاكمة المؤسسية:

يوجد للحاكمية المؤسسية عدة مقومات منها: (مطر ، 2003)

1 – وجود قوانين وتشريعات توضح حقوق الأعضاء وواجباتهم مثل حق التصويت، وحق انتخاب أعضاء مجلس الشركة، وحق تعين وعزل مراقب الحسابات. كما توضح بالمقابل حقوق المجتمع على الشركة وواجباتهم تجاهها.

2 – وجود رؤيا Vision واضحة تحدد معالم استراتيجية النقاية مع الأدوات التي تكفل تحقيق هذه الرؤيا وذلك من خلال ترجمتها إلى خطط وأهداف قصيرة وبعيدة المدى.

3 – وجود هيكل تنظيمي واضح يحدد كلاً من مناطق السلطة ومناطق المسؤولية، يعززه مجموعة من الأنظمة مثل: نظام داخلي للشركة، ونظام للرقابة الداخلية ، ثم نظام لمحاسبة المسؤولية يوفر من المؤشرات المالية وغير المالية التي تخدم كمعيار للمساءلة وتقويم الأداء.

4 – وجود لجنة تدقيق Audit Committee لها من الصالحيات ما يكفل لها في مناخ ديمقراطي حق ممارسة دورها الرقابي على أعمال مدقق الشركة الداخلي والخارجي ثم الحق في متابعة تقاريرهم للتأكد من قيام إدارات النقايات بتنفيذ ما تحويه تلك التقارير من مقترنات ونوصيات.

5 – وجود نظام فعال للتقارير Reporting system يتسم بالشفافية بقدر يكفل توفير المعلومات المناسبة عن أداء الشركة ليس لإدارتها وأعضائها فحسب، بل أيضاً لجميع الأطراف الأخرى ذات العلاقة من يستخدمون البيانات المالية المنشورة للشركة في اتخاذ القرارات وذلك مثل: المقرضين والعملاء والموظفين والجهات الحكومية ذات المصلحة.

## 7-2 أهداف الحاكمة المؤسسية:

تهدف الحاكمة المؤسسية الجيدة إلى تحقيق مجموعة كبيرة من الأهداف تتمثل فيما

( Greet,2004 , p1 ) يلي:

1- تعظيم أداء الشركات

2- وضع الأنظمة الكفيلة بتجنيب أو التقليل من الغش وتضارب المصالح وجميع التصرفات غير المقبولة مادياً وإدارياً وأخلاقياً.

- 3- وضع أنظمة الرقابة على إدارة الشركة وأعضاء مجلس إدارتها .
- 4- وضع أنظمة يتم بموجبها القيام بإدارة الشركة وفقاً لهيكل تحدد وتوزع كل من الحقوق والمسؤوليات (مجلس إدارة ومساهمين ) .
- 5- وضع القواعد والإجراءات الكفيلة والضرورية المتعلقة بسير العمل داخل الشركة تتضمن تحقيقاً لأهداف الحاكمة للشركات.
- فيتمكن للحاكمية الجيدة أن تتحقق الإصلاح المالي والإداري والحد من الفساد، وكذلك زيادة ثقة المهتمين كالمستثمرين الحاليين أو المحتملين في مخرجات النظام المحاسبي والتقارير التي تصدر عن إدارات الشركات وفق معايير المحاسبة والتدقيق الدولية التي تكملها مبادئ الحاكمة المؤسسية وتكملها .

## 2-8 دور النظام المحاسبي المالي في تحقيق شروط ومتطلبات الحاكمة

### المؤسسية

يتكون النظام المحاسبي المالي من نظم جزئية ويحتل مكاناً متميزاً في قدرته على تجهيز المعلومات المالية لمتخذي القرارات.

ويهدف النظام المحاسبي وما يحتويه من إجراءات إلى تحقيق الأهداف الآتية :

- 1- تحديد نتائج العمليات وذلك بتحديد وقياس المعلومات الكمية والمالية التي تتعلق بنشاط الشركة وإعداد تقارير عن النتائج خلال مدة معينة.
- 2- تتبع أصول والتزامات الشركة بما يمكن من الحفاظ على أصولها وقياس مركزها المالي في تاريخ معين.

3- مساعدة الإدارة على ممارسة وظائفها من تخطيط ورقابة واتخاذ القرارات من خلال الأنظمة الفرعية المكونة له.

4- يقدم البيانات والمعلومات المحاسبية التي يستفيد منها المهتمون بأمور الوحدة الاقتصادية .

5- دراسة التفاصيل المتعلقة بالعمليات التشغيلية والمعاملات المالية للمشروع واستخدامها في إعداد تقارير عن فترات قصيرة الأجل يومياً أو أسبوعياً.

يعمل تطبيق معايير ذات مستوى مرتفع النوعية على إحداث تحسين جوهري في قدرة المستثمرين على الإشراف على الشركة من خلال تقديم تقارير يمكن الوثوق بها ومقارنتها وتحسين النظرة إلى أداء الشركة وتعتمد نوعية المعلومات والبيانات التي يتم الإفصاح عنها في درجة كبيرة على المعايير المحاسبية التي تدعم مبادئ الحاكمة المؤسسية.

يتضح من عناصر النظام المحاسبي المالي وأهدافه سابقة الذكر، أن للنظام المحاسبي المالي دوراً في تحقيق شروط ومتطلبات الحاكمة المؤسسية يكفل تحقيقها في الشكل الأمثل الذي يساعد الأطراف ذات الصلة بالشركة في اتخاذ قراراتهم في ضوء مخرجات النظام المحاسبي ولعل من أهم ما يوفره النظام المحاسبي المالي لجميع الأطراف وأصحاب المصالح

الأمور التالية:

1- يوفر البيانات المالية للتقارير المالية الخارجية التي تخدم المساهمين والأطراف الأخرى ذات العلاقة في اتخاذ القرارات.

2- يوفر المعلومات التي توفر عنصر الشفافية والإفصاح عن الأداء المالي للشركة.

3- يوفر المستندات والضوابط المالية للمحافظة على أصول الشركة.

4- يخدم المساهمين (الأكثرية، الأقلية) في تحديد حصة كل فئة منها من أرباح الشركة.

. 5- يوفر المجموعة المستدية الازمة لتوثيق جميع معاملات الشركة مع الغير .

ويرى الباحث أن النظام المحاسبي المالي الجيد يساهم في استمرارية الشركة وتحقيق العدالة والمساواة في كيفية توزيع الأرباح على المساهمين، ويساعدهم في الحصول على حقوقهم ويوفر لهم الإرشادات في اتخاذ قراراتهم الاستثمارية، كما أن الحاكمة المؤسسية تساعد على الحد من التلاعبات المالية التي يساهم بها النظام المحاسبي المالي، وكذلك فإنه يساهم في الحاكمة المؤسسية وتوطيد أركانها ومبادئها التي تسعى إليها جميع المنظمات والهيئات الدولية ولذلك تنادي جميع الهيئات بأن يكون النظام المحاسبي متفق مع معايير المحاسبة والإبلاغ المالي الدولية التي تساعد في تكوين وإخراج نظام محاسبي مالي كفؤ.

## 2-9 دور النظام المحاسبي الإداري والتکاليفي في تحقيق شروط ومتطلبات

### الحاكمية المؤسسية

تؤدي المعلومات المحاسبية عملاً أساسياً ومهماً في اتخاذ القرارات في مختلف الشركات الكبيرة نظراً لتميزها عن غيرها بكثرة وتنوع أنشطتها الاقتصادية والظروف الاجتماعية التي تعمل بها . وهذا يقودنا إلى الدور الكبير الذي يؤديه نظام المعلومات التي تساعد في عملية اتخاذ القرارات فضلاً عن أن كثيراً من المديرين يلجؤون إلى نظام المعلومات المحاسبي لأخذ التوصيات أو الاقتراحات بشأن القرارات التي ينبغي أن يتذذنها.

ويعرف نظام المحاسبة الإدارية: بأنها نظام يختص بقياس و توصيل المعلومات الاقتصادية بقصد تمكين مستخدمي هذه المعلومات في اتخاذ القرارات. وقد أضاف هذا التعريف

للمحاسبة بعدهاً وظيفياً جديداً ، إذ لم يعد اهتمامها مقصوراً بالنواحي الإجرائية الخاصة بأساليب تسجيل و تشغيل البيانات فحسب ، بل تجاوز اهتمامها في هذا الإطار ليتركز في التأكيد على الأهداف التي تسعى إليها وهي توفير وتوصيل المعلومة الملائمة لتخاذل القرار. كذلك و نظراً لعدم مستخدمي المعلومات المحاسبية وتعدد أغراضها ، تعمق بعد السلوكي للمحاسبة خصوصاً في المحاسبة الإدارية . (مطر، 2004)

أن نظام المحاسبي المالي يقوم بالدور الرئيسي في الوحدة الاقتصادية بتوفير المعلومات اللازمة من البديل المتاحة، بعد دراسة النتائج المتربطة على كل بديل وأثرها على تحقيق الأهداف ويساهم القرار بطريقة فعالة أكثر من غيره في تحقيق أهداف الوحدة الاقتصادية إلا أن هذا الاختيار يعد المرحلة الأخيرة في عملية اتخاذ القرار لاختيار أحسن البديل المتاحة بعد دراسة النتائج المتوقعة من كل بديل وأثرها في تحقيق الأهداف المطلوبة.

ولقد حدث تطور كبير في نظرية القرارات في السنوات الأخيرة حيث أصبحت حجر الأساس في تحليل المعلومات ، والنظم، ونقوم على أساس بعض الملاحظات عند متى ذي القرارات لذلك فهي نظرية وصفية جزئياً في طبيعتها ، كما أنها طبيعية في جزء منها من ناحية أنها تحدد إطاراً مثلياً لكل المشاكل . (حجازي، 2003، ص215)

ويتمثل هذا الإطار في الخطوات العملية التالية:

1. تعريف المشكلة وتحليلها، ويقصد بذلك التعرف على جوانب الموضوع الذي سيتخذ القرار فيه، وتحديد الهدف هو موضوع المشكلة الذي يسعى متى ذي القرار لتحقيقه ويتضمن تحديد الهدف، تحديد المعيار المناسب للمفاضلة بين البديل والمائل للاعتبارات التي يرغب متى ذي القرار في تحقيقها. كما يقصد بحل المشكلة الحافز الذي يدفع متى ذي القرار لاتخاذه.

ويتوقف رشد القرار على دقة تعريف المشكلة التي تساهم في فعالية الخطوات التالية لخطوات اتخاذ القرار، كما أن عدم القدرة على تحديد الأهداف بصورة دقيقة يقود إلى عدم القدرة على جمع البديل الأكثـر ملائمة من غيرها.

2. تحديد مجموعة البديلـات المتاحة للمشكلة. تعني هذه الخطوة في مراحل اتخاذ القرارات البحث عن الحلول الممكنة للمشكلة. ولا بد من مراعاة الدقة في تحديد البديلـات لأنـه مهما كانت كفاية التحليل والدراسة التي تجري فإنه لا يمكن الوصول إلى بديل أفضـل من البديلـات التي يتم تحديدها مقدماً.

فإذا كانت مجموعة البديلـات التي يتم تحديدها لكي نجري المفاضلة بينـها ليست هي أفضـل البديلـات.

ويعد تجميع البديلـات من أهم الخطوات في عملية اتخاذ القرارات.

3. تقويم البديلـات . بعد حصر البديلـات الممكنة يجب إعداد المعلومات التفصـيلـية عن كل بديل فيما يتعلق بالآتي:

التكلـيف، العائد، حالة الطبيـعة ( تأكـيد أو عدم تأكـيد أو المخـاطـرة ) ويتم إجراء تقويم البديلـات حسب المعيـار المستخدم أو الهدف المطلوب تحقيقـه وتصـبح عملية التقويم صـعبـة إذا تعددـت الأهداف أو إذا كانت حالة عدم التأكـيد هي الحـالة السـائـدة ، كما قد تـوـجـد عـوـامـل لا تخـضـع لـلـقـيـاس الـكمـي ولـهـذـا فإن عمـلـيـة تـقـوـيم البـدـيلـات لا تـخلـو من عـنـصـر التـقـدـير وـالـحـكـم الشخصـي القـائـم باـتـخـاذ القرـار. (أبو الحـسن، 1997، ص24)

4. اختيار البـدـيل الأـفـضل، بعد اكـتمـال الخطـوة السابقة يختار صـانـع القرـار أـفـضل بـدـيل من البـدـيلـات التي يتم تحـديـدهـا مـسـبـقاً في نـموـذـج القرـار. وفي هـذـه المـرـحلـة يـلـعب التـقـدـير الشخصـي لمـتـخذـي القرـارات دورـاً أساسـياً في أنـ يتـخـذ الاـختـيار معـ الـهـدـف وـأنـ يـسـاـهم

أكثر من غيره في تحقيق أهداف الوحدة الاقتصادية وينادي البعض باستخدام أسلوب التجربة بطريقة علمية، أي تجري تجربة البديل المختلفة ومعرفة ما سيحدث ويعتقد الكثيرون بأن هذه الطريقة يجب استخدامها بصورة أكبر لأنها تعطي الجواب الأكيد على صحة البديل أو قيمته .

5. متابعة تنفيذ القرارات. لكي تضمن الإدارة بأن القرارات التي تقوم باتخاذها يتم وضعها فعلاً في التطبيق العملي فلا بد من إجراء المتابعة للإجراءات التنفيذية للقرارات والتعرف على مدة الاستجابة للقرارات من جانب العاملين ، وهذه المتابعة قد توضح الحاجة إلى إجراء تعديل في القرارات في المراحل الأولى لتنفيذها بما يضمن مستوى مرضياً للأهداف المحددة في هذه القرارات .

ويجدر التنوية بأن متخذ القرار في تعامله مع الخطوات السابقة يواجه بعض القيود مثل: عدم القدرة على تحديد الأهداف بصورة دقيقة، أو عدم القدرة على معرفة البديل الأكثر ملاءمة والنتائج المترتبة على تأثيرات الظروف المحيطة.

يقوم النظام المحاسبي الإداري والتکاليفي بتوصيل المعلومات للإدارة فتساعدهم في اتخاذ قراراتهم الحالية والمستقبلية بما يخص استثماراتهم وهذا يتحقق مع الحاكمة المؤسسية قي سبيل تحقيق ذلك للإدارة، التي هي من أهم متطلبات الحاكمة المؤسسية، لذا يرى الباحث أن للنظام المحاسبي الإداري والتکاليفي دوراً هاماً في توفير كل مما يلي:

1. يوفر المعلومات المناسبة عن الفرص البديلة للاستثمار بما يساهم في تعظيم العائد على استثمارات المساهمين في الشركة.

2. يوفر المعلومات المناسبة لإدارة الشركة في ممارسة مهامها الأساسية في الرقابة والتخطيط واتخاذ القرارات.

3. يوفر المعايير المناسبة لتقدير أداء العاملين في الشركة بصورة عادلة.
4. يخدم زبائن الشركة من جهة جعلهم محور اهتمام إدارة الشركة في ضبط الجودة والنوعية.
5. يوفر المعلومات المناسبة لتقدير الجدوى الاقتصادية للمشروعات التي تنفذها الشركة.
6. يوفر المعلومات المناسبة للتسعير العادل للمنتجات.
7. يعد مصدرا هاما للمعلومات الالزمة لإعداد التقارير الداخلية .

تختلف الشركات عن بعضها بعضاً من حيث العمل، فقد تقوم الشركة بالأعمال الصناعية، أو الزراعية، أو التجارية، أو الخدمية، ولكنها تشتراك معاً في أن لها هدفاً واحداً هو تحقيق أقصى أرباح ممكنة، وقد اقترحت نظرية الاقتصاد الحديثة بأن هدف الشركات هو تعظيم ثروة أصحاب الشركة عن طريق تعظيم أرباحها في الأجل الطويل، ولقد تم انتقاد هذا الهدف لأنّه يهمّ مصالح الأطراف الأخرى التي تتعامل مع الشركة ومنها الإداره، فهل يعقل أن تقوم الإداره بتعظيم ثروة أصحاب المنشأة وتتنسى نفسها؟!! إن هذا أمر غير مقبول، لذا تسعى إحدى نظريات التمويل الحديثة المعروفة بنظرية الوكالة إلى وضع الشروط الالزمة لتعظيم ثروة أصحاب الشركة والإداره في آن واحد. ويزداد الأمر صعوبة أمام مؤيدي نظرية الوكالة عندما يأخذون مصالح الأطراف المختلفة الأخرى في الحسبان مثل: العمالة والدولة. وللتغلب على هذه المشكلة اقترح البعض أن هدف منشآت الأعمال هو ترضية مصالح الأطراف المهتمة بالمنشأة. وللهذا يبقى هدف تحقيق أقصى قدر ممكنا من الأرباح هدفاً يتحكم في أنشطة منشآت الأعمال .

وتعتبر الإدارة الرشيدة للشركات الآن أحد أهم العوامل في اجتذاب الاستثمار، فمن خلال ما أظهرته من نهج قوي للحاكمية المؤسسية ، تتمت القدرات التنافسية للشركات في محاولة لتعزيز الإفصاح عن البيانات المالية كجزء من ممارسة الشفافية.

لذا تساعد المحاسبة الإدارية في تقييم الإدارة وقراراتها وتساهم في زيادة استثمارات الشركات من خلال تقييم المدراء العاملين فيها. وفي الوقت الحاضر أصبح المستثمران ينظرون في تقييمهم للشركات إلى مدير الشركة، ولهذا فإن المحاكمة المؤسسية تتفق في هذا المجال مع النظام المحاسبي الإداري.

## 2-10 دور معايير المحاسبة والإبلاغ المالي الدولي في تحقيق شروط ومتطلبات الحاكمية المؤسسية

تأسست لجنة المعايير المحاسبة الدولية في عام 1973 من خلال اتفاقية وضعتها هيئات محاسبية مهنية من استراليا وكندا وفرنسا وألمانيا واليابان والمكسيك وهولندا والمملكة المتحدة وإيرلندا والولايات المتحدة الأمريكية. وقد تم توقيع دستور معدل لها في عام 1983 ، وتشمل لجنة معايير المحاسبة الدولية كافة الهيئات المحاسبية المهنية الأعضاء في الاتحاد الدولي للمحاسبين وتم تأسيس اللجنة المذكورة لتحقيق الأغراض التالية:

1. وضع معايير محاسبية دولية موحدة لخدمة الصالح العام ذات نوعية جيدة وقابلة للفهم والتطبيق ، وتحتاج معلومات ذات نوعية جيدة وشفافة وقابلة للمقارنة في البيانات المالية

والتقارير المالية الأخرى لمساعدة المشاركيـن في أسواق رأس المال العالمية وغيرـهم من مستخدمـيها من ذوي العلاقة في اتخاذ قراراتـهم الاقتصادية.

2. تحسين استخدام وتطبيق هذه المعايير .

3. تحقيق التقارب بين المعايير المحاسبية الوطنية ومعايير المحاسبة الدولية والإبلاغ المالي من خلال التوصل إلى حلول ذات جودة عالية .

وتتصدر لجنة معايير المحاسبة الدولية والإبلاغ المالي سنويـاً كتابـاً بالمعايير المحاسبية التي صدرت عنها، وقد بلغ عدد المعايير المحاسبية الدولية التي صدرت حتى نهاية حزيران (يونيو) عام 2001 (41) معيارـاً محاسبيـاً وذلك بموجب كتاب معايير المحاسبة الدولية لعام 2001، وقد كلفت جمعية المجمع العربي للمحاسبين القانونيين من قبل لجنة معايير المحاسبة الدولية ومن ثم لجنة معايير المحاسبة الدولية بترجمة تلك المعايير إلى اللغة العربية.

وازدادت الأهمية النسبية للبيانات المالية المنشورة كمصدر للمعلومات التي تخدم رجال الأعمال والمؤسسات المالية في اتخاذ القرارات الاستثمارية أو التمويلية ، ولـكي تـقـيـ البيانات المالية المنشورة باحتياجات مستخدمـيها في المجالـات المختلفة لا بد لتـلك البيانات المالية المنشورة أن تكون مـعدـة على أساس معايير محاسبـية مـقبـولة دولـياً .

يمـكـن استـعـراض أهمـية المـعاـيـير المحـاسـبـية الدولـية والإـبلاغ المـالـي في العـولـمة الاقتصادـية بالنـقـاط التـالـية:

1. ظـهـور الشـرـكـات متـعدـدة الجنـسيـات وـحتـ الجـهـود عـلـى إـصـدار المحـاسـبـية الدولـية لـمعـالـجة المشـاـكـل التي صـاحـبتـها مـثـلـ: كـيفـيـة إـعـادـ البيانات المـالـية الموـحـدة وـذـكـ لـاخـتـلـافـ مـعـاـيـيرـ المحـاسـبـة القـطـرـية المتـبعـة بـيـنـ الـبلـدـ الـذـي يـوـجـدـ فـيـهـ الفـرعـ وـالـبلـدـ الـذـي تـوـجـدـ فـيـهـ الشـرـكـةـ الـأـمـ،

ما أدى إلى تقليل مصداقية تلك البيانات وعدم قابليتها للمقارنة وهذا أثر وفي إمكانية الاختيار عند المستخدم لهذه البيانات.

2. عند المفاضلة بين البدائل المختلفة يجب وجود معلومات معدة بموجب أسس موحدة حتى تكون المقارنة بشكل عادل.

3. التقليل من فرصة التلاعب بنتائج الأعمال والمركز المالي وزيادة ثقة المستخدمين في البيانات المالية.

4. تضييق الاختلاف والتتنوع في المعالجات المحاسبية المتتبعة في الشركات.

5. حماية الأموال المستثمرة في الأسواق المالية الخارجية.

6. خلق بيئة أعمال متحدة لتسهيل التجارة الدولية والاستثمار الدولي.

7. توفير فرص متكافئة لتحديد أسعار عادلة للأسهم.

اشتملت معايير المحاسبة الدولية والإبلاغ المالي على أنه يجب العرض والإفصاح عن البيانات المالية بصورة عادلة ، ولأجل تقديم البيانات المالية بالشكل الذي يخدم جميع الأطراف قام مجلس معايير المحاسبة الدولية بتحديث المعيار رقم (1) الذي يتعلق بعرض البيانات المالية ويضمن أن يفصح عن البيانات المالية وفقاً للمعايير الدولية ، كما قام بتحديث المعيار (30) للإفصاح عن البيانات المالية للشركات.

تساعد البيانات المالية بالإضافة إلى المعلومات الأخرى الواردة في الإيضاحات في توقع التدفقات النقدية المستقبلية للشركة، وعليه فإن البيانات المالية تتكون من مجموعة كاملة تشمل :

1. الميزانية العمومية.

2. بيان الدخل .

3. جميع التغيرات في حقوق المساهمين.

4. التدفقات النقدية.

5. السياسات المحاسبية والإيضاحات.

ومن المفيد للإدارة توضيح الملامح الرئيسية للأداء المالي والمركز المالي للشركة،

ونواحي الشكوك والمخاطر الرئيسية التي تواجهها.

أن اعتماد معايير المحاسبة الدولية من شأنه أن يفتح الباب أمام جذب المزيد من الاستثمارات

المباشرة للدول التي تتبنى هذه المعايير ، وإن العديد من الدول (نحو 100 دولة) التي تستخدم

المعايير الدولية أصبحت أكثر جذباً للمستثمرين العالميين مما سبق ، الأمر الذي ساعد على

النمو الاقتصادي وتوفير فرص العمل للمواطنين ، فمثلاً في الهند تشهد نمواً كبيراً في

الاستثمارات وتجه نحو اعتماد المعايير الدولية (IFRS) .

ويرى الباحث أن معايير المحاسبة والإبلاغ المالي الدولية لها مجالات عدة ترتبط بها

مع الحاكمة المؤسسية و تعمل على تحقيق شروطها ومتطلباتها وأهدافها ولعل من أهمها ما

يلي:

1. تحقيق الإفصاح والشفافية.

2. تحقيق المصداقية والثقة.

3. تحقيق العدالة والمساواة.

4. تحسين الأداء والتنفيذ.

- 1 - تحقيق، الإفصاح والشفافية

تشير معايير المحاسبة الدولية والإبلاغ المالي أنه يجب على البيانات المالية المقدمة أن تملك عنصري الإفصاح والشفافية، ولعل من أهم مبادئ الحاكمة المؤسسية مبدأ الإفصاح والشفافية. وبالتالي إذا احتوت البيانات المالية المقدمة على هذين العنصرين لا يوجد شيء من شأنه أن يقلل القدرة على الرؤيا الشاملة لما يحدث في الشركات. وكما أن معايير المحاسبة الدولية والإبلاغ المالي إذا استخدمت بالشكل الدقيق ينتج عنها متطلبات أساسية وضرورية في الحاكمة المؤسسية لجذب الاستثمارات المحلية والدولية ، حيث يحتاج متخذ القرار الاستثماري إلى معرفة الحقائق لتحديد اتجاهاته الاستثمارية.

## 2- تحقيق المصداقية والثقة

ويختص في البيانات المالية التي يتم نشرها عن الشركات وما تضمنه تقارير مراقبى الحسابات عليها ، والإيضاحات المتممة لها ومن ثم تحسين فعالية وقدرة النظام المحاسبي في الشركات ، وعلى إيضاح ما يحدث ويتم فيها والتعبير الحقيقي عن الموجودات ، بما يساعد على زيادة عناصر الثقة في الشركات وإكسابها مصداقية ، ومن هنا يتبعين على المبادئ المحاسبية والنظام المحاسبي والقواعد المحاسبية المطبقة متفقة مع معايير المحاسبة والإبلاغ المالي الدولية(الحضرى ، 2005 ص 153).

وبالنظر إلى ما تقدمه الحاكمة المؤسسية من مصداقية وثقة لجميع الأطراف نجد أنها تبني هذا العنصر ، لأنه ينبع من أهداف معايير المحاسبة الدولية في تقديم كل ما يخدم الأطراف ذات الصلة بالشركة .

## 3- تحقيق العدالة والمساواة

تهدف معايير المحاسبة والإبلاغ الدولية إلى تحقيق العدالة والمساواة من خلال اتباع قواعده التي تضمن لجميع الأطراف في حال طبقت بشكل دقيق العدالة والمساواة ، ولعل هذا أحد

مبادئ الحاكمة المؤسسية التي تقوم على تهيئة الفرص المتاحة للجميع وتطبيق مبدأ العدالة والمساواة يزيد الشعور بالأمان للمستثمرين على استثمار اتهم ومصالحهم ،ويقضي على حالات الظلم الذي يقع على أي من الأطراف ذات الصلة بالشركة، فضلاً على أنه يساهم عدم وجود أي ممارسات خاطئة أو حالات تلاعب وإخفاء الخسائر أو إظهار الأمور على غير حقيقتها.

#### 4 - تحسين الأداء والتنفيذ

تعمل الحاكمة المؤسسية على حسن إدارة الشركة من خلال مراعاة مصالح العاملين والمتعاملين وكافة الأطراف ، وتزداد أهمية دور المعايير المحاسبية بازدياد أهمية الوصول إلى تحقيق الأداء الأمثل الذي من خلاله يكفل لجميع الأطراف حقوقهم ومصالحهم.

كما توفر معايير المحاسبة والإبلاغ المالي الدولية الأمور التالية التي من شأنها مساعدة وبناء نظام حاكمة مؤسسية جيداً وهي:

1. توفر القواعد التي تحكم قياس نتائج أعمال الشركة.
2. توفر القواعد التي تحكم قياس المركز المالي للشركة ممثلاً بمحفظات الشركة وما عليها من التزامات.
3. توفر الفروض والمعايير والسياسات التي تحكم إعداد البيانات المالية المنشورة.
4. توفر القواعد التي تحكم حدود وطبيعة الإفصاح عن المعلومات في القوائم المالية المنشورة.
5. توفر الشروط الالزمة لتحقيق عنصر القبول العام للبيانات المالية المنشورة.
6. توفر الشروط الالزمة لجعل البيانات المالية المنشورة قابلة للمقارنة.

## 2-11 دور معايير التدقيق الدولية في تحقيق شروط ومتطلبات الحakiمة

### المؤسسية

تحكم معايير التدقيق الدولية عملية فحص البيانات المالية الصادرة عن الشركات المساهمة العامة الأردنية، وذلك من أجل توفير سمة الموثوقية في تلك البيانات، وتخدم هذه المعايير المهنيين والأطراف ذات الصلة بالحاكمية المؤسسية من عدة وجوه أهمها ما يلي:

1- تعد معايير التدقيق نموذجاً يقتدي به المدقق عند أداء واجباته المهنية وممارساته العملية .

2- تحدد المواصفات والمتطلبات الشخصية المفروض توافرها فيما يقوم بعملية التدقيق.

3- تزيد الثقة في التدقيق وتنقضي على أي منفذ يتسلب منه الشك في الاعتماد عليها كمهنة معترف بها.

4- تساعد المعايير في جعل مهنة التدقيق ذات كيان مستقل التي من دونه تصبح مزاولة المهنة وظيفة آلية.

5- تحدد معايير المواصفات الفنية لإعداد تقرير التدقيق وبيان طبيعة ومحفوظات هذا التقرير.

6- تعطي المعايير للهيئات التشريعية والمحاكم تصوراً واضحاً عن درجة الأداء المهني المتوقع من المدقق وتساعد هذه الجهات على تفهم المحتوى الفني لتقريره.

7- تعد المعايير بمثابة المقاييس التي توضح مدى التزام المدقق بمبادئ التدقيق والأهداف العامة لها.

8- توفر معايير التدقيق لمستخدمي القوائم والتقارير المالية الثقة في رأي المدقق، حيث إن هذه المعايير تتسم بالموضوعية، والقبول العام، وتوضح لهم الكيفية التي تم بها

الفحص الذي قام به المدقق، والمسؤولية التي يتحملها، ودرجة الاعتماد على ما ورد في القوائم المالية من بيانات ومعلومات .

9- تخفف دولية هذه المعايير من احتمالات حدوث المشاكل المتوقعة عند إعداد القوائم المالية الموحدة للشركات الدولية متعددة الجنسيات.

10- اشتمال معايير التدقيق الدولية على مجموعة من معايير التقرير غير خاضعة إلى أي مؤثرات سياسية أو اقتصادية أو اجتماعية بل بمنفرد سوف يجعل تقرير مراجع الحسابات يصدر في شكل ومحتوى متفق عليه ومقبول في دول العالم المختلفة .

11- إعداد القوائم المالية استناداً على معايير المحاسبة الدولية والإبلاغ المالي واعتماد المدقق عند مراجعتها على معايير التدقيق الدولية سوف يجعل من السهل إجراء المقارنات بين القوائم المالية في أكثر من دولة والحصول على نتائج دقيقة وفعالة ما دامت المعايير المستخدمة موحدة في هذه الدول .

12- وجود معايير التدقيق الدولية سوف يوفر على الدول النامية الجهد والتكافء لإنشاء معاييرها المحلية خصوصاً في ضوء نقص مواردها الاقتصادية من جهة وضعف منظماتها المهنية من جهة أخرى وما على المنظمات المهنية في الدول النامية سوى الالتزام بالمعايير الدولية وتطبيقها بشكل كامل أو جزئي – وبالتالي فإن ذلك سيؤدي إلى عالمية مهنة التدقيق .

13- تقيد معايير المحاسبة الدولية والإبلاغ المالي جنباً إلى جنب مع معايير التدقيق الدولية المستثمرين ومستخدمي القوائم المالية، الذين يعتمدون عند اتخاذ قراراتهم على الاعتبارات الدولية أكثر من اعتمادهم على ظروف البيئة المحلية.

14- توفر معايير التدقيق الدولية القواعد الضرورية للمحافظة على استقلالية مدقق الحسابات الخارجي الذي يقوم بفحص البيانات المالية الصادرة عن الشركات.

نستنتج مما سبق أن إصدار معايير التدقيق الدولية يمثل خطوة متقدمة نحو تدويل مهنة التدقيق ، الأمر الذي يتطلب من المنظمات المهنية والباحثين في حقل مهنة التدقيق السعي نحو توفير نوع من التوافق والمواءمة بين معايير التدقيق الدولية والمعايير المحلية للدول، التي توجد فيها معايير ، وأن تسعى الدول الأخرى التي لم تتمكن من صياغة معايير خاصة بها بعد إلى الالتزام بمعايير التدقيق الدولية كمرحلة انتقالية، لحين صياغة معايير خاصة بها على أن تتماشى وظروفها البيئية في حدود الإطار العام للمعايير المحاسبية، الأمر الذي سيؤدي إلى مصداقية المعلومات المالية على المستوى الدولي.

يتضح مما سبق أن معايير التدقيق الدولية هي التي تحكم بالشكل الكامل والمناسب شروط ومتطلبات الحاكمة المؤسسية التي تساعد جميع الأطراف في الشركة على حماية حقوقهم واستثماراتهم ويكفل استمرارية الشركة، كما توفر معايير التدقيق العوامل التالية التي هي على صلة وثيقة بالحاكمية المؤسسية:

1. توفر القواعد الضوابط للمحافظة على حقوق مساهمي الشركة .
2. توفر سمة المصداقية للبيانات المالية المنشورة.
3. توفر الضوابط الالزمة للحد من ممارسات إدارة الشركة للغش والتحريف.
4. تحدد مسؤولية المدقق الخارجي عن استمرارية الشركة.
5. توفر الإجراءات والاختبارات الالزمة لتقدير المخاطر المحيطة بالشركة.
6. توفر الضوابط الالزمة لحفظ على استقلالية المدقق الخارجي.

## **2- 12- الدراسات السابقة:**

### **1-12-2 العربية**

دراسة (مطر، 2003) بعنوان : دور الإفصاح عن المعلومات المحاسبية في تعزيز وتفعيل التحكم المؤسسي .

هدفت هذه الدراسة في إبراز دور الإفصاح عن المعلومات المحاسبية في تعزيز وتفعيل التحكم المؤسسي ، و قامت هذه الدراسة على قسمين: خصص القسم الأول منها للتعریف بالتحكم المؤسسي والركائز أو المقومات التي يبني عليها. بينما خصص القسم الثاني لشرح دور وأهمية الإفصاح عن المعلومات المحاسبية في تدعيم وتعزيز التحكم المؤسسي.

وقد توصلت هذه الدراسة إلى أن غياب التحكم المؤسسي في عالم الأعمال يؤدي إلى بروز وتعاظم ظاهرة تضارب المصالح بين مجالس إدارة الشركات من جانب والمدراء

التنفيذيين العاملين فيها من جانب آخر، وكذلك بين الشركة جميعها كوحدة من جهة والأطراف الأخرى ذات العلاقة من مساهمين ومستثمرين ومقرضين وغيرهم من جهة أخرى. من هنا فإن تعزيز وتفعيل التحكم المؤسسي يبقى الآلية المناسبة التي لا غنى عنها لتقليل هذه الظاهرة إلى حدتها الأدنى.

هذا ويقوم نظام التحكم المؤسسي على مجموعة من المقومات الأساسية يأتي على رأسها وجود نظام فعال للتقارير يتسم بالشفافية والإفصاح عن معلومات مناسبة تمكنهم من اتخاذ القرارات.

ولكي يؤدي الإفصاح عن المعلومات دوره المشار إليه آنفًا لا بد من مراعاة مجموعة من العناصر الأساسية من أهمها ما يلي:

1 - مراعاة مبدأ الجدوى الاقتصادية في تحديد مستوى الإفصاح المطلوب توفيره في القوائم المالية المنشورة. يقوم هذا المبدأ على أساس أن المعلومات المحاسبية كغيرها من السلع لها كلفة اقتصادية يجب أن يتم إعدادها وعرضها في إطار تحليل الكلفة/ العائد الذي يقضي بأن لا تتجاوز كلفة المعلومة المنفعة المحققة منها وكذلك في نطاق ما يعرف بمفهوم القوائم المحاسبية متعددة الأغراض.

2 - وهكذا في سياق ما نقدم، فقد أصبح مفهوم الإفصاح المثالى أو الكامل شيئاً من الماضي ليحل في عصرنا الحاضر مفهوم الإفصاح الواقعي أو المناسب.

3 - يتعدد مستوى الإفصاح المناسب عادة في ظل مجموعة من العوامل أو المتغيرات لعل أهمها متغيران هما: الشخص الذي سيستخدم المعلومات ثم بعد ذلك الغرض الذي ستستخدم فيه.

ومن العناصر الأخرى التي يتوجب مراعاتها بالنسبة للإفصاح كل من توقيت الإفصاح عن المعلومات ثم المكان المناسب للإفصاح عنها. ذلك لأن معلومة توفر لمستخدمها في غير موعدها المناسب أو تعرض له في مكان يصعب الوصول إليه هي بكل تأكيد لا فائدة منها.

دراسة (البشير، 2003) بعنوان: التحكم المؤسسي و مدقق الحسابات.

هدفت هذه الدراسة إلى بيان دور الحاكمة المؤسسية في استمرارية المنشأة والحفاظ على حقوق كافة الأطراف المتعاملة مع المنشأة من أفراد ومؤسسات على السواء فنجاج أي مؤسسة أو منشأة فيه مصلحة أكيدة لبقية أفراد المجتمع ومدخل هام لتحقيق أهداف الفئات المتعاملة مع هذه المنشأة وبالتالي المجتمع بأسره.

ومن ناحية أخرى هدفت الدراسة إلى علاقة مدقق الحسابات بنظام الحاكمة المؤسسية حيث تتحكم به اعتبارات ومحددات كثيرة تساعد في تحقيق تحكم مؤسسي للمنشأة التي يدقق حساباتها بحيث يمكن تحديدها بمحددتين الأول شريعي والآخر مهني:

1- محدد شريعي يتمثل في التشريعات المختلفة والقوانين ذات العلاقة بالشركات، أو المدقق أو عمل المنشآت مهما كان نوع المنشأة(شركات، مؤسسات فردية) أو طبيعة عملها (صناعية، تجارية خدمية). وأهم القوانين التي لها تأثير على عمل المدقق والمنشآت هي قانون الشركات، البنوك، التأمين، الأوراق المالية وقانون تشجيع الاستثمار.

2- محدد مهني تمثل في معايير التدقيق الدولية التي اعتمدتها جمعية مدققي الحسابات حيث تناولت هذه المعايير مسؤولية مدقق الحسابات في كافة النواحي وخاصة في استمرارية المنشأة.

وقد توصل الباحث ضمن هذا السياق لمجموعة من التوصيات تتلخص بما يلي:

- التأكيد على ضرورة تفعيل مواد القانون الخاصة بضرورة وجود أنظمة مالية وإدارية وشئون موظفين ونظام سير العمل وهيكلي إداري واضح، يجعل من الإطار التشريعي لخلق بيئة ورقابة داخلية تعد قاعدة هامة لتطبيق مبادئ الحاكمة المؤسسية.
- عقد دورات باستمرار لكافة المستويات الإدارية لتعريفهم بالمنشأة وأنظمتها والقوانين التي تحكمها وصلاحية الوحدات والإدارات المختلفة ومسؤولياتهم في الوقت نفسه سيجعل من الانتماء للمؤسسة من قبل العاملين القاعدة الثانية الهامة في بناء منظومة التحكم المؤسسي.
- العدالة في تطبيق الأنظمة والتعليمات والإجراءات بحق العاملين من جهة، والأطراف الأخرى ذات المصلحة المشتركة مع المنشأة من جهة أخرى سيعزز روح التعاون والقدرة على بناء استراتيجية مستقبل المنشأة وهذا سيدعم من سيادة التحكم المؤسسي بشكل سليم.
- التأكيد على قيام مدققي الحسابات الخارجيين بدورهم حسب معايير التدقيق الدولية، ومراعاة القوانين والأنظمة والتعليمات الخاصة بعمل المدققين سيساهم في تدعيم العمل المؤسسي، وبالتالي تعزيز دور التحكم المؤسسي في الحفاظ على حقوق المساهمين والعاملين والموردين والممولين وخزينة الدولة وكافة الأطراف ذات المصلحة المشتركة في استمرارية المنشأة.
- إن عدالة أتعاب المدققين وتوازنها مع مسؤولياتهم سيساعد في التأكيد من سلامة التحكم المؤسسي الذي يساهم في تأهيل المدقق ومتابعته للتطورات المهنية على صعيد التحكم المؤسسي من ناحية ولتلاءم هذه الأتعاب مع المسؤوليات الجسمانية التي رتبتها القوانين المختلفة عليه في حالة تقصيره أو إهماله من ناحية أخرى.

- تشجيع الكتابة والبحث والدراسة والتدريس للتحكم المؤسسي باعتباره أساس استمرارية المنشأة، وأداة لحفظ حقوق أطرافها المختلفين.

دراسة (الهنيني ، 2005) بعنوان: تطوير نظام للحاكمية المؤسسية في الشركات المساهمة العامة الأردنية لتعزيز استقلالية مدقق الحسابات القانوني .

هدفت هذه الدراسة إلى تطوير نظام للحاكمية المؤسسية يوصى بتطبيقه في الشركات المساهمة العامة الأردنية لتعزيز استقلالية مدقق الحسابات القانوني ، واختبار مدى إدراك مدقق الحسابات في الأردن لمفهوم الحاكمية المؤسسية ، ومدى اهتمام مدقق الحسابات بمراجعة كفاءة نظام الحاكمية المؤسسية المطبق بالشركات المساهمة العامة . ولتحقيق ذلك تم تصميم استبانة وزعت على عينة الدراسة المدققون الممارسون للمهنة ، بالإضافة إلى المقابلات الشخصية مع مجموعة من المدققين .

ونتيجة لتحليل مفردات الاستبانة ، تم التوصل إلى النتائج التالية :

- 1- يوجد إدراك جيد من قبل مدقق الحسابات في الأردن لمفهوم الحاكمية المؤسسية.
- 2- يوجد اهتمام من قبل مدقق الحسابات في الأردن لدراسة و تقييم كفاءة نظام الحاكمية المؤسسية للشركة موضع التدقيق .
- 3- تؤثر كفاءة نظام الحاكمية المؤسسية في الشركات المساهمة العامة إيجابياً على استقلالية مدقق الحسابات .

- 4- أن أهداف نظام الحاكمية المؤسسية المتمثلة في حماية حقوق أصحاب المصالح، وتحسين الأداء المالي، وتوفير المعلومات بدقة، وإيجاد هيكل تنظيمي واضح للشركة، والمحافظة على

السمعة الاقتصادية للشركة، وسلامة قنوات الاتصال بين الأقسام والإدارات، تؤثر إيجابياً على استقلالية مدقق الحسابات .

5- أن مقومات نظام الحاكمة المؤسسية المتمثلة في وجود قوانين وتشريعات تدعم نظام الحاكمة المؤسسية ووجود وثيقة الحاكمة المؤسسية التي تحدد صلاحيات ومسؤوليات كل عضو في الشركة، وجود أنظمة فعالة لـنظام التقارير المالية، تؤثر إيجابياً على استقلالية مدقق الحسابات .

6- أن مبادئ نظام الحاكمة المؤسسية المتعلقة بمجلس الإدارة والمتمثلة في استقلال أعضائه الظاهري وال حقيقي، وفي تركيزهم على أمانة ووضوح التقارير المالية، وقيامهم بمراجعة الخطط السنوية التشغيلية والموازنات، و اختيارهم للمدير التنفيذي والإدارة العليا والتخطيط لأعمالهم، واستخدام مدقق حسابات خارجي، تؤثر إيجابياً على استقلالية مدقق الحسابات .

7- أن تقسيم مجلس الإدارة إلى لجان مثل لجنة التدقيق الداخلي، ولجنة الحاكمة المؤسسية، ولجنة المكافآت، تؤثر إيجابياً على استقلالية مدقق الحسابات .

8- إن مبادئ نظام الحاكمة المؤسسية المتعلقة بالإدارة التنفيذية مثل مراعاة الآداب والسلوك المهني، وإيجاد نظام كفؤ للرقابة الداخلية، وتحديد وإدارة مخاطر الشركة، وتطوير الخطط الاستراتيجية، والإشراف على عمليات الشركة التشغيلية، وإعداد التقارير المالية بأمان، تؤثر إيجابياً على استقلالية مدقق الحسابات .

9- تؤثر مبادئ نظام الحاكمة المؤسسية المتعلقة بعلاقة الشركة مع أصحاب المصالح المساهمين، والموظفين، والمجتمع المحلي، إيجابياً على استقلالية مدقق الحسابات .

دراسة (الخطيب ، والقشي ، 2006) بعنوان : **الحاكمية المؤسسية بين المفهوم وإمكانية**

**تطبيقها على أرض الواقع في الشركات المدرجة في الأسواق المالية**

هدفت هذه الدراسة إلى الاطلاع على، وتحليل أسباب انهيار إحدى شركات

**الطاقة الضخمة (شركة إنرون Enron)** التي أدى انهيارها إلى انهيار أكبر شركة

تدقيق في العالم (شركة آرثر أندرسون Arthur Andersen) لثبت تورطها في

التلاعبات المالية التي تمت في شركة إنرون، ومن ثم الاطلاع على التغيرات التي

حدثت مؤخراً على الحاكمية المؤسسية Corporate Governance بسبب تلك الانهيارات،

ومعرفة أراء البيئة المحيطة بها في الولايات المتحدة الأمريكية في إمكانية تطبيق

تلك التغيرات على أرض الواقع.

وقد تم التوصل إلى النتائج التالية:

• لم تكن المشكلة الرئيسية في انهيار الشركتين – موضوع البحث – تتعلق

بوجود قصور بمعايير المحاسبة، أو معايير التدقيق، بل انحصرت في تدني

أخلاقيات المهنيين.

• لقد كانت شركة التدقيق Arthur Andersen تقوم بعدة أعمال مزدوجة لشركة

Enron الأمر الذي جعل عملية الانهيار سريعة، وهذه مخالفة صريحة.

• لقد كان هناك تقصير ملحوظ من قبل السوق المالي كجهاز للرقابة على

الشركات المدرجة.

- وجود صعوبة كبيرة من قبل المدققين والشركات المدرجة في السوق المالي لتطبيق الحاكمة المؤسسية بمفهومها الحديث.
- المشكلة لا تكمن في القوانين التي تحكم الحاكمة المؤسسية بشكل عام ولكنها تكمن بأخلاقيات الأشخاص مطبقي تلك القوانين.

دراسة (أبو زر، 2006) بعنوان: استراتيجية مقترنة لتحسين فاعلية الحاكمة المؤسسية في القطاع المصرفي الأردني.

هدفت الدراسة إلى اقتراح استراتيجية لتحسين فاعلية الحاكمة المؤسسية بناءً على تحليل وتقدير المتطلبات القانونية والمهنية والأخلاقية في القطاع المصرفي الأردني في ظل مبادئ الحاكمة المؤسسية ومن خلال الإبلاغ المحاسبي من خلال دراسة مشكلة البحث المتمثلة بإعادة الثقة في البيانات المالية نتيجة الفضائح المالية للشركات الدولية العملاقة، كنتيجة لعدم التزامها بقوانين الشركات وهيئة الأوراق المالية، إضافة إلى عدم التمسك بمعايير رفيعة المستوى من السلوك الأخلاقي والمهني.

كما أظهرت الدراسة نتائج منها:

- أن بيئة الأعمال العالمية والمحلية تشهد سباقاً محموماً نحو تبني مفهوم الحاكمة المؤسسية لجزء من برامج الإصلاحات الاقتصادية في كل دولة، لأغراض تحسين الأداء الاقتصادي على المستوى الكلي.
- توجه معظم الشركات في الدول المتقدمة نحو تطبيق مبادئ الحاكمة المؤسسية وبطريقة أسرع من المؤسسات الوطنية بالدول النامية، التي تتصف هيكلها المالي والإدارية بتذبذب ملحوظ في درجة الإفصاح والشفافية، بفعل القصور في تطبيق الحاكمة المؤسسية.
- يعود تعظيم منفعة الحاكمة المؤسسية للمستوى الجزئي إلى إفصاح الشركات عن مجموعة المحددات المحاسبية وغير المحاسبية بتقاريرها المختلفة، كمدخل للإعلان عن مدى عدالة ممارسة السلطة بين الأطراف المتعارضة من أصحاب المصالح، فضلاً عن مقابلة احتياجات المستخدمين الخارجيين للمعلومات، باعتبار أن البيانات المالية تعد ذات نفع وغرض عام.
- إن هناك دوراً مهماً لمجلس الإدارة في رقابة أداء الإدارة نيابة عن المساهمين، وتقييم مدى التزامها بالمعايير المؤسسية، كما تم التركيز على دور المديرين ، وخصوصاً المدير التنفيذي العام الذي يقع على عاتقه الالتزام بإنجاح الشركة، من خلال المحافظة على معايير عالية من المسؤولية والأخلاق.
- أوصت الباحثة مجلس مفوضي هيئة الأوراق المالية بضرورة التنسيق مع وزارة الصناعة والتجارة، ومراقبة الشركات، والبنك المركزي الأردني، وجمعية المحاسبين القانونيين الأردنيين، والمجمع العربي للمحاسبين، والخبراء من أجل إصدار دليل للحاكمية المؤسسية لجميع الشركات المساهمة العامة والخاصة الأردنية.

كما أوصت الباحثة البنك المركزي الأردني بضرورة تعديل إرشادات الحاكمة الصادر عام 2004 بناءً على مبادئ الحاكمة المؤسسية الصادرة عن (OECD) عام 1999 لتعديلها بناءً على مبادئ الحاكمة المؤسسية الصادرة عن (OECD) عام 2004.

دراسة (مطر ، ونور ، 2007 ) بعنوان : مدى التزام الشركات المساهمة العامة الأردنية بمبادئ الحاكمة المؤسسية ، دراسة تحليلية مقارنة بين القطاعين المصرفي والصناعي .

هدفت هذه الدراسة إلى بيان مدى التزام الشركات المساهمة العامة بمبادئ الأساسية للحاكمية المؤسسية، و تم اختيار الشركات المساهمة العامة في القطاعين المصرفي والصناعي كعينة للدراسة، من خلال استخدام أسلوب المنهج الوصفي التحليلي من الأدب النظري والدراسات السابقة أو لاً وثانياً الدراسة الميدانية من خلال المقابلات الشخصية مع بعض المسؤولين إضافة إلى تصميم استبانة تضمنت الجوانب الرئيسية لمحاور البحث.

وقد كشفت الدراسة عن مجموعة من النتائج تتلخص في أن مستوى التزام الشركات المساهمة العامة العاملة في القطاعين يتراوح بين قوي وضعيف جداً، ولكن بمستوى عام مقبول أو متوسط وهذا مع ملاحظة أن مستوى الالتزام يميل لصالح القطاع المصرفي على حساب القطاع الصناعي . أما عن جوانب الخلل في تطبيق النظام فيرسخ بشكل رئيسي في مجالين هما : عدم التزام مجالس الإدارة كما يجب بقواعد السلوك المهني ، وبعدم إشراك القاعدة العامة للمساهمين في اتخاذ القرارات الاستراتيجية للشركة وحرمانهم من الاطلاع على محاضر اجتماعات مجلس الإدارة، وكذلك عدم التزام الشركات بمسؤوليتها الاجتماعية للبيئة

التي تعمل فيها. وبلغوء البعض من إدارات تلك الشركات لاستعمال وسائل غير مشروعة كالرشاوي والمحسوبي للحصول على العقود.

في ضوء ما تقدم قدم الباحثان مجموعة من التوصيات لعل أهمها أن تبادر جهات الرقابة والإشراف على تلك الشركات بإصدار دليل يوضح المبادئ الأساسية لنظام الحاكمة المؤسسية وإرشادات بتطبيقه في الواقع العملي ومن ثم تشجيع الشركات على الالتزام به . هذا بالإضافة إلى تشجيعها على تشكيل لجان للحاكمية المؤسسية من أعضاء مستقلين على غرار لجان التدقيق المتواجدة فيها حالياً.

دراسة ( الرحيلي ، 2007) بعنوان : لجان المراجعة كأحد دعائم الحاكمة المؤسسية هدفت الدراسة إلى توضيح الاهتمام بموضوع الحاكمة المؤسسية في السنوات الأخيرة خاصة بعد انهيار بعض الشركات العالمية الكبرى في مناطق مختلفة من أبرزها إنرون و ولدكوم في الولايات المتحدة الأمريكية ، وما ترتب على ذلك من حدوث أزمة ثقة عالمية في القوائم المالية للشركات بسبب ضعف الشفافية والإفصاح المحاسبي ، مع انتشار أسلوب المحاسبة الإبداعية “Creative Accounting” . قد سارعت كثير من الدول والمنظمات العالمية إلى تبني مفهوم الحاكمة المؤسسية في محاولة منها لإصلاح وضع الشركات وتعزيز الإفصاح والشفافية ومنع وقوع مزيد من الأزمات المالية مستقبلاً . كما أثبتت الدراسة الضوء على مفهوم الحاكمة المؤسسية من الناحية النظرية والتطبيقية والتعرف على أسباب ودوافع انتشار هذا المفهوم في السنوات الأخيرة في الدول المتقدمة مع بحث دور لجان المراجعة كأحد أبرز دعائم هذا المفهوم الجديد بالتركيز على حالة المملكة العربية السعودية .

كما بينت الدراسة أن الحاكمة المؤسسية عبارة عن نظام يتم من خلاله إدارة ومراقبة المنظمات ويهدف إلى حماية حقوق حاملي الأسهم والمساواة بينهم ، وتحقيق العدالة وإشرافهم في اتخاذ القرارات وتوفير المعلومات بشفافية ووضوح لهم جميعاً وتحديد مسؤولية أعضاء الإدارة وواجباتهم وحقوقهم . من أهم النتائج التي توصلت إليها الدراسة أنه بالرغم من حداثة مفهوم الحاكمة المؤسسية في البيئة السعودية إلا أن هناك محاولات جادة للتعریف بهذا المفهوم وآليات تطبيقه على أرض الواقع .

كما أشارت نتائج الدراسة إلى أن لجان المراجعة في الشركات المساهمة تلعب دوراً مهماً في تطبيق هذا المفهوم في البيئة السعودية كونها تعمل كحلقة وصل بين الأجهزة الرقابية في الشركة ومجلس الإدارة

دراسة ( الشحاتات ، 2008 ) بعنوان أثر الشركات المساهمة العامة الأردنية لمبادئ الحكومة على قرارات المستثمر المؤسسي في بورصة عمان

هدفت هذه الدراسة إلى قياس أثر تبني الشركات المساهمة العامة الأردنية لمبادئ الحاكمة المؤسسية على قرارات المستثمر المؤسسي في بورصة عمان لكل مبدأ من مبادئ الحاكمة المؤسسية المطبقة في الشركات المساهمة العامة الأردنية ، وحاولت الدراسة التعرف على الفروق في تقدير أهمية بنود الحاكمة للشركات المساهمة العامة الأردنية ، بين مجموعات المستثمرين.

تناولت الدراسة مفهوم الحاكمة المؤسسية وتطوره وأثره على قرارات المستثمر المؤسسي ، كما ناقشت الدراسة دور الجهات الرسمية المعنية بموضوع الحاكمة المؤسسية

في الأردن ، كما ناقشت التشريعات الأردنية التي عالجت موضوع الحاكمة المؤسسية في الشركات المساهمة العامة الأردنية .

توصلت الدراسة إلى مجموعة من النتائج أهمها :

1- يولي المستثرون المؤسسوون في الأردن أهمية لجميع مبادئ الحاكمة المطبقة في الشركات عند التقييم أوضاع الشركات المساهمة العامة الأردنية قبل اتخاذ قرار الاستثمار بأسهمها .

2- يهتم المستثمر المؤسسي في الأردن بمستوى الشفافية الذي تتحققه الشركات المساهمة العامة الأردنية.

3- يهتم المستثمر المؤسسي في الأردن بالتزام الشركات المساهمة العامة الأردنية بإيجاد آليات تؤكد على المساواة في معاملة المساهمين .

4- يهتم المستثمر المؤسسي في الأردن بقيام مجلس الإدارة دوره الرقابي على الإدارة التنفيذية بفاعلية .

5- يهتم المستثمر المؤسسي في الأردن بوجود آليات في الشركات المساهمة العامة من أجل المحافظة على حقوق المساهمين .

6- هناك فروق ذات دلالة إحصائية بين استجابات عينة الدراسة حول أهمية تبني الشركات المساهمة العامة لمبادئ الحاكمة المؤسسية في الشركات المساهمة العامة.

دراسة ( قباجة ، 2008 ) بعنوان أثر فاعلية الحاكمة المؤسسية على الأداء المالي للشركات المدرجة في سوق فلسطين للأوراق المالية

هدفت هذه الدراسة إلى بيان أثر فاعلية الحاكمة المؤسسية على الأداء المالي للشركات المدرجة في سوق فلسطين للأوراق المالية . وتم اختيار عينة الدراسة عشوائية طبقية من عشرين شركة ، أي ما نسبته 71.4% من مجتمع الدراسة البالغ 28 شركة مدرجة في سوق فلسطين للأوراق المالية للعام 2005م، واستمرت في التداول حتى نهاية العام 2006م. تم استخدام الانحدار البسيط المتعدد ولتحديد أثر التغير في المتغير المستقل ممثلاً في جودة الحاكمة المؤسسية على المتغير التابع (الأداء المالي) مقياساً بالعائد على حق الملكية والعائد على الاستثمار وسعر السهم إلى ربحيته، والقيمة السوقية إلى الدفترية وتبين سعر السهم اليومي و (Tobin's q).

وخلصت الدراسة إلى مجموعة من النتائج الهامة من أبرزها وجود علاقة طردية ذات دلالة إحصائية بين فاعلية الحاكمة المؤسسية من جهة و العائد على حق الملكية، وبين الملكية والعائد على الاستثمار وسعر السهم إلى ربحيته ، والقيمة السوقية إلى الدفترية و Tobin's q من جهة أخرى .

وأن هناك علاقة عكسية ذات دلالة إحصائية بين فاعلية الحاكمة المؤسسية وتبين سعر السهم اليومي ، لهذا فإن هذه الدراسة تضيف إلى ما هو قائم دليلاً علمياً على أن لفاعلية الحاكمة المؤسسية أثراً لا يستهان به على الأداء المالي للشركات .

وأوصت الدراسة بإمكانية اعتماد المستثمرين في سوق فلسطين للأوراق المالية على مستوى فاعلية الحاكمة المؤسسية لاتخاذ قراراتهم الاستثمارية نظراً للعلاقة الوثيقة بين الحاكمة المؤسسية والأداء المالي .

كما أوصت الدراسة بضرورة اعتماد مؤشر للحاكمية المؤسسية في فلسطين ليتم بشكل مستمر تقييم مستوى فاعلية الحاكمة المؤسسية ومستوى الأداء

( على، 2008 ) بعنوان : أثر رأس المال الفكري والتدقيق الداخلي على الحاكمة المؤسسية

هدفت الدراسة إلى بيان أثر رأس المال الفكري والتدقيق الداخلي على الحاكمة المؤسسية في الشركات الصناعية الأردنية، موضحة سبل النهوض بمهنة التدقيق الداخلي من خلال استخدام رأس المال الفكري وصولاً إلى الهدف المنشود من هذه الوظيفة، وتأثيرها وفاعليتها مع رأس المال الفكري على رؤى ونشاطات وأهداف الحاكمة المؤسسية في الشركات المذكورة.

وبيّنت الدراسة إلى أن أهمية رأس المال الفكري تأتي من كونه أكثر الموجودات قيمة في القرن الواحد والعشرين في ظل ما يسمى بـ ( اقتصاد المعرفة )؛ لأنّه يمثل قوة علمية فعالة وقدرة على إدخال تعديلات جوهرية على مسار الشركات ونشاطاتها المختلفة، مما يسهم في الرفع من كفاءة الحاكمة المؤسسية فيها. كما أنه يساعد في تقييم المخاطر وعلى توليد القيمة الحقيقية للشركة، علماً بأنّه مرتبط بموارد غير ملموسة تتمثل بشكل أساسى بعنصر المعرفة التي هي فكرية ( غير ملموسة ) وليس مادية، ولذلك يصعب قياسها أساساً.

وقد أضفت الدراسة إلى أن التدقيق الداخلي تطور مفهومه بظهور مفهوم الحاكمة المؤسسية، وأضافت إلى خدماته المتمثلة بخدمة تقييم أدوات الرقابة خدمات جديدة مثل خدمات تقييم المخاطر وتقديم الاستشارات والخدمات الخاصة بالحاكمية المؤسسية.

كما أوضحت الدراسة أن هناك معرفة وتقىم لمفهوم رأس المال الفكري ولمهنة التدقيق الداخلي وأهميتها بالنسبة للحاكمية المؤسسية وتقىم لأهمية الحاكمة المؤسسية للشركة.

وقد أوصت الدراسة بضرورة فهم وإدراك أهمية رأس المال الفكري ومهنة التدقيق الداخلي من قبل إدارة الشركات وقد قدمت الدراسة اقتراحاً لمشروع قواعد الحاكمة المؤسسية يبيّن

السلوك الجيد في إدارة الشركات وفقاً للمعايير والأساليب العلمية الحديثة التي توازن بين مصالح الأطراف المختلفة الداخلية والخارجية

## 2-12-2 الأجنبية

"Corporate Governance, ( 2003, klapper and love) بعنوان : Investor Protection, and performance in Emerging Markets".

أعدت الدراسة من قبل البنك الدولي هادفة لاستكشاف الاختلاف بين آليات الحاكمة المؤسسية على مستوى الشركات ، وعلاقتها بالبيئة القانونية على مستوى القطر ، والعلاقة بين الحاكمة المؤسسية والأداء المالي مقاييساً بـ  $q$  ، القيمة السوقية للشركة .

Credit Lyonnais Asia ( CISA ) وباستخدام البيانات المالية من التقارير المعدة من قبل Securities تم إنشاء تدرج للحاكمية المؤسسية ل 495 شركة من 25 سوقاً من الأسواق الناشئة في 18 قطاعاً من القطاعات الاقتصادية حيث وجدت الدراسة :

- إن شركات الدولة ذات الأنظمة القانونية الضعيفة لديها تدرج منخفض في مستوى الحاكمة مقاسه بـ ( الانضباط الإداري ، والشفافية ، والاستقلالية ، والمساءلة ، والمسؤولية والنزاهة ، والوعي المجتمعي )
- ارتبط مستوى الحاكمة المؤسسية للشركة ارتباطاً موجباً باتساق المعلومات ، حجم المشروع ، ونمو المبيعات ، وحجم الأصول غير الملموسة.
- الحاكمة المؤسسية ترتبط ارتباطاً موجباً مع القيمة السوقية ، والأداء التشغيلي .

**"Good Corporate Governance & Bauer (2003) بعنوان: Governance pay off well – governed companies perform better on the stock market".**

هدفت الدراسة لاختبار أثر الحاكمة المؤسسية على عائد السهم وقيمة في دول الاتحاد الأوروبي . ولتحديد مستوى الحاكمة المؤسسية في الشركات تم استخدام نظام التدرج ( Corporate Governance Rating ) على أساس ما تحصل عليه الشركة من علامة من المجموع العام البالغ 300 علامة ممنوحة لـ 300 مؤشر من مؤشرات ممارسة الحاكمة المؤسسية وقد كانت النتائج على النحو الآتي :

- أظهرت نتيجة البحث التجاري علاقة موجبة بين مستوى جودة الحاكمة المؤسسية والتطور مي أداء المالية باستخدام مؤشرات الربحية ، وقيمة الشركة ، وأسعار الأسهم.
- أظهرت الدراسات أن التحسن في التدرج في ممارسة الحاكمة المؤسسية ( Rating ) بمقدار 1 % أدى إلى زيادة القيمة السوقية لأصول الشركات بواقع 14 % .

**"Corporate Governance & Drobetz et al (2003)، بعنوان: Expected stock Return: The Case of Germany ".**

هدفت الدراسة لاستكشاف العلاقة بين الحاكمة المؤسسية والأداء المالي لعينة شملت 253 شركة ألمانية ، حيث تم قياس جودة الحاكمة بالاعتماد على 30 مؤشراً من مبادئ الحاكمة المؤسسية ، وتمثل التساؤل الجوهرى فيما إذا كان اختلاف مستوى جودة الحاكمة المؤسسية يفسر اختلاف مستويات الأداء المالي للشركات المدرجة في السوق المالي مقاييساً ( Ttobin's q, m/b ) —

- استخدمت الدراسة استبانة مكونة من 30 مبدأً من مبادئ الممارسة السليمة للحاكمية المؤسسية وخلصت إلى أن:
- هناك علاقة موجبة بين مستوى جودة الحاكمية المؤسسية وقيمة المشروع.
  - الشركات ذات الحاكمية الأفضل لديها نمو مبيعات أعلى .
  - الشركات ذات الحاكمية المؤسسية الأفضل ارتبطت بوضع أفضل من حيث استعداد المستثمرين لدفع أسعار أعلى لأسهم هذه الشركات.

#### 4 - دراسة ( Gompers et al , 2003 ) ، بعنوان: "corporate governance and Equity Prices."

- هدفت لاختبار العلاقة بين الحاكمية المؤسسية والأداء المالي لعينة شملت 1500 شركة من الشركات الأمريكية المدرجة للفترة من 1990-1996 باستخدام 24 مبدأً من مبادئ الحاكمية المؤسسية لإيجاد مؤشر للحاكمية ( Governance Index ) ، وقد شملت المبادئ:(حقوق المساهمين مثل حق التعييض، والوصول للمعلومات ، والحق في التوزيعات ، والحماية من المساهمين الكبار ، وحضور الاجتماعات) ، أما الأداء المالي فقد تم قياسه بحجم العائد، والأداء التشغيلي، وقيمة المشروع وقد خلصت الدراسة إلى أن:
- هناك ارتباط قوي بين عائد السهم ومستوى جودة الحاكمية المؤسسية.
  - يزداد مستوى  $Tobin's q$  للشركات ذات الحاكمية المؤسسية الأفضل بمقدار 56 نقطة عن الشركات الأقل جودة.
  - كل زيادة بمقدار نقطة واحدة من الحفاظ على حقوق المساهمين تزداد قيمة الشركات بمقدار 11.4 نقطة.

- تتحفظ تكلفة رأس المال للشركات بزيادة جودة الحاكمة المؤسسية للشركة.

## **"The Impact of Good Governance on Organization Performance After the Asian Crisis in Thailand" ( دراسة Jinarat, 2003 ) ، بعنوان :**

### **"Organization Performance After the Asian Crisis in Thailand"**

هدفت الدراسة لاختبار العلاقة بين الملكية ودرجة التركيز فيها، والأداء المالي للشركات اليابانية المدرجة في السوق المالي، وشملت كافة القطاعات الاقتصادية وقد تم قياس الأداء المالي بكل من العائد على الاستثمار والانحراف المعياري لعوائد الشركات وقد خلصت الدراسة إلى أن الإسهامات الكبيرة للبنوك لم تساعد في تحسين الأداء على الرغم من العلاقات المميزة مع البنوك. وقد عزت الدراسة ذلك إلى عدم الاهتمام بأفلاية المساهمين في الشركات اليابانية، وسيطرة البنوك على إدارة الشركات وضعف الحاكمة المؤسسية.

## **"Does Corporate Governance Affect Firm Value? " ( Black et al , 2003 ) - 6**

شملت هذه الدراسة الشركات الكورية الجنوبية المدرجة في السوق المالي بهدف إيجاد مؤشر للحاكمية المؤسسية ( Corporate Governance Index ) لعام 2001 وقد تكون المؤشر من 6 مؤشرات فرعية تشكل في مجموعها مقياساً للحاكمية المؤسسية ، وهي حقوق المساهمين ، ومجلس الإدارة ، والمديرين الخارجيين ، ولجنة التدقيق والرقابة ، والإفصاح ، والتركيز ، والملكية.

الغاية اختيار أثر التباين في ممارسة الحاكمة المؤسسية في الشركات الكورية المدرجة في سوق كوريا للأوراق المالية ، على الأداء المالي للشركات ممثلاً في القيمة السوقية إلى الدفترية و Tobin's Q باستخدام تحليل الانحدار و كانت النتائج على النحو التالي :

- هنالك علاقة موجبة قوية بين مستوى الحاكمة المؤسسية في الشركة والقيمة السوقية للشركة.
- الزيادة بقدر 10 نقاط في مؤشر الحاكمة قاد لزيادة قدرها 5 % في قيمة Tobin's Q و 14 % في قيمة السوقية لسهم الشركة.
- الانتقال من المستوى الأسوأ إلى المستوى الأفضل في ممارسة الحاكمة المؤسسية للشركات لزيادة قدرها 38 % في Tobin's Q و 15 % في القيمة السوقية إلى الدفترية للشركة.

"Corporate Governance ، بعنوان : Nishat & Mir ,2004  
Structure and Firm Performance in Pakistan an Empirical Study".

في محاولة لاختبار العلاقة بين الحاكمة المؤسسية المرتبطة بكل من ( الإدارة والمساهمين وأصحاب المصالح ومجلس الإدارة ) والأداء المالي للشركات الباكستانية مقياس ،

Tobin's Q باستخدام تحليل الانحدار لعينة من 248 شركة مدرجة في سوق كراتشي

لأوراق المالية خلال العام 2003 ، خلصت الدراسة إلى أن:

- هناك علاقة ذات دلالة بين هيكل الملكية للشركات وأدائها المالي فكلما قلت درجة التركيز في الشركات زاد مستوى الأداء المالي لها.
- يرتبط أداء الشركات المالي في حال جمع المديرين التنفيذيين بين وظيفة الإدارة وعضوية مجلس الإدارة.
- تتحفظ جودة الأداء المالي بارتفاع نسب الرفع المالي للشركات . وعلل الباحثان ذلك بانخفاض رقابة وإدارة الجهات الدائنة لديونها الممنوحة للشركات ، مما يدفع المديرين للاستغلال السيء لهذه الأموال في ظل انخفاض مستوى جودة الحاكمة المؤسسية في مجال الرقابة والتدقيق الداخلي.

8 - دراسة ( Asian Development Bank Institute,2004 ) ، بعنوان :

"Corporate Governance in Asia: Recent Evidence from Indonesia, Republic of Korean, Malaysia, and Thailand ".

وقد انطلقت الدراسة من افتراض اتسع انتشاره استند إلى أن ضعف الحاكمة المؤسسية أحد العناصر الأساسية المسؤولة عن الأزمة المالية الآسيوية في العام 1997 ، ولاختبار هذا الافتراض وأثر ممارسة الشركات العائلية لمظاهر الحاكمة المؤسسية خاصة معاملة أصحاب الأقلية على الأداء المالي للمشروعات خلال الأزمة ، تم دراسة عينة شملت 307 شركة في كل من أندونيسيا وجمهورية كوريا ومالزريا وتايلاندا مدرجة في الأسواق

المالية لهذه الدول ، عبر استبانة شارك فيها 596 مديرًا منهم 286 مديرًا تنفيذياً و 310

مديرين مستقلين وخلصت الدراسة إلى أن :

- هناك علاقة ذات دلالة بين الممارسة الجيدة للحاكمية المؤسسية وقيمة المشروع ، فالانتقال من فئة الشركات المتوسطة من حيث جودة الحاكمية إلى شركة أعلى رتبه بزيادة قدرها 13 – 15 % في القيمة السوقية لهذه الشركات .
- ينخفض مستوى جودة الحاكمية بمقدار 30 % في حالة إدارة المشروع بشكل فردي نتيجة لعدم مراعاة مصالح أهلية المساهمين .
- ظهرت مسألة ضعف الحاكمية المؤسسية بشكل واضح في الأقطار التي تمتاز أنظمتها بالضعف في حماية المستثمرين مما شكل صعوبة في إدخال المساهمين للمعلومات وتقدير المديرين .
- يلعب أصحاب المصالح دوراً بسيطاً في التأثير على الشركات لإلزامها بمارسة الحاكمية المؤسسية الجيدة .

## "Assessing The Impact of Corporate Governance on Productivity and Growth in Korea" ( park, 2004 ) ، بعنوان :

لغاية تحليل أثر ممارسة الحاكمية المؤسسية على الإنتاجية والنمو (كمقياس للأداء ) في كوريا الجنوبية قام الباحث باختيار العلاقة معتمداً على أربعة مبادئ كإطار لقياس الحاكمية المؤسسية (الملكية، والإدارة، والمسؤولية الاجتماعية والبيئة المؤسسية) وعلى كل من ( هامش الربح وعائد الأصول والعائد على حق الملكية ونمو المبيعات وهامش صافي الربح)

كمقياس للأداء المالي. وبالاستاد لبيانات الشركات المالية للعام 2000، قدمت الدراسة بعض

النتائج بعد التحليل تمثلت في الآتية:

- أظهرت الشركات التي تفرضها البنوك ارتفاعاً في العائد على الأصول، والعائد على حق الملكية وهامش صافي الربح ونمو المبيعات. وقد عزت الدراسة ذلك إلى ممارسة الحكومية السليمة لهذه الشركات نظراً لرقابة وتقييم القطاع المصرفي لهذه الشركات قبل وبعد القيام بإقرانها.
- يزداد الأداء المالي في الشركات التي يتتوفر لديها سياسة إفصاح.
- يزداد الأداء المالي للشركات التي تتبنى معايير بيئية عنها في الشركات التي لا تتبنى مثل هذه المعايير.

## "Corporate Governance ، بعنوان : (Brown and caylor,2004 ) 10 - دراسة"

### "and Firm Performance"

هدفت هذه الدراسة لاختيار العلاقة بين الحكومية المؤسسية والأداء المالي للشركات الأمريكية لعينة شملت 2327 شركة مدرجة في الأسواق المالية، وقام الباحث ببناء مقاييس الحكومية المؤسسية (Gov-score) استناداً لـ 51 مبدأ من مبادئ الحكومية المؤسسية ممثلة في سبع مجموعات هي : التدقيق ومجلس الإدارة والمحاسبون القانونيون ومستوى التعليم والمكافآت لأعضاء مجلس الإدارة، والمديرون وتعاون الحكومة أما مقاييس الأداء المالي فقد تمثلت في ثلاثة مجموعات هي :

- الأداء مقاييس لكل من العائد على حق الملكية وهامش الربح ونمو المبيعات.

- قيمة الشركة ممثلاً في قياس Tobin's Q

- التوزيعات للمساهمين.

وخلصت الدراسة إلى وجود علاقة ذات دلالة بين جودة الحاكمة المؤسسية ومؤشرات الأداء المالي جميعها.

## 11 - دراسة (Drobetz,2004) ، بعنوان : "The Impact of Corporate Governance on Firm Financial Performance".

انطلاقاً من دراسة Gomper et all,2003 من أن مشكلة الوكالة هي نقطة البداية للبحث في موضوع الحاكمة المؤسسية ، ولما للحوكمة الجيدة من أثر على سعر السهم للشركة وبالتالي على التدفق النقدي الذي يتوقعه المستثمر ، وعلى كلفة رأس المال ، جاءت الدراسة محاولة الكشف عن العلاقة بين مستوى جودة الحاكمة المؤسسية والأداء المالي لعينة من الشركات الألتمانية بلغت 253 شركة ، وقد تم قياس مستوى الحوكمة من خلال استبيان من 30 عاملاً من عوامل ممارسة الحوكمة مقسمة إلى خمس مجموعات هي الالتزام بممارسة الحوكمة المؤسسية وحقوق المساهمين والشفافية ومجلس الإدارة والإشراف والتدقيق. ومع تصنيف الشركات من حيث ممارسة الحوكمة المؤسسية السليمة وفقاً للنتائج من صفر - 30 تم استخدام تحليل الانحدار لدراسة العلاقة بين جودة الحاكمة والأداء المالي للمشروعات .

وخلصت الدراسة إلى أن:

- إن الشركات ذات الترتيب الأفضل من حيث ممارسة الحوكمة المؤسسية تتسم بمستوى أعلى من القيمة مقياس ب Tobin's Q .
- إن المستثمر على استعداد لدفع علاوة لسهم الشركة التي تمارس حوكمة مؤسسية أفضل.

## ( Inter American Development Bank ,2005 ) دراسة 12

### "Corporate Governance and Value in Brazil and Chile"

هدفت الدراسة إلى اختبار العلاقة بين جودة الحاكمة المؤسسية والأداء المالي للمشروعات. ولقياس الجودة قام الباحثان بإيجاد مؤشر للحاكمية من خلال استبانة من 24 عاملًا من عوامل ممارسة الحاكمة (Corporate Governance index) تم الإجابة عنها بنعم أو لا من قبل المبحوثين في الشركات الكبرى في كل من تشيلي والبرازيل وقد خلصت الدراسة إلى أن:

- هناك علاقة ذات دلالة إحصائية بين مستوى جودة الحاكمة المؤسسية وقيمة الشركة السوقية.
- الانتقال من مستوى الممارسة الأسوأ للحاكمية نحو المستوى الأفضل في العام 2002 أدى إلى زيادة Tobin's Q بمقدار 38 %.
- الزيادة بمقدار نقطة واحدة في مؤشر الحاكمة المؤسسية للشركة أدى إلى زيادة قدرها 8.6 % في سعر السهم في العام 2002.
- عدم وجود علاقة ذات دلالة إحصائية بين الحاكمة المؤسسية وحجم التوزيعات في الشركات.
- هناك علاقة ذات دلالة إحصائية بين مستوى الحاكمة المؤسسية والعائد على الأصول للشركة.
- أظهرت الدراسة وجود علاقة ذات دلالة إحصائية بين مستوى الحاكمة المؤسسية ودرجة ( Volatility ) للسهم مقاييساً بالانحراف المعياري في عائد السهم.

13 - دراسة ( Corporate Center for Financial Argentina, 2005 ) بعنوان :

### **Governance & Ownership: Measurement & Impact on Corporate Performance & Dividend Policies in Argentina".**

هدفت الدراسة إلى إيجاد مقياس كمي لأول مرة في الأرجنتين لفاعلية الحاكمة

المؤسسية ل 65 شركة مالية مدرجة في سوق الأرجنتين المالي للفترة 2003-2004 من

خلال بناء Governance index ومن ثم اختبار العلاقات بين جودة الحاكمة المؤسسية ،  
والأداء المالي للشركات ، وقد خلصت الدراسة إلى أن :

- هنالك انخفاض في مستوى ممارسة الحاكمة المؤسسية مقارنة بالمارسة الدولية.
- فيما يتعلق بالنظريات الحديثة حول الربط بين الحاكمة المؤسسية الفاعلة والأداء المالي ، أظهرت الدراسة أن هنالك أثراً قوياً لمستوى ممارسة الحاكمة المؤسسية على الأداء المالي مقياساً بكل من العائد على الأصول ، و  $Q$  Tobin's .
- أظهرت الدراسة علاقة موجبة ذات دلالة إحصائية بين توزيعات الإرباح ومستوى ممارسة الحاكمة المؤسسية.

14 - دراسة ( Baltic Internatoinal Center for Economic Policy, 2005 ) بعنوان :

### **"Corporate Governance ,Ownership Dynamic and Firm Performance in the Center Eastern European Countries: An Empirical Investigation".**

قامت الدراسة بجمع البيانات حول ملكية الشركة ، والأداء المالي والمنافسة ودرجة

الإفصاح ل 300 شركة مدرجة في أسواق المال في وسط وشرق أوروبا للعام 1997.

وقد هدف الجزء الأول من الدراسة إلى اختبار العلاقة بين أداء الشركة وهيكل الملكية أما الجزء الثاني فقد حاول اختبار العلاقة بين أداء الشركة المالي ودرجة الإفصاح ، وقد خلصت الدراسة إلى أن هناك علاقة سلبية بين الأداء المالي ودرجة التركيز في الملكية للأسماء، وعلاقة موجبة بين الأداء المالي والموقع التنافسي للشركة.

## ١٥ - دراسة ( Institutional Shareholders Services, 2005 )

### "Better Corporate Result in High Profit and Lower Risk"

بعد اختيار 77 عاملًا من عوامل الحاكمة المؤسسية و 16 مقاييسًا من مقاييس الأداء المالي ضمن أربع مجموعات (المخاطرة والربحية والقيمة السوقية والتقييم) قام فريق المؤسسة بتحليل العلاقة بين كل عامل من عوامل الحاكمة المؤسسية مقابل كل مقياس من مقاييس الأداء مستخدمين بيانات للسنوات المالية 2002-2004 وباستخدام اختبار T-test لتحديد العلاقة بين مستوى الحاكمة المؤسسية من خلال القوائم المالية والأداء المالي لعينة من 5200 شركة وبعد إجراء العديد من الاختبارات الإحصائية خلصت الدراسة إلى أن:

- الشركة ذات الحاكمة المؤسسية الأكثر ربحية ، وذلك لأنخفاض تباين أسعار أسهمها وانخفاض احتمالات إفلاسها .

- الشركات ذات الحاكمة المؤسسية أكثر جودة الأداء ، حيث وجد الباحثون

علاقة ذات دلالة إحصائية بين ارتفاع مستوى جودة الحاكمة المؤسسية وتحسين الأداء المالي لسبعة من المقاييس ، ولسلسلة زمنية من ثلاثة سنوات، وتمثلت المقاييس في العائد على الاستثمار ، والتدفق النقدي إلى المبيعات ، ودرجة المخاطرة .

- وجد فريق البحث علاقة ذات دلالة إحصائية بين مستوى ممارسة الحاكمة المؤسسية و 3 من مقاييس التقييم (Valuation Measures) ممثلة في القيمة السوقية إلى الدفترية للسهم ، والقيمة السوقية للسهم إلى التدفق النقدي وسعر السهم إلى ربحيته .

## ١٦ - ورقة ( International Atlantic Economic Conference,2005 ،

**"Corporate Governance and Firm Financial of Companies in Poland".**

هدفت الدراسة لاختبار العلاقة بين ممارسة الحاكمة المؤسسية والأداء المالي للشركات المدرجة في سوق وارسو للأوراق المالية ، حيث تم تصنيف الشركات في العينة وفقاً لممارسة الحاكمة المؤسسية للتراوح بين ( A-, B+,B,B-, C+) اعتماداً على تركيبة مجلس الإدارة ، واستقلالية الأعضاء فيه، واجتماعات المساهمين ، والتدقيق ، والشفافية، وهيكل الملكية، وتعويضات أعضاء مجلس الإدارة، أما الأداء فقد تم قياسه من خلال ، العائد على حق الملكية، والعائد على الاستثمار ، و( Q ) وإدارة الربح التشغيلي ( OPM ) ، وقد خلصت الدراسة إلى :

- وجود علاقة ذات دلالة إحصائية بين مستوى ممارسة الحاكمة المؤسسية في الشركة والأداء المالي لها .
- أكثر مؤشرات الأداء المالي ارتباطاً بمستوى ممارسة الحاكمة في الشركة تمثل في الربح التشغيلي .
- وجود علاقة ذات دلالة إحصائية بين مستوى ممارسة الحاكمة المؤسسية في الشركة ودرجة الرفع المالي.

17 - دراسة ( African Economic research Consortium, 2005 ) بعنوان:

### "corporate governance mechanism and firm financial performance"

هدفت هذه الدراسة إلى اختبار المدى الذي يمكن لآليات ممارسة الحاكمة المؤسسية السليمة

أن تخفض تكلفة الوكالة في الأسواق الناشئة مثل سوق نيجيريا للأوراق المالية وذلك من

خلال :

- اختبار أثر تركيبة مجلس الإدارة على الأداء المالي للمشروع .
- اختبار العلاقة بين حجم مجلس الإدارة والأداء المالي للمشروع.
- اختبار أثر تركيز الملكية في الشركات على الأداء المالي للمشروع.
- اختبار فيما إذا كان للفصل بين رئيس مجلس الإدارة والمدير التنفيذي أثر في الأداء المالي للمشروع.

ولقياس الأداء المالي تم الاعتماد على كل من العائد على حق الملكية. وكمؤشرات

للأداء لعينة شملت 93 شركة مدرجة في سوق نيجيريا للأوراق المالية، وباستخدام تحليل

الانحدار خلصت الدراسة إلى وجود علاقة ذات دلالة إحصائية بين نسبة المديرين الخارجيين

في مجلس الإدارة والأداء المالي للشركة ، فالمشروع الذي يدار من قبل مديرين خارجيين

(غير مساهمين ) ذو أداء مالي أفضل من المشروع الذي يدار من قبل مديرين داخليين .

18 - دراسة ( Coleman and Biekpe,2006 ) بعنوان :

### "The Relationship between Size , Board Composition , CEO Duality and Firm Performance : Experience From Ghana."

هدفت الدراسة لاختبار أثر ممارسة الحاكمة المؤسسية على الأداء المالي للفترة من 1990 -

2001 للشركات غير المالية المدرجة في سوق غانا للأوراق المالية مستخدمة نموذج الانحدار

المتعدد لاختبار العلاقة بين المتغير التابع والمستقل وقد خلصت الدراسة إلى:

- إن وجود مجلس إدارة من طبقتين يؤدي إلى تحسين أداء المشروعات .
- الفصل بين وظيفة رئيس مجلس الإدارة والمدير التنفيذي عمل على خفض تكلفة الوكالة.
- زيادة جودة الحاكمة المؤسسية ( من حيث الظروف الاقتصادية والقانونية، والإجراءات العملية وجود رقابة داخلية ، وجود المعلومات وإمكانية الحصول عليها بسهولة) أدت إلى تحسن الأداء المالي للشركات.

" دراسة 19- relationship Between ( Rebeiz and Salameh, 2006 ) بعنوان :

### **Governance Structure and Financial performance in Construction"**

هدفت الدراسة لقياس أثر ممارسة الحاكمة المؤسسية على الأداء المالي للمشروعات الإنسانية

في لبنان لعينة من 100 شركة إنسانية من أحجام مختلفة لاختبار فيما إذا كان التكامل في

مارسة الحاكمة المؤسسية بين جميع الأطراف داخل الشركة يقود إلى أداء مالي أفضل

للمشروعات الإنسانية . وقد خلصت الدراسة إلى أن عدم التداخل في الأدوار بين المديرين

التنفيذيين ومجلس الإدارة ، ترجم أداء مالياً أفضل للشركة، في حين لم تظهر الدراسة أثراً

واضحاً لمتغيرات الحاكمة المؤسسية الأخرى على الأداء المالي للشركة ، وقد استخدمت

الدراسة الانحدار البسيط والمعتمد بين ممارسة الحاكمة المؤسسية والأداء المالي.

"Quality of Governance and Firm Performance: Evidence from Spain" ( Toledo, 2006) - 20

### Performance: Evidence from Spain"

بدأت الدراسة بعرض فكرة الارتباط بين الحاكمة المؤسسية والنمو الاقتصادي والأثر المحتمل على أداء الشركات، بحيث يمكن التمييز بين مجتمع الشركات ذات الحاكمة المؤسسية الجيدة، ومجتمع الشركات ذات الحاكمة المؤسسية الأقل جودة، من خلال قدرة المشروعات على جذب المستثمرين وخفض كلفة التمويل ، فالشركات ذات الحاكمة المؤسسية الأكثر جودة أكثر قدرة على جذب المستثمرين ، وخفض كلفة التمويل لكل من الدين ، وحق الملكية ذلك لوفرة الائتمان الناجم عن إمكانية دخول أسواق رأس المال.

وقد خلصت الدراسة إلى وجود علاقة موجبة بين جودة الحاكمة المؤسسية وقيمة الشركة السوقية.

## **13- ما يميز هذه الدراسة :**

تتميز هذه الدراسة عن غيرها من الدراسات المحلية في أنها تبحث في دور النظم والمعايير الدولية في تطبيق شروط ومتطلبات الحاكمة المؤسسية في الشركات الصناعية المدرجة أسهمها في سوق عمان المالي، وقد لاحظ الباحث أن الدراسات السابقة تطرقـت إلى دور الحاكمة المؤسسية في الجوانب المالية والإدارية وقيمة المنشأة ، ولم تتطرقـ أي دراسة إلى دور النظام المحاسبي والنظام الإداري وإلى دور أي من المعايير الدولية أو قوانين إدراج الشركات والقوانين المهنية في تحقيقـ الحاكمة المؤسسية في الشركات على حد علمـ الباحث. وقد اتفقتـ هذه الدراسة مع معظمـ الدراسات بأنـ للحاكمـة المؤسسـية دوراً هاماً في الاقتصادـات المحليةـ والعالمـيةـ.

وتمـيزـتـ الدراسةـ بأنـهاـ أوضـحتـ الدورـ الذيـ تقومـ بهـ النـظمـ المحـاسـبـيةـ (ـالـمـالـيـ وـالـإـدـارـيـ)ـ وـالـمعـايـيرـ المحـاسـبـيةـ (ـمـعـايـيرـ الـمحـاسـبـةـ الـدولـيـةـ وـالـإـبـلـاغـ الـمـالـيـ وـمـعـايـيرـ التـدـقـيقـ الـدولـيـةـ)ـ كـلـ منهاـ عـلـىـ حـدـ وـمـاـ تـسـاـهـمـ بـهـ لـتـحـقـيقـ الشـرـوـطـ وـالـمـتـطـلـبـاتـ الـتـيـ تـمـكـنـاـ مـنـ إـيجـادـ حـاكـمـيـةـ مؤـسـسـيـةـ جـيـدةـ وـرـشـيـدةـ تـخـدـمـ الشـرـكـةـ وـالـمـجـتمـعـ وـجـمـيـعـ الـأـطـرـافـ الـمـرـتـبـوـنـ بـالـشـرـكـةـ.

## **الفصل الثالث: منهجية الدراسة**

**الفصل الثالث: منهجية الدراسة 3**

**1-3 المقدمة**

**2-3 منهجية الدراسة**

**3-3 مصادر الحصول على البيانات**

**4-3 مجتمع الدراسة وعينتها**

**5-3 أداة الدراسة**

**6-3 تحليل بيانات الدراسة واختبار فرضياتها**

**7-3 الأساليب الإحصائية المستخدمة**

**8-3 تصميم الدراسة**

## **منهجية الدراسة :**

### **1-3 المقدمة**

إن الهدف من هذه الدراسة يتمثل في محاولة إبراز دور النظم والمعايير المحاسبية في تحقيق شروط ومتطلبات الحاكمة المؤسسية في الشركات الصناعية المساهمة العامة في الأردن ، ولتحقيق هذا الهدف تم تطوير أداة لاستطلاع آراء أفراد عينة الدراسة ، وتكونت الأداة من (24) فقرة ، وتم توزيع أداة الدراسة على عينة ممثلة لمجتمع الدراسة وهم أعضاء مجالس إدارة الشركات ، والمدققون الخارجيون ، المساهمون ، المستثمرون أو المقرضون ، ومن ثم إجراءات تصحيح الأداة وإدخال البيانات إلى الحاسوب وتم إجراء التحليل الإحصائي المناسب لاختبار فرضيات الدراسة.

وسيتناول الباحث في هذا الفصل المنهجية المطبقة في إجراء الدراسة حيث يبين: تصميم الدراسة، مصادر الحصول على المعلومات، مجتمع الدراسة وعيتها، متغيرات الدراسة ونمذجها، مراحل تطوير المقياس، الأساليب الإحصائية المستخدمة في إيجاد العلاقة بين محاور الدراسة، محددات الدراسة.

## **3-2 منهجية الدراسة:**

اتبع الباحث في الدراسة المنهج الوصفي في عرض البيانات ، والمنهج التحليلي في تحليل نتائجه الذي يهدف إلى إبراز دور النظم والمعايير المحاسبية في تحقيق شروط ومتطلبات الحاكمة المؤسسية في الشركات الصناعية المساهمة العامة وذلك باستخدام الأسلوب الوصفي .

## **3-3 مصادر الحصول على البيانات**

تم الاعتماد في الحصول على المعلومات اللازمة بالدراسة بأساليب مختلفة، حيث:

1. تم تحديد الإطار النظري للدراسة بالاعتماد على المراجع والدوريات والتقارير والدراسات الجامعية ذات الصلة بالموضوع.
2. الاستبانة، وهي أداة القياس الرئيسية والمعول عليها في هذه الدراسة لجمع البيانات، وقد صممت لتغطي خمسة محاور ووجهت إلى أفراد عينة الدراسة .

## **3-4 مجتمع الدراسة وعينتها :**

تألف الدراسة من جزأين ، جزء نظري غطى الباحث فيه المناهج والمبادئ والمعوقات أو الركائز التي يقوم عليها نظام الحاكمة المؤسسية في الشركات المساهمة العامة، وجزء ميداني يتمثل في دراسة ميدانية على جميع الشركات الصناعية المساهمة العامة الأردنية المدرجة في بورصة عمان ، حاول الباحث من خلالها استكشاف طبيعة الدور الذي

تقوم به النظم والمعايير المحاسبية في تحقيق شروط ومتطلبات الحاكمة المؤسسية في تلك الشركات .

شملت عينة الدراسة أربعة أطراف ممن هم على صلة بالحاكمية المؤسسية وهم :

1. أعضاء مجالس الإدارة في الشركات المساهمة العامة الأردنية.
2. المساهمون في تلك الشركات.
3. أصحاب المصالح ممثلين لفئتين منهم: المستثمرين والمقرضين.
4. المدققون الخارجيون.

وقد بلغ عدد أفراد عينة الدراسة (200) فرد ، تم توزيع (200) استبانة عليهم ، حيث تم استرداد (178) لكن الباحث اضطر إلى استبعاد (8) منها بسبب عدم تحديد طبيعة عمل المستجيب فيها . والجدول التالي رقم (1) يوضح توزيع عينة الدراسة حسب الفئات المشمولة بالدراسة.

**جدول (1)**  
توزيع عينة الدراسة وفقاً للفئات المشمولة بالدراسة

| الفئة | الاستبيانات الموزعة              | النسبة المئوية % | النسبة المئوية % |
|-------|----------------------------------|------------------|------------------|
| 1     | أعضاء مجلس الإدارة               | 55               | 29.8             |
| 2     | المساهمون (تمثلهم مكاتب الوساطة) | 50               | 19.7             |
| 3     | أصحاب المصالح                    | 50               | 25.3             |
| 4     | المدققون الخارجيون               | 45               | 20.8             |

|                  |   |     |
|------------------|---|-----|
| غير محدد         | 5 |     |
| المجموع          |   | 200 |
| 8 (تم استثناؤها) | 0 | 178 |

### 3-5 أداة الدراسة ( الاستبانة )

تم جمع المعلومات اللازمة للإجابة على أسئلة الدراسة واختبار فرضياتها ، فقد تمثلت في استبانة تضمنت أربعة أجزاء تغطي المتغيرات الرئيسية أي الركائز الأساسية الأربع التي يقوم عليها نظام الحاكمة المؤسسية في الشركة المساهمة العامة .

المحور الأول؛ ويتمثل في دور النظام المحاسبي المالي في توفير شروط ومتطلبات الحاكمة المؤسسية ، وقد شمل السؤال المرتبط بهذا المحور خمس فقرات من ( 5-1 ) .

المحور الثاني ؛ ويتمثل في دور النظام المحاسبي الإداري والتکاليفي في الشركة المساهمة العامة ، وقد شمل السؤال المرتبط بهذا المحور خمس فقرات من ( 6-10 ) .

المحور الثالث؛ ويتمثل في دور معايير المحاسبة الدولية والإبلاغ المالي التي تحكم إعداد البيانات المالية للشركة المساهمة العامة، وقد شمل السؤال المرتبط بهذا المحور ست فقرات من ( 11-16 ) .

المحور الرابع؛ ويتمثل في دور معايير التدقيق الدولية التي تحكم فحص وتدقيق البيانات المالية للشركات المساهمة العامة، وقد شمل السؤال المرتبط بهذا المحور ست فقرات من ( 17-22 ) .

وقد طلب من أفراد عينة الدراسة الإجابة على الأسئلة المطروحة في الاستبانة ، وفقاً لمقاييس ( ليكرت ) خماسي الدرجات ؛ وهي كما يلي حسب أوزانها النسبية في تحديد الأهمية

النسبة لدور كل متغير من المتغيرات الرئيسية في توفير شروط ومتطلبات الحاكمة

المؤسسة

|   |             |               |
|---|-------------|---------------|
| 5 | وزنه النببي | هام جداً      |
| 4 | وزنه النببي | هام           |
| 3 | وزنه النببي | متوسط الأهمية |
| 2 | وزنه النببي | غير هام       |
| 1 | وزنه النببي | عديم الأهمية  |

### 3-6 تحليل بيانات الدراسة واختبار فرضياتها:

من أجل تحقيق أهداف الدراسة والإجابة على أسئلتها وصولاً لاختبار الفرضيات

المبنية على تلك الأسئلة، قسم الباحث هذا الفصل إلى جزأين رئيسيين . الجزء الأول؛ خصص

لتحليل البيانات المستخلصة من أداة الدراسة بقصد استخلاص النتائج. في حين خصص الجزء

الثاني؛ لاختبار الفرضيات.

#### أولاً: تحليل بيانات الدراسة

يشمل هذا الجزء على ما يلي :

أ- اختبار مصداقية أداة الدراسة واستكشاف مدى ملاءمة إستجابات فقراتها لشروط التوزيع الطبيعي.

ب- تحليل المعلومات الخاصة بالعوامل الديموغرافية لعينة الدراسة .

ج- تقييم الوزن النسبي (الأهمية النسبية) لدور كل متغير من المتغيرات الرئيسية الأربع في توفير شروط ومتطلبات الحاكمة المؤسسية في الشركات المساهمة العامة الأردنية.

أ- اختبار مصداقية أداة الدراسة واستكشاف مدى ملاءمة فقراتها لشروط التوزيع الطبيعي

تم إخضاع فقرات استبانة الدراسة لاختبار كرونباخ ألفا فكانت قيمة (ألفا) لهذا الاختبار (0.8644)، وفقاً لـ (Sekaran, 2002) تتمتع أداة الدراسة بمصداقية عالية نسبياً.

وبإخضاع تلك الفقرات لاختبار (Kolmogorov – smirnov) كشف الاختبار عن إجابات عينة الدراسة لم توزع توزيعاً طبيعياً.

## ب- تحليل المعلومات الخاصة بالعوامل الديموغرافية لعينة الدراسة

جدول رقم (2)

توزيع عينة الدراسة وفقاً للعوامل الديموغرافية

| العوامل الديموغرافية | المؤهل العلمي | .1              |               |
|----------------------|---------------|-----------------|---------------|
|                      |               | النسبة المئوية% | عدد التكرارات |
| بكالوريوس            |               | 61.8            | 110           |
| ماجستير              |               | 27.0            | 48            |
| دكتوراه              |               | 3.9             | 7             |
| أخرى                 |               | 6.2             | 11            |
| غير محدد             |               | 1.1             | 2             |
|                      |               | 100             | 178           |
| التخصص العلمي        |               | .2              |               |
|                      |               | محاسبة          |               |
|                      |               | 37.6            | 67            |
|                      |               | 30.3            | 54            |
|                      |               | إدارة أعمال     |               |

|                     |     |                    |    |
|---------------------|-----|--------------------|----|
| 12.4                | 22  | اقتصاد             | .3 |
| 10.7                | 19  | علوم مالية ومصرفية |    |
| 8.4                 | 15  | أخرى               |    |
| 0.6                 | 1   | غير محدد           |    |
| 100                 | 178 |                    |    |
| <b>سنوات الخبرة</b> |     |                    | .3 |
| 28.1                | 50  | أقل من 10 سنوات    |    |
| 49.4                | 88  | 20 - 10            |    |
| 21.9                | 39  | أكثر من 20         |    |
| 0.6                 | 1   | غير محدد           |    |
| 100                 | 178 |                    |    |
| <b>طبيعة العمل</b>  |     |                    | .4 |
| 29.7                | 53  | عضو مجلس إدارة     |    |
| 19.7                | 35  | مدقق خارجي         |    |
| 25.2                | 45  | مساهم              |    |
| 21                  | 37  | مستثمر             |    |
| 4.4                 | 8   | غير محدد           |    |
| 178                 |     |                    |    |

تكشف بيانات الجدول رقم ( 2 ) حول تشكيلة عينة الدراسة من زاوية المؤهل العلمي ، ونوع

التخصص ، وعدد سنوات الخبرة وطبيعة العمل ما يلي :

- أن ما يعادل ( 97 % ) منهم يحملون شهادة جامعية، ( 32 % ) منهم من حملة

الماجستير والدكتوراه.

- وأن ما يقارب ( 95 % ) منهم من أقسام المحاسبة ، وإدارة الأعمال ، والاقتصاد ،

والعلوم المالية والمصرفية .

• كما أن الغالبية العظمى منهم ما يقارب ( 71 % ) منهم لديهم خبرة مرتفعة نسبيا

في مجالات عملهم.

وعليه فإن المؤشرات أعلاه توفر دليلاً أولياً لمصداقية الإجابات التي قدمتها عينة

الدراسة بشأن الدور الذي تلعبه النظم والمعايير المحاسبية في توفير شروط ومتطلبات

الحاكمية المؤسسية في الشركات الصناعية المساهمة العامة الأردنية، وذلك على أساس أن

تلك النظم والمعايير هي من أفضل الركائز الازمة لبناء نظم الحاكمية المؤسسية في تلك

الشركات .

ج- تقييم الأهمية النسبية دور كل من المحاور الرئيسية الأربع في توفير شروط

ومتطلبات الحاكمية المؤسسية

وقد استخدم الباحث في هذا التقييم الأوساط الحسابية للفقرات المشمولة في السؤال الخاص

بكل متغير من المتغيرات الأربع الرئيسية وذلك بموجب المقياس النسبي التالي للأهمية النسبية

هام جداً من 5 - 4.5

هام من 3.5 - أقل من 4.5

متوسط الأهمية من 3 - أقل من 3.5

قليل الأهمية من 2 - أقل من 3

عديم الأهمية أقل من 2

### **6-3 الأساليب الإحصائية المستخدمة**

لإجابة على أسئلة الدراسة واختبار فرضياتها وتحليل بياناتها قام الباحث باستخدام الأساليب الإحصائية المناسبة التي تتألف مما يلي :

1. اختبار ( كرونباخ الفا )؛ للتحقق من مصداقية أداة الدراسة .

2. اختبار ( كولمنروف - سميرنوف )؛ لاستكشاف ما إذا كانت إجابات العينة على أسئلة الاستبانة تحقق شروط التوزيع الطبيعي .

3. الوسط الحسابي ؛ كمرجعية أو معيار لقياس الوزن النسبي أو الأهمية النسبية لمضمون كل فقرة من الفقرات المشتملة في أسئلة الدراسة .

4. الانحراف المعياري؛ كمؤشر مدى الاتساق المتوفر بين إجابات عينة الدراسة على كل فقرة من فقرات الاستبانة.

5. حيث إن إجابات عينة الدراسة لا توفر شروط ومتطلبات التوزيع الطبيعي استخدم الباحث نوعين من الأساليب الإحصائية اللامعلمية هي :

1. اختبار nonparametric Test ؛ لاختبار الفرضيات الرئيسية .

2. اختبار ( كروسکال والیس ) Kruskal Wallis Test ؛ لاختبار الفرضيات الفرعية.

## الفصل الرابع

### مناقشة نتائج التحليل الإحصائي واختبار الفرضيات

|                         |       |
|-------------------------|-------|
| المقدمة                 | 1-4   |
| اختبار مقياس الاستبانة  | 2-4   |
| عرض بيانات عينة الدراسة | 3-4   |
| اختبار فرضيات الدراسة   | 4-4   |
| النتائج                 | 5-4   |
| النوصيات                | 6-4   |
| مراجعة الدراسة          | 7-4   |
| قائمة الملاحق           | 8-4   |
| الاستبانة               | 1-8-4 |
| قائمة الجداول والأشكال  | 2-8-4 |

## **1-4 المقدمة :**

من أجل تحقيق أهداف الدراسة بإبراز دور النظم والمعايير المحاسبية في تحقيق شروط ومتطلبات الحاكمة المؤسسية في الشركات الصناعية المساهمة العامة ، تكونت أداة الاستبانة بصورتها النهائية والموجهة إلى أعضاء مجالس إدارة الشركات، والمدققين الخارجيين، والمساهمين، والمستثمرين من (24) فقرة قسمت إلى أربعة محاور بعدد المجالات التي يرغب الباحث في هذه الدراسة إبراز دورها وتقييم أهمية كل منها وهذه المحاور الأربع هي :

- النظام المحاسبي المالي.
- النظام المحاسبي الإداري والتکاليفي .
- معايير المحاسبة والإبلاغ الدولية.
- معايير التدقيق الدولية.
- 

## **2-4 اختبار مقياس الاستبانة**

لقد تم اختيار مقياس Likert (الخمسى) ، والسبب في ذلك أنه يعد من أكثر المقاييس استخداماً لقياس الآراء لسهولة فهمه وتوازن درجاته ، حيث يشير أفراد العينة الخاضعة للاختبار على مدى أهمية كل عبارة من العبارات الواردة والمكونة منها أداة الدراسة .

#### 4-3 عرض بيانات عينة الدراسة:

لتتعرف على دور النظم والمعايير المحاسبية في تحقيق شروط ومتطلبات الحاكمة المؤسسية من وجهة نظر أفراد عينة الدراسة فقد تم استخدام المتوسطات الحسابية والانحرافات المعيارية، ودرجة أهمية الفقرة ومستوى الأهمية.

1. تقييم الأهمية النسبية للنظام المحاسبي المالي في توفير شروط ومتطلبات الحاكمة المؤسسية للشركات الصناعية المساهمة العامة من خلال الإجابات التي قدمها أفراد عينة الدراسة على الفقرات الخمس المشمولة في السؤال الأول من أسئلة الاستبانة تتوفر المعلومات التالية في الجدول رقم (3)

#### جدول رقم ( 3 )

الأهمية النسبية لدور النظام المحاسبي المالي في توفير شروط ومتطلبات الحاكمة المؤسسية في الشركات الصناعية المساهمة العامة الأردنية

| الفقرات | الوسط الانحراف الأهمية |         |
|---------|------------------------|---------|
| النسبة  | المعياري               | الحسابي |
|         |                        |         |

|     |      |      |   |   |
|-----|------|------|---|---|
| هام | 0.68 | 4.40 | يوفّر البيانات المالية للتقارير المالية الخارجية التي تخدم المساهمين والأطراف الأخرى ذات العلاقة في اتخاذ القرارات. | 1 |
| هام | 0.56 | 4.10 | يوفّر النظام المعلومات التي توفر عنصر الشفافية والإفصاح عن الأداء المالي للشركة.                                    | 2 |
| هام | 0.63 | 4.08 | يوفّر المستندات والضوابط المالية للمحافظة على أصول الشركة.  | 3 |
| هام | 0.73 | 4.07 | يخدم المساهمين (الأكثرية، الأقلية) في تحديد حصة كل فئة منها من أرباح الشركة.  | 4 |
| هام | 0.83 | 4.21 | يوفّر المجموعة المستندية الالزمة لتوثيق جميع معاملات الشركة مع الغير .  | 5 |
| هام | 0.44 | 4.17 | الفقرات جميعها كوحدة واحدة  |   |

بمطالعة بيانات الجدول رقم ( 3 ) يتضح ما يأتي :

- يدل الوسط الحسابي للفقرات جميعها كوحدة واحدة وهو ( 4.17 ) بأن دور

النظام المحاسبي المالي باعتباره وحدة واحدة ( هام ) كركيزة من ركائز بناء نظام

الحاكمية المؤسسية للشركة المساهمة العامة الأردنية .

- كذلك فإن لكل من المزايا التي يوفرها هذا النظام ممثلة بالفقرات الفرعية الخمس دورا

هاما في بناء هذا النظام مع مراعاة أن الأفضلية كانت للميزة الأولى ( الفقرة الأولى )

والممثلة في دور النظام المحاسبي في توفير البيانات المالية المستخدمة في إعداد

التقارير الخارجية ( القوائم المالية المنشورة ) التي تخدم المساهمين والأطراف

الأخرى ذات العلاقة في عملية اتخاذ القرارات .

- إن الانخفاض النسبي للانحرافات المعيارية للأوساط الحسابية التي تراوحت بين

( 0.83 ) في الفقرة الخامسة(يوفّر المجموعة المستندية الالزمة لتوثيق جميع معاملات

الشركة مع الغير و ( 0.56 ) في الفقرة الثانية (يوفّر النظام المعلومات التي توفر

عنصر الشفافية والإفصاح عن الأداء المالي للشركة) دليل على وجود اتفاق عام بين

وجهات نظر أفراد العينة في تقييم الأهمية النسبية لدور النظام المحاسبي في هذا المجال. و بالنظر إلى الانحراف المعياري للفقرات مجتمعة، الذي يساوي ( 0.44 ) يدل على اتساق أفراد العينة في استجاباتهم للفقرات مما يدل على أن أفراد العينة مجتمعين يقيمون دور نظام المحاسبة المالي بأنه دور هام في تحقيق شروط و متطلبات الحاكمة المؤسسية.

2. تقييم الأهمية النسبية لدور النظام المحاسبي الإداري والتکاليفي في توفير شروط ومتطلبات الحاكمة المؤسسية للشركات المساهمة العامة من خلال احتساب الأوساط الحسابية لإجابات أفراد عينة الدراسة على الفقرات الخمس المشمولة في السؤال الثاني من أسئلة الاستبانة تتوفّر المعلومات التالية في الجدول رقم ( 4 )

#### جدول رقم ( 4 )

الأهمية النسبية لدراسة النظام المحاسبي الإداري والتکاليفي في توفير شروط ومتطلبات الحاكمة المؤسسية في الشركات الصناعية المساهمة العامة الأردنية

| الفقرات   | الوسط الانحراف الأهمية | النسبة المعياري الحسابي | النسبة المعياري |
|---|------------------------|-------------------------|-----------------|
| يوفّر المعلومات المناسبة عن الفرص البديلة للاستثمار بما يساهِم في تعظيم العائد على استثمارات المساهمين في الشركة. |                        |                         |                 |
| 6   | 0.80                   | 4.13                    | هام             |
| 7   | 0.56                   | 3.99                    | هام             |
| 8   | 0.70                   | 3.90                    | هام             |

|     |       |      |   |    |
|-----|-------|------|---|----|
| هام | 0.73. | 3.88 | يخدم زبائن الشركة من جهة جعلهم محور اهتمام إدارة الشركة في ضبط الجودة والنوعية عن طريق بعض الأدوات مثل ، ABM(الإدارة المبنية على الأنشطة ) ، BSC (بطاقة الأداء المتوازن ) | 9  |
| هام | 0.82  | 4.03 | يوفر المعلومات المناسبة لتقدير الجدوى الاقتصادية للمشروعات التي تنفذها الشركة.  | 10 |
| هام | 0.85  | 4.01 | يوفر المعلومات المناسبة للتسعيير العادل للمنتجات.   | 11 |
| هام | 0.82  | 4.16 | يعد مصدراً هاماً للمعلومات اللازمة لإعداد التقارير الداخلية .   | 12 |
| هام | 0.499 | 4.01 | الفقرات جميعها كوحدة واحدة  |    |

توضح بيانات الجدول رقم ( 4 ) ما يلي:

- كانت المتوسطات الحسابية لاستجابة الأفراد على فقرات (6-12) التي تراوحت بين (4.16) في الفقرة الثانية عشر ( يعد مصدراً هاماً للمعلومات اللازمة لإعداد التقارير الداخلية ) و (3.88) في الفقرة التاسعة ( يخدم زبائن الشركة من جهة جعلهم محور اهتمام إدارة الشركة في ضبط الجودة والنوعية عن طريق بعض الأدوات مثل ، ABM(الإدارة المبنية على الأنشطة ) ، BSC (بطاقة الأداء المتوازن )) تشير إلى أن أفراد العينة قد أجمعوا على أهمية دور النظام المحاسبي الإداري و التكاليفي في تطبيق شروط الحاكمة المؤسسية .
- ان متوسط العينة مجتمعة الذي يساوي ( 4.01 )، يدل على أن استجابة أفراد العينة مجتمعين يشير أن دور نظام المحاسبة الإداري و التكاليفي يعد دوراً هاماً في تطبيق شروط و متطلبات الحاكمة المؤسسية.
- إن الانخفاض النسبي للانحرافات المعيارية للأوساط الحسابية التي تراوحت بين ( 0.85 ) في الفقرة الحادية عشر (يوفر المعلومات المناسبة للتسعيير العادل للمنتجات)

و ( 0.56 ) في الفقرة السابعة (يُوفر المعلومات المناسبة لإدارة الشركة في ممارسة مهامها الأساسية في الرقابة والتخطيط واتخاذ القرارات). دليل على وجود اتفاق عام بين وجهات نظر أفراد العينة في تقييم الأهمية النسبية لدور النظام المحاسبي الإداري و التكاليفي في هذا المجال. و بالنظر إلى الانحراف المعياري للفقرات مجتمعة الذي يساوي ( 0.499 ) يدل على اتساق أفراد العينة في استجاباتهم للفقرات مما يدل على ان افراد العينة مجتمعين يقيمون دور نظام المحاسبة الإداري التكاليفي بأن له دور هام في تحقيق شروط و متطلبات الحاكمة المؤسسية.

3. تقييم الأهمية النسبية لدور معايير المحاسبة والإبلاغ المالي الدولي في توفير شروط ومتطلبات الحاكمة المؤسسية في الشركات المساهمة العامة الأردنية ، ثم احتساب الأوساط الحسابية لإنجاحات أفراد عينة الدراسة على الفقرات السنتين المشمولة في السؤال الثالث من أسئلة الاستبانة توفر المعلومات التالية في الجدول رقم ( 5 ) .

### جدول رقم ( 5 )

الأهمية النسبية لدور معايير المحاسبة والإبلاغ المالي في توفير شروط ومتطلبات الحاكمة المؤسسية في الشركات الصناعية المساهمة العامة الأردنية

| الفقرات | الوسط الانحراف الأهمية  | النسبة المعياري | الحسابي | هام  | 0.76 | 4.24 | توفر القواعد التي تحكم قياس نتيجة أعمال الشركة |
|---------|---|-----------------|---------|------|------|------|--|
| 13      | توفر القواعد التي تحكم قياس المركز المالي للشركة<br>ممثلاً بموجودات الشركة وما عليها من التزامات. | هام             | 0.68    | 3.96 |      |      |  |
| 14      | توفر الفروض والمعايير والسياسات التي تحكم إعداد<br>البيانات المالية المنشورة.                     | هام             | 0.71    | 3.94 |      |      |  |
| 15      |   |                 |         |      |      |      |  |

|     |      |      |  |    |
|-----|------|------|--|----|
| هام | 0.75 | 4.02 | توفر القواعد التي تحكم حدود وطبيعة الإفصاح عن المعلومات في القوائم المالية المنشورة. | 16 |
| هام | 0.75 | 3.94 | توفر الشروط الالزامة لتحقيق عنصر القبول العام للبيانات المالية المنشورة.             | 17 |
| هام | 0.79 | 4.07 | توفر الشروط الالزامة لجعل البيانات المالية المنشورة قابلة للمقارنة.                  | 18 |
| هام | 0.48 | 4.03 | الفقرات جميعها كوحدة واحدة   |    |

يتضح من بيانات الجدول رقم ( 5 ) ما يلي :

- كانت المتوسطات الحسابية لاستجابة الأفراد على فقرات (13-18) التي تراوحت بين (3.94) في الفقرتين الخامسة عشر و السابعة عشر و بين (4.24) في الفقرة الثالثة عشر، تشير إلى أن أفراد العينة قد اجمعوا على أهمية دور معايير المحاسبة الدولية والإبلاغ المالي في تطبيق شروط الحاكمة المؤسسية .
- إن المتوسط الحسابي للفقرات مجتمعة الذي يساوي (4.03) يدل على أن استجابة أفراد العينة مجتمعين يشير أن دور معايير المحاسبة الدولية والإبلاغ المالي يعد دوراً هاماً في تطبيق شروط و متطلبات الحاكمة المؤسسية.
- قيم الانحرافات المعيارية كانت منخفضة نسبياً و تراوحت بين (0.68) في الفقرة الرابعة عشر (توفر القواعد التي تحكم قياس المركز المالي للشركة ممثلاً بمحفظات الشركة وما عليها من التزامات) و (0.79) في الفقرة الثامنة عشرة (توفر الشروط الالزامة لجعل البيانات المالية المنشورة قابلة للمقارنة) مما يشير إلى وجود اتفاق بين أفراد العينة على أن لهذا النظام دوراً هاماً في تطبيق شروط ومتطلبات الحاكمة المؤسسية.

4. تقييم الأهمية النسبية لدور معايير التدقيق الدولية في توفير شروط ومتطلبات الحاكمة المؤسسية في الشركات المساهمة العامة الأردنية، ثم احتساب الأوساط الحسابية لإجابات أفراد عينة الدراسة على الفقرات الست المشمولة في السؤال الرابع من أسئلة الاستبانة تتوفر المعلومات التالية في الجدول رقم ( 6 ) .

جدول رقم ( ٦ )

## **الأهمية النسبية لدور معايير التدقير الدولية في توفير شروط ومتطلبات الحاكمة المؤسسية في الشركات الصناعية المساهمة العامة الأردنية**

| النسبة المئوية | الانحراف المعياري | الوسط الحسابي | الفقرات   |
|----------------|-------------------|---------------|---|
| هام            | 0.86              | 4.13          | توفر القواعد والضوابط للمحافظة على حقوق مساهمي الشركة . 19            |
| هام            | 0.69              | 3.93          | توفر سمة المصداقية للبيانات المالية المنشورة . 20                     |
| هام            | 0.69              | 3.84          | توفر الضوابط الازمة للحد من ممارسات إدارة الشركة للغش والتحريف . 21   |
| هام            | 0.76              | 3.93          | تحدد مسؤولية المدقق الخارجي عن استمرارية الشركة . 22                  |
| هام            | 0.76              | 3.94          | توفر الإجراءات والاختبارات الازمة لتقدير المخاطر المحيطة بالشركة . 23 |
| هام            | 0.75              | 4.08          | توفر الضوابط الازمة لحفظ استقلالية المدقق الخارجي . 24                |
| هام            | 0.49              | 3.97          | الفقرات جميعها كوحدة واحدة  |

تشير بيانات الجدول رقم ( 6 ) إلى ما يلي:

- كانت المتوسطات الحسابية لاستجابة الأفراد على فقرات (19-24) التي تراوحت بين (3.84) في الفقرة الرابعة والعشرين (توفر الضوابط الازمة للحد من ممارسات إدارة الشركة للغش والتحريف ) و (4.13) في الفقرة التاسعة عشرة (توفر القواعد والضوابط للمحافظة على حقوق مساهمي الشركة) تشير إلى أن أفراد العينة قد اجمعوا على أهمية معايير التدقيق الدولية في تطبيق شروط الحاكمة المؤسسية .
- المتوسط الحسابي لكافة الفقرات مجتمعة الذي يساوي (3.97) يشير إلى أن لنظام معايير التدقيق الدولية دوراً هاماً في تطبيق شروط ومتطلبات الحاكمة المؤسسية في الشركات الصناعية المدرجة في سوق عمان المالي من وجهة نظر الأطراف المعنية .
- قيم الانحرافات المعيارية كانت منخفضة نسبيا وقد تراوحت بين ( 0.69 ) في الفقرتين العشرين (توفر سمة المصداقية للبيانات المالية المنشورة) و الحادية و العشرين (توفر الضوابط الازمة للحد من ممارسات إدارة الشركة للغش والتحريف) مما يشير إلى وجود اتفاق بين أفراد العينة على أن لهذا النظام دوراً هاماً في تطبيق شروط ومتطلبات الحاكمة المؤسسية.

**المقارنة بين الأهمية النسبية لأدوار المتغيرات الأربع في تحقيق شروط ومتطلبات الحاكمة  
المؤسسية في الشركات الصناعية المساهمة العامة الأردنية**

جدول رقم ( 7 )

مقارنة بين الأهمية النسبية لأدوار المتغيرات الأربع في تحقيق شروط ومتطلبات الحاكمة  
المؤسسية في الشركات الصناعية المساهمة العامة الأردنية

| الترتيب | النسبة | الوسط الانحراف الأهمية |         | المتغيرات  |
|---------|--------|------------------------|---------|--|
|         |        | المعياري               | الحسابي |  |
| 1       | هام    | 0.44                   | 4.17    | دور النظام المحاسبي المالي في ت توفير شروط ومتطلبات الحاكمة المؤسسية               |
| 3       | هام    | 0.499                  | 4.01    | دور النظام المحاسبي التكاليفي والإداري في توفير شروط ومتطلبات الحاكمة المؤسسية     |
| 2       | هام    | 0.48                   | 4.03    | دور معايير المحاسبة والإبلاغ المالي الدولي في توفير شروط ومتطلبات الحاكمة المؤسسية |
| 4       | هام    | 0.49                   | 3.97    | دور معايير التدقيق الدولية في ت توفير شروط ومتطلبات الحاكمة المؤسسية               |

بمطالعة بيانات الجدول رقم ( 7 ) يتضح ما يلي:

- مع أن دور كل من المتغيرات الأربع الرئيسية هام في توفير شروط ومتطلبات الحاكمة المؤسسية للشركات المساهمة العامة الأردنية إلا أنه يوجد تفاوت نسبي بسيط بين أهمية هذه الأدوار وذلك كما تدل الأوساط الحسابية المرتبطة بكل متغير منها .
- بناءا على ما تقدم يتم ترتيب هذه المتغيرات تنازلياً حسب أهميتها النسبية كما يلي:
  1. النظام المحاسبي المالي.
  2. معايير المحاسبة الدولية والإبلاغ المالي.
  3. النظام المحاسبي التكاليفي والإداري .
  4. معايير التدقيق الدولية.
- كذلك من خلال نظرة متخصصة للأوساط الحسابية للفقرات المشتملة في الجداول الخاصة بكل متغير من هذه المتغيرات على حده ، يتضح أن أهم خمس مزايا توفرها النظم والمعايير المحاسبية كأسس لبناء نظم الحاكمة المؤسسية في الشركات المساهمة العامة الأردنية هي كما يلي مرتبة تنازلياً حسب أهميتها النسبية .
  - البيانات المالية التي يوفرها النظام المحاسبي المالي لإعداد التقارير المالية الخارجية ( القوائم المالية المنشورة ) ووسطها الحسابي ( 4.4 ).
  - القواعد التي توفرها معايير المحاسبة والإبلاغ المالي لإعداد التقارير المالية الخارجية ( القوائم المالية الخارجية ) ووسطها الحسابي ( 4.2 )
  - المجموعة المستهدفة التي يوفرها النظام المحاسبي المالي لتوثيق جميع معاملات الشركة مع الغير ، ووسطها الحسابي ( 4.21 ) .

- المعلومات التي يوفرها النظام المحاسبي الإداري و التكاليفي لإعداد التقارير المالية الداخلية ،  
ووسطها الحسابي ( 4.16 ) .

- القواعد والضوابط التي توفرها معايير التدقيق الدولية للمحافظة على حقوق مساهمي الشركة ،  
ووسطها الحسابي ( 4.13 ) .

#### 4- اختبار فرضيات الدراسة

من اختبار فرضيات الدراسة الرئيسية و الفرعية استخدم الباحث اختبارين إحصائيين لا معلميين

: هما :

1. اختبار ( nonparametric test ) ؛ لاختبار الفرضيات الرئيسية .
2. اختبار ( Kruskal Wallis Test ) ؛ لاختبار الفرضيات الفرعية .

وكانت النتائج على النحو المتوضّح في الجداول التالية :

##### 1. اختبار الفرضيات الرئيسية

**الفرضية العدمية الرئيسية الأولى** : لا يوجد للنظام المحاسبي المالي دور في تحقيق

شروط ومتطلبات الحاكمة المؤسسية.

##### جدول (8)

اختبار الفرضية العدمية الرئيسية الأولى

### Binomial Test

|         | Category                   | N   | Observed Prop. | Test Prop. | Asymp. Sig. (1-tailed) |
|---------|----------------------------|-----|----------------|------------|------------------------|
| Group 1 | <= 3 لنظام المحاسبي المالي | 5   | .0             | .6         | .000 <sup>a</sup>      |
| Group 2 | > 3                        | 173 | 1.0            |            |                        |
| Total   |                            | 178 | 1.0            |            |                        |

a. Alternative hypothesis states that the proportion of cases in the first group < .6.

b. Based on Z Approximation.

من مطالعة نتائج الاختبار اللامعلمي (nonparametric Test) نجد أن أفراد عينة الدراسة قد اجمعوا على أن لنظام المحاسبي المالي دوراً في تحقيق شروط و متطلبات الحاكمة المؤسسية في الشركات الصناعية المساهمة العامة و كان إجماعهم معنوياً عند مستوى دلالة يساوي ( 0.00 ) و بناء عليه يتم رفض الفرضية العدمية و قبول الفرضية البديلة.

**الفرضية العدمية الرئيسية الثانية:** لا يوجد لنظام المحاسبي الإداري والتکاليفي دور في تحقيق شروط ومتطلبات الحاكمة المؤسسية.

### جدول (9)

#### اختبار الفرضية العدمية الرئيسية الثانية

### Binomial Test

|         | Category                         | N   | Observed Prop. | Test Prop. | Asymp. Sig. (1-tailed) |
|---------|----------------------------------|-----|----------------|------------|------------------------|
| Group 1 | نظام المحاسبي الإداري والتکاليفي | 10  | .1             | .6         | .000 <sup>a</sup>      |
| Group 2 | > 3                              | 168 | .9             |            |                        |
| Total   |                                  | 178 | 1.0            |            |                        |

a. Alternative hypothesis states that the proportion of cases in the first group < .6.

b. Based on Z Approximation.

من مطالعة نتائج الاختبار اللامعلمي (Bionomial Test) نجد أن أفراد عينة الدراسة قد اجمعوا على ان لنظام المحاسبي الإداري والتکاليفي دوراً في تحقيق شروط و متطلبات الحاكمة المؤسسية في الشركات الصناعية المساهمة العامة و كان إجماعهم معنوياً عند

مستوى دلالة يساوي ( 0.00 ) و بناء عليه يتم رفض الفرضية العدمية و قبول الفرضية البديلة.

**الفرضية العدمية الرئيسية الثالثة:** لا يوجد لمعايير المحاسبة والإبلاغ المالي الدولية دور في تحقيق شروط ومتطلبات الحاكمة المؤسسية .

#### جدول (10)

اختبار الفرضية العدمية الرئيسية الثالثة

#### Binomial Test

|  | Category       | N   | Observed Prop. | Test Prop. | Asymp. Sig. (1-tailed) |
|--|----------------|-----|----------------|------------|------------------------|
| معايير المحاسبة و الإبلاغ المالي الدولية | Group 1<br>≤ 3 | 8   | .0             | .6         | .000 <sup>a</sup>      |
|  | Group 2<br>> 3 | 170 | 1.0            |            |                        |
|  | Total          | 178 | 1.0            |            |                        |

a. Alternative hypothesis states that the proportion of cases in the first group < .6.

b. Based on Z Approximation.

من مطالعة نتائج الاختبار الامثل (Bionomial Test) نجد أن أفراد عينة الدراسة قد اجمعوا على ان لمعايير المحاسبة الدولية والإبلاغ المالي دوراً في تحقيق شروط و متطلبات الحاكمة المؤسسية في الشركات الصناعية المساهمة العامة و كان إجماعهم معنوياً عند مستوى دلالة يساوي ( 0.00 ) و بناء عليه يتم رفض الفرضية العدمية و قبول الفرضية البديلة.

**الفرضية العدمية الرئيسية الرابعة:** لا يوجد لمعايير التدقير الدولية دور في تحقيق شروط ومتطلبات الحاكمة المؤسسية.

#### جدول (11)

اختبار الفرضية العدمية الرئيسية الرابعة

### Binomial Test

|                        | Category       | N   | Observed Prop. | Test Prop. | Asymp. Sig. (1-tailed) |
|------------------------|----------------|-----|----------------|------------|------------------------|
| معايير التدقيق الدولية | Group 1<br>≤ 3 | 11  | .1             | .6         | .000 <sup>a</sup>      |
|                        | Group 2<br>> 3 | 167 | .9             |            |                        |
|                        | Total          | 178 | 1.0            |            |                        |

a. Alternative hypothesis states that the proportion of cases in the first group < .6.

b. Based on Z Approximation.

من مطالعة نتائج الاختبار اللامعلمي (nonparametric Test) نجد أن أفراد عينة الدراسة قد أجمعوا على أن معايير التدقيق الدولية دوراً في تحقيق شروط ومتطلبات الحاكمة المؤسسية في الشركات الصناعية المساهمة العامة و كان اجماعهم معنويا عند مستوى دلالة يساوي 0.00 و بناء عليه يتم رفض الفرضية العدمية و قبول الفرضية البديلة.

### اختبار الفرضيات الرئيسية العدمية الأربع مجتمعة

جدول رقم(12)

#### اختبار الفرضيات الرئيسية العدمية الأربع مجتمعة

### Binomial Test

|  | Category       | N   | Observed Prop. | Test Prop. | Asymp. Sig. (1-tailed) |
|--|----------------|-----|----------------|------------|------------------------|
| النظم و المعايير المحاسبية المتتبعة في الشركات المساهمة العامة | Group 1<br>≤ 3 | 2   | .0             | .6         | .000 <sup>a</sup>      |
|  | Group 2<br>> 3 | 176 | 1.0            |            |                        |
|  | Total          | 178 | 1.0            |            |                        |

a. Alternative hypothesis states that the proportion of cases in the first group < .6.

b. Based on Z Approximation.

من مطالعة نتائج الاختبار اللامعلمي (Bionomial Test) نجد ان أفراد عينة الدراسة قد أجمعوا على أن للنظم و المعايير الدولية المتتبعة دوراً في تحقيق شروط ومتطلبات الحاكمة

المؤسسية في الشركات الصناعية المساهمة العامة و كان إجماعهم معنوياً عند مستوى دلالة يساوي ( 0.00 ) وبناء عليه يتم رفض الفرضية العدمية و قبول الفرضية البديلة.

جدول رقم (13)

#### الفرضيات الأربع مجتمعة

| الاختبار    | Sig   | الفرضية                                       |
|-------------|-------|---|
| رفض العدمية | 0.000 | 1. دور النظام المحاسبي المالي                 |
| رفض العدمية | 0.000 | 2. دور النظام المحاسبي الإداري والتكميلي      |
| رفض العدمية | 0.000 | 3. دور معايير المحاسبة الدولية والبلاغ المالي |
| رفض العدمية | 0.000 | 4. دور معايير التدقيق الدولية                 |

#### اختبار الفرضيات الفرعية الأربع

نصلت هذه الفرضيات على ما يلي :

**٥١ h : الفرضية الفرعية الأولى:** لا توجد فروقات معنوية ذات دلالة إحصائية تعود إلى (عامل المؤهل) العلمي بين أداء الفئات المشمولة في عينة الدراسة بشأن الأهمية النسبية لأدوار المتغيرات الرئيسية الأربع في تحقيق متطلبات وشروط الحاكمة المؤسسية للشركات المساهمة العامة الأردنية .

الجدول(14)

#### اختبار الفرضية الفرعية الأولى

**Test Statistics<sup>a,b</sup>**

| النظم و المعاير المحاسبية المتبعة في الشركات المساهمة العامة |       |
|--|-------|
| Chi-Square   | 3.178 |
| df   | 3     |
| Asymp. Sig.  | .365  |

a. Kruskal Wallis Test

b. Grouping Variable: المؤهل العلمي

**h<sub>02</sub>** : الفرضية الفرعية الثانية: لا توجد فروقات معنوية ذات دلالة إحصائية تعود إلى (عامل التخصص) بين أداء الفئات المشمولة في عينة الدراسة بشأن الأهمية النسبية لادوار المتغيرات الرئيسية الأربع في تحقيق متطلبات وشروط الحاكمة المؤسسية للشركات المساهمة العامة الأردنية .

## (15) الجدول

## اختبار الفرضية الفرعية الثانية

**Test Statistics<sup>a,b</sup>**

| النظم و المعاير المحاسبية المتبعة في الشركات المساهمة العامة |        |
|--|--------|
| Chi-Square   | 13.380 |
| df   | 4      |
| Asymp. Sig.  | .010   |

a. Kruskal Wallis Test

b. Grouping Variable: التخصص العلمي

$H_0$  : الفرضية الفرعية الثالثة: لا توجد فروقات معنوية ذات دلالة إحصائية تعود إلى (عامل الخبرة) بين أداء الفئات المشمولة في عينة الدراسة بشأن الأهمية النسبية لادوار المتغيرات الرئيسية الأربع في تحقيق متطلبات وشروط الحاكمة المؤسسية للشركات المساهمة العامة الأردنية.

الجدول(16)

اختبار الفرضية الفرعية الثالثة

**Test Statistics <sup>a,b</sup>**

| النظم و المعايير المحاسبية المتبعة في الشركات المساهمة العامة |       |
|---|-------|
| Chi-Square  | 4.835 |
| df  | 2     |
| Asymp. Sig.   | .089  |

a. Kruskal Wallis Test

b. Grouping Variable: سنوات الخبرة العملية:

$H_0$  : الفرضية الفرعية الرابعة: لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية في رأي المشاركين في دور الأبعاد الأربع في تحقيق متطلبات وشروط الحاكمة المؤسسية تبعاً (لطبيعة العمل)

عند مستوى دلالة أقل أو يساوي 0.05

الجدول(17)

اختبار الفرضية الفرعية الرابعة

### Test Statistics<sup>a,b</sup>

| النظم و المعايير المحاسبية المتبعة في الشركات المساهمة العامة |        |
|---|--------|
| Chi-Square  | 12.089 |
| df  | 3      |
| Asymp. Sig.   | .007   |

a. Kruskal Wallis Test

b. Grouping Variable: طبيعة العمل

لها استخدم الباحث في اختبار الفرضيات الفرعية الثلاث المشار إليها سابقاً اختبار

Kruskal –Wallis – Test و عند مستوى دلالة أقل أو يساوي ( 0.05 ) فكانت

النتائج الموضحة في الجدول التالي :

جدول رقم ( 18 )

نتائج اختبار الفرضيات الفرعية الأربع بموجب اختبار Kruskal – Wallis

| العامل           | Chi-square | درجات الحرية | Sig   | نتيجة الاختبار |
|------------------|------------|--------------|-------|----------------|
| 1. المؤهل العلمي | 3.178      | 3            | 0.365 | قبول           |
| 2. التخصص العلمي | 13.380     | 4            | 0.010 | رفض            |
| 3. سنوات الخبرة  | 4.835      | 2            | 0.089 | قبول           |
| طبيعة العمل      | 12.089     | 3            | 0.007 | رفض            |

وفقاً لقاعدة القرار الخاصة بهذا الاختبار التي تنص وفقاً لـ ( التميي ، وطعمه ، 2008 ، ص

304 ) على "رفض فرضية عدم (  $H_0$  ) عندما تكون متوجه Chi-square ( ) المحسوبة أكبر

من أو تساوي قيمة Chi-square ( ) الجدولية . أو إذا كانت قيمة الدلالة ( Sig ) المحسوبة

أقل من أو تساوي قيمة الدلالة المرجعية ممثلة بمستوى معنوية الاختبار". يمكن استنتاج ما

يلي:

1. يتم قبول الفرضية الفرعية الأولى  $H_{01}$  وهذا يعني أنه لا توجد فروقات معنوية ذات دلالة إحصائية بين آراء عينة الدراسة تعزى إلى المؤهل العلمي حول الأهمية النسبية لدور النظم والمعايير المحاسبية في توفير شروط ومتطلبات الحاكمة المؤسسية في الشركات المساهمة العامة الأردنية .
2. يتم رفض الفرضية الفرعية الثانية  $H_{02}$  وهذا يعني انه يوجد فروقات معنوية ذات دلالة إحصائية بين آراء عينة الدراسة تعزى إلى عامل التخصص وذلك حول الأهمية النسبية لدور النظم والمعايير المحاسبية في توفير شروط ومتطلبات الحاكمة المؤسسية للشركات المساهمة العامة الأردنية .
- وتعليق الباحث نتيجة الاختبار في جدول رقم (18) في وجود الاختلاف من وجهات نظر عينة الدراسة، في أن الفئات المشمولة في عينة الدراسة من تخصصات مختلفة ربما يتفاوت إدراكيها لمفهوم الحاكمة المؤسسية وبشكل انعكس على وجهات نظرها تجاه الأهمية النسبية لدور النظم والمعايير المحاسبية في توفير الشروط والمتطلبات الازمة لذك الحاكمة .
3. يتم قبول الفرضية الفرعية الثالثة  $H_{03}$  وهذا يعني أنه لا توجد فروقات معنوية ذات دلالة إحصائية بين آراء عينة الدراسة تعزى إلى عامل الخبرة، وذلك حول الأهمية النسبية لدور النظم والمعايير المحاسبية في توفير شروط ومتطلبات الحاكمة المؤسسية للشركات المساهمة العامة الأردنية .
4. يتم رفض الفرضية الفرعية الرابعة  $H_{04}$  وهذا يعني انه يوجد فروقات معنوية ذات دلالة إحصائية بين آراء عينة الدراسة تعزى إلى عامل طبيعة العمل وذلك حول الأهمية النسبية

لدور النظم والمعايير المحاسبية في توفير شروط ومتطلبات الحاكمة المؤسسية للشركات  
المساهمة العامة الأردنية .

#### **4-5 النتائج:**

خلصت نتائج الاختبارات المستخدمة في تقييم دور النظم و المعايير المحاسبية المتبعة في الشركات المسماة العامة المدرجة في سوق عمان المالي إلى ما يلي:

5. أن هناك دوراً ذا أهمية لتلك النظم و المعايير المحاسبية في تطبيق شروط ومتطلبات الحاكمة المؤسسية من وجها نظر أصحاب المصالح المعنيين في الشركات.
6. أن للنظام المحاسبي المالي المتبع في تلك الشركات دوراً هاماً لأنه يوفر بيانات مالية للتقارير المالية الخارجية التي تخدم المساهمين و الأطراف الأخرى ذات العلاقة في اتخاذ القرار. ويوجد له أثر ذو دلالة إحصائية في تحقيق دور و متطلبات الحاكمة المؤسسية
7. أن للنظام المحاسبي الإداري والتکاليفي دوراً هاماً ذا دلالة إحصائية في تطبيق شروط و متطلبات الحاكمة المؤسسية
8. أن لمعايير المحاسبة الدولية والإبلاغ المالي ومعايير التدقيق الدولية دوراً هاماً ذا دلالة إحصائية في تطبيق شروط و متطلبات الحاكمة المؤسسية.
9. توجد علاقة قوية بين النظم و المعايير المحاسبية ومتطلبات الحاكمة المؤسسية من خلال العمل الذي تقوم به النظم و المعايير المحاسبية في الأعمال المحاطة بالشركة.
10. أن تطور الإفصاح المحاسبي يعتمد على تطور معايير المحاسبة والتدقيق الدولية .
11. أن التقارير المالية السنوية للشركات المساهمة العامة في ضوء متطلبات الحاكمة المؤسسية لم تتضمن أي إشارة صريحة إلى موضوع الحاكمة المؤسسية.
12. لا توجد فروقات معنوية ذات دلالة إحصائية تعود إلى (عامل المؤهل) العلمي بين أداء الفئات المشمولة في عينة الدراسة بشأن الأهمية النسبية لأدوار المتغيرات الرئيسية الأربع في تحقيق متطلبات وشروط الحاكمة المؤسسية للشركات المساهمة العامة الأردنية.

13. لا توجد فروقات معنوية ذات دلالة إحصائية تعود إلى (**عامل المؤهل**) العلمي

بين أداء الفئات المشمولة في عينة الدراسة بشأن الأهمية النسبية لادوار المتغيرات

الرئيسية الأربع في تحقيق متطلبات وشروط الحاكمة المؤسسية للشركات المساهمة

العامة الأردنية .

14. لا توجد فروقات معنوية ذات دلالة إحصائية تعود إلى (**عامل الخبرة**) بين أداء

الفئات المشمولة في عينة الدراسة بشأن الأهمية النسبية لادوار المتغيرات الرئيسية الأربع

في تحقيق متطلبات وشروط الحاكمة المؤسسية للشركات المساهمة العامة الأردنية.

15. لا توجد فروق ذات دلالة إحصائية في رأي المشاركين في دور الأبعاد الأربع في

تحقيق متطلبات وشروط الحاكمة المؤسسية تبعاً (**الطبيعة العمل**) عند مستوى دلالة أقل أو

يساوي ( 0.05 ) .

## 6-4 التوصيات

1. يوصي الباحث تطوير؛ وتحديث الأنظمة المحاسبية المالية في الشركات المساهمة العامة نظراً لأهميتها القصوى في تدعيم نظم الحاكمة المؤسسية فيها.
2. يوصي الباحث؛ تطوير وتحديث الأنظمة المحاسبية الإدارية والتکاليفية في الشركات المساهمة العامة نظراً لأهميتها القصوى في تدعيم نظم الحاكمة المؤسسية فيها.
3. يوصي الباحث بوضع معيار خاص بالحاكمية المؤسسية في كل من معايير المحاسبة الدولية ومعايير التدقيق الدولية يوضح أسس تطبيق و اختيار نظم الحاكمة المؤسسية في الشركات المساهمة العامة.
4. أن تقوم دائرة مراقبة الشركات في وزارة التجارة والصناعة ، وكذلك هيئة الأوراق المالية بتحديث وتطوير إصداراتها من أدلة للحاكمية المؤسسية على غرار الدليل الذي أصدره وطوره البنك المركزي الأردني الخاص بالبنوك.
5. يوصي الباحث بعمل دراسة تبين مدى تأثير تلك النظم و المعايير في تطبيق الحاكمة المؤسسية من خلال قياس درجة تطبيق الحاكمة المؤسسية في تلك الشركات و تحليل أثر الأنظمة المحاسبية المتبعة في تلك الشركات على درجة تطبيق الحاكمة المؤسسية،
6. يوصي الباحث بعمل دراسات تبين أثر تطبيق النظم و المعايير المحاسبة الدولية على القطاعات نفسها في دول الأخرى إن أمكن ذلك، لمقارنة أثر النظم و المعايير المحاسبية الدولية على تطبيق الحاكمة المؤسسية فيما بين الشركات المساهمة المدرجة في سوق عمان المالي و تلك الشركات في البلدان الأخرى.

7. يوصي الباحث بإجراء دراسة على القطاعات الأخرى في المملكة الأردنية وتعريفه  
الدور الذي تقوم به النظم والمعايير المحاسبية الدولية في تحقيق شروط ومتطلبات  
الحاكمية المؤسسية

## 7-4 قائمة المراجع :

### 1-7-4 المراجع العربية:

- أبو الحسن، علي أحمد، (1997)، المحاسبة الإدارية المتقدمة: اتخاذ القرارات، تقارير الأداء وتقدير الأداء، الإسكندرية، الدار الجامعية.
- أبو زر، عفاف ،(2006)، استراتيجية مقتضبة لتحسين فعالية الحاكمة المؤسسية في القطاع المصرفي الأردني، أطروحة غير منشورة قدمت للحصول على درجة الدكتوراه في المحاسبة من جامعة عمان العربية للدراسات العليا ، عمان ، الأردن.
- إتحاد المصارف العربية، ( 2003 )، الحكم المؤسسي في القطاع المصرفي العربية ومتطلبات تطوير ممارستهوفق المعايير الدولية، بيروت ، لبنان.
- الاتحاد الدولي للمحاسبين، (2007) "إصدارات المعايير الدولية لممارسة أعمال التدقيق والتأكد وقواعد أخلاقيات المهنة ".
- البشير، محمد، (2003)، التحكم المؤسسي ومدقق الحسابات، المؤتمر العلمي المهني الخامس لجمعية المحاسبين الأردنيين ، عمان ، الأردن.
- الجزييري ، خيري علي ، (1997 )، التحكم في المنشأة من منظور نظرية الوكالة المالية، توصيف المشكلة في المنشأة المصرية ومناقشة التراث العلمي : مجلة آفاق جبيهة ، جامعة المنوفية ، المجلد الخامس، العدد الرابع، ص(41-23).
- الخضري، محسن ، (2005)، حوكمة الشركات ، مجموعة النيل العربية - مصر.

- الخطيب، حازم، والقشى ، ظاهر، (2006)، الحاكمة المؤسسية بين المفهوم وإمكانية تطبيقها على أرض الواقع في الشركات المدرجة في الأسواق المالية، مجلة أربد للبحوث العلمية،المجلد العاشر العدد 23،ص(36-54).
- الرحيلي ، عوض ، (2007 )، لجان المراجعة كأحد دعائم الحاكمة المؤسسية، دراسة تحليلية على الشركات المساهمة في المملكة العربية السعودية ، جامعة الملك عبد العزيز ، جدة، السعودية، العدد الخامس عشر،ص(42-59)
- السقاف ، خلود ،(2005)، أهمية الحاكمة المؤسسية في قطاع التأمين ، الحاكمة المؤسسية في الأردن ، نتائج أعمال منتدى 22 شباط ، المنبر الأردني للتنمية الاقتصادية .
- الشحاتات، محمد، (2008)، أثر استخدام الشركات المساهمة العامة الأردنية لمبادئ الحاكمة المؤسسية على قرارات المستثمر المؤسسي في بورصة عمان ، عمان ،الأردن، رسالة غير منشورة قدمت للحصول على درجة الماجستير من الجامعة الأردنية ، عمان ،الأردن
- الشمري ، عيد حامد ، (1994)، معايير التدقيق الدولية ومدى استخدامها في تنظيم الممارسة المهنية في السعودية، معهد الإدارية ، الرياض، العدد الرابع .
- المطيري ، عبيد بن سعد ،(2003)، تطبيق الإجراءات الحاكمة للشركات في المملكة العربية السعودية ، المجلة العربية للعلوم الإدارية ، العدد 10،ص(19-37)
- الهنيني، إيمان(2005)، تطوير نظام للحاكمية المؤسسية في الشركات المساهمة العامة الأردنية لتعزيز استقلالية مدقق الحسابات القانوني ، أطروحة غير منشورة قدمت

للحصول على درجة الدكتوراه في المحاسبة ، من جامعة عمان العربية للدراسات العليا ، عمان ، الأردن.

- تعليمات البنك المركزي الأردني ( 2004 )، منشور في الموقع الالكتروني .<http://www.cbj.gov.jo/arabic/>
- توماس، امرسون،(1991)،نظم المعلومات المحاسبية لاتخاذ القرارات، ترجمة دار المريخ للنشر - السعودية.
- جمعه، أحمد حلمي، (2000)، المدخل الحديث لتدقيق الحسابات، دار الصفاء، عمان.
- حجازي، محمد عباس، (2003)، المحاسبة الإدارية، القاهرة، مكتبة عين شمس.
- حماد ، طارق عبدا لعال ، (2005) ، حوكمة الشركات ( المفاهيم- المبادئ - التجارب ) تطبيقات الحوكمة في المصارف ، الدار الجامعية ، مصر .
- خوري، نعيم، 2006، الشفافية والحاكمية في الشركات ، مجلة المدقق، الصادرة عن جمعية المحاسبين القانونيين الأردنيين ، العدد 67 ، ص(15-19)
- دهمش ، نعيم، وأبو زر عفاف،(2003) ، الحاكمية المؤسسية وعلاقتها بالتدقيق ومهنة المحاسبة، المؤتمر العلمي المهني الخامس لجمعية المحاسبين القانونيين الأردنيين المنعقد في عمان للفترة من 24 - 25 أيلول 2003.
- سليمان ، محمد ، ( 2008 )، حوكمة الشركات ودور أعضاء مجالس الإدارة والمديرين التنفيذيين، الدار الجامعية ، مصر.
- سليمان ، محمد ، ( 2006 )، حوكمة الشركات ومعالجة الفساد المالي والإداري، الدار الجامعية ، مصر.
- عبدالله، خالد أمين،(1999)،علم تدقيق الحسابات.عمان: المكتبة الوطنية.

- عصفور ، بسام ، (2005)، المستجدات في الحاكمة المؤسسية ، الحاكمة المؤسسية في الأردن ، نتائج أعمال منتدى 22 شباط ، المنبر الأردني للتنمية الاقتصادية .
- عقل ، مفلح ،(2005)، التحكم المؤسسي في البنوك الأردنية ، الحاكمة المؤسسية في الأردن ، نتائج أعمال منتدى 22 شباط ، المنبر الأردني للتنمية الاقتصادية .
- علي، أسامة (2008) أثر رأس المال الفكري والتدقيق الداخلي على الحاكمة المؤسسية في الشركات الصناعية في الأردن ، أطروحة غير منشورة قدمت للحصول على درجة الدكتوراه في المحاسبة، من جامعة عمان العربية للدراسات العليا ، عمان، الأردن.
- قباجة، عدنان (2008) أثر فاعلية الحاكمة المؤسسية على الأداء المالي للشركات المدرجة في سوق فلسطين للأوراق المالية ، أطروحة غير منشورة قدمت للحصول على درجة الدكتوراه في المحاسبة، من جامعة عمان العربية للدراسات العليا ، عمان، الأردن.
- مجلس معايير المحاسبة الدولية ،(2003) ،معايير المحاسبة الدولية ، ترجمة المجمع العربي للمحاسبين القانونيين، عمان، الأردن.
- مجلس معايير المحاسبة ،(2003) ،إصدار المعايير الدولية لممارسة أعمال التدقيق والتأكد وقواعد سلوكيات المهنة ، ترجمة المجمع العربي للمحاسبين القانونيين، عمان، الأردن.
- مركز المشروعات الدولية الخاصة ، ( 2004)، دليل تأسيس حوكمة الشركات في الاقتصاديات النامية والصاعدة والمتحولة .

- مطر ، محمد (2003) ، دور الإفصاح عن المعلومات المحاسبية في تعزيز وتفعيل التحكم المؤسسي، المؤتمر العلمي المهني الخامس لجمعية المحاسبين القانونيين الأردنيين ، عمان ، الأردن.
- مطر ، محمد ، (2004 )، **التأصيل النظري للممارسات المهنية المحاسبية**، دار وائل للنشر ، الطبعة الأولى ، عمان ، الأردن.
- مطر ، محمد ، نور ، عبدا لناصر(2007 ) ، **مدى التزام الشركات المساهمة العامة الأردنية بمبادئ الحاكمة المؤسسية** ، دراسة تحليلية مقارنة بين القطاعين المصرفي والصناعي، المجلد 3، العدد 1، المجلة الأردنية في إدارة الأعمال ، كانون ثاني 2007،ص(46-69).
- هاشم، أحمد محمد، 1988، **المحاسبة الإدارية**، بغداد، جامعة الموصل.

#### **ثانياً: المراجع الإجنبية :**

- African Economic Research Consortium,(2005), **Corporate Governance Mechanism and Firm Financial Performance in Nigeria**, Nairobi, A E R .
- AICPA,9 August (2003),**How the Sarbanes –Qxley Act of 2002**, Impacts the Accounting Profession.
- Asian Development Bank Institute (2004). **Corporate Governance in Asia : Recent Evidence From Indonesia, Korea, Malaysia, and Thailand** : ADBA .
- Baltic International Centre for Economic Policy Studies (2005) **Corporate Governance , Ownership Dynamics and Firm**

## **Performance in the Central and Eastern European Countries.**

BICEPS .

-Black, B. Jang, H. and kim, W.(2003), Does Corporate Governance Affect Firm Value? **Working Paper 327 . Stanford Law School.**

- Brown, D . and Caylor, L . (2004) **Corporate Governance and Firm Performance , "presented at 15<sup>th</sup> Conference of Financial Economic and Accounting , University of Missouri "** on line Available .

<http://www.Selene.Vab.es/dep-economic-economic-empresq./Journdas>

- Bushman , R . M and A . J . Smith , (2001), Financial Accounting Information and Corporate Governance , **The Journal of Accounting and Economics** vol 13. pp105-165.

- Center for Financial Stability (2005) .**Corporate Governance and Ownership: Measurement and Impact on Corporate Performance and Dividends Policies an Argentina:** CFS.

-Clark, T. (2004). *Theories of Corporate Governance; The philosophical Foundations of Corporate Governance*,Londan and New York Routledge, ISBN 041532305x

- Clerp, E.,(1997),**Corporate Low Economic Reform Program Directions Duties and Corporate Governance Facilitating Investors ,** Proposal for Reform, Paper No.3 , Australian Government Publishing Service,PP.1-65 .

- Cohen et al., 2004, " **Corporate Governance Mosaic & Reporting Quality** ", The Journal of Accounting Literature, on line Available WWW.Findarticles.Com

- Coleman, and Biekpe, N , (2006).**The Relationship Between Board Size Composition , CEO Duality** and Firm Performance . Journal of corporate governance .vol 29,pp 909-623.

- Drobetz, W.(2004).**The Impact of Corporate Governance on Firm Performance** .Quarterly Journal of Economics. 118,107-155.

- Elanagger , H.I (2006) **Third Regional International Conference**  
**International institute of advertisement science ,Monterrey,**  
**Mexico(16-20)July.**
- Gallagher .t, (2002)," **The Ethical Case for Chief Governance officers after Enron"** , Corporate Governance Advisor ,Vol 26.10,july – August
- Gompers, P., Ishii, J. and Metrick, A. (2003). **Corporate Governance and Equity Prices** . Quarterly journal of Economic, Vol 118,107-155.
- Goodwin, j. & Seow J.L. 2002, "**The influence of Corporate Governance Mechanisms on the Quality of Financial Reporting & Auditing** : Perception of Auditors & Directors in Singapore," Accounting & Finance, From Pro Quest databaseK, on line Available.
- Greet,H., (2004),**Business Goals and Corporate Governance**, Asia Pacific Business Review,Vol 10,no 3-4, Spring-Summer :www.Ingentaconnect.com.
- Guerster , N. and Bauer, R.(2003), **Good Corporate Governance Pays off !**Journal of Financial Quantitative Analysis.vol38,pp1-27.
- I I A,(2004), International Standards for the Fessinal Practice of Internal Auditors, the Institute of Internal Auditors, Florida.
- Institutional Shareholders Services (2005). **Better Corporate Result in High Profit and Lower Risk ,An Overview of the ISS CGQ methodology changes** .New York.ISS.
- Inter American Development Bank (2005) . **Corporate Governance and value in Brazil and Chile** , Washington: IADB.
- International Atlantic Economic conference. (2005) . **Corporate Governance and Firm Financial Performance of Companies in Poland**. Warsaw : IAEC.
- Jensen, M.C. and W. Meckling, W. (1976). **Theory of the Firm: Managerial Behavior, Agency costs and Ownership structure.**  
**Journal of Financial Economics. 3,305-360.**

- Jinarat, V. (2003) .**The Impact of Good Governance on Organization performance After The Asian Crisis in Thailand.** Asia pacific Business Review. Vol 10,21-42.
- Kalpper, L.F, and Love , I, (2003). **Corporative Governance, Investor Protection and Performance in Emerging Markets.** Journal of Corporative Finance.vol 195,1-26.
- Margret , Julie , July (2001) , " **A History of Corporate Governance "** , An Australian Perspective ,vol 86, pp : 1-33 .
- Monks, R.& Nell , M., (2001) " **Corporate Governance", Blackwell Business, Massachusetts , USA ,pp:92-101.**
- Nishat , M . and Shaheen , R . (2005) . **Corporate Governance and Firm Performance .** An Exploratory Analysis . The Bangladesh Development Studies vol. 28 , 55-64 .
- O E C D, (2000) , **O E C D's Definition CONSISTENT With the one Presentecl by Cadbury**, p 15.
- Park, s . (2004) **Assessing the Impact of Corporate Governance on Productivity and Growth in Korea .** Tokyo: Asian Productivity and Organization .
- Rebeiz , S . and Salameh , Z . (2006) . **Relationship Between Governance Structure and Financial Performance In Construction** Journal Management in Engineering .vol 22, 20-26 .
- Shliefer , A. and Vishny ,R. (1997) .**A survey of Corporate Governance** .Jornal of finance vol 52,737-783.
- Solan ,R.G,2001, " **Financial Accounting and corporate Governance** ",University of Michigan , Working paper.
- Stigin, C., (2006),**Corporate Governance and Development The Indivisible Balance Sheet of Morgan and Banks(1997),** July:[www.intelegen.com](http://www.intelegen.com) .

do , E . (2006) . **Quality of governance And Firm Performance: Evidence From Spain .**" Aurum 2006 conference , Oslo (16) may 2006."

- Toledo, E.(2006), **Quality of Governance Ana Firm Performance Evidence Form Spain**, Aurum 2006 Conference, Oslo (16) may.
- Turnbull, S. 1997 . **Corporate Governance: Concerns & Theories**, Internatioal Review,vol 5 (4): 180-197 .

## الملاحق

1- الاستبانة

2- الجداول والأشكال

بسم الله الرحمن الرحيم

جامعة الشرق الأوسط للدراسات العليا

كلية الاعمال

قسم المحاسبة

استبانة بحث

الأخ المجيب الكريم:

يسريني أن أقدم إليك هذه الاستبانة المتعلقة بدراسة ( دور النظم والمعايير المحاسبية في تحقيق شروط ومتطلبات الحاكمة المؤسسية في الشركات الصناعية المساهمة العامة الاردنية ) استكمالاً لمتطلبات الحصول على درجة الماجستير في المحاسبة.

إن الباحث يعهد فيك الاهتمام والاستعداد الدائمين لموازرة البحث العلمي الذي يخدم علم ومهنة المحاسبة ويساهم في تطويرهما، إن الباحث كله أمل بتعاونك المخلص من خلال الاهتمام والإجابة الدقيقة على الأسئلة الواردة في هذه الاستبانة بموضوعية وحيادية الأمر الذي يعد من أهم عوامل نجاح هذه الدراسة

ويساهم في تحقيق الأهداف المتواخة منها كما إن اقتراحاتكم وآرائكم وتوصياتكم ستكون من الركائز المهمة التي ستساهم في إثراء البحث وشخصية الباحث العلمية.

ويؤكد الباحث إن كافة المعلومات التي سيتم الحصول عليها ستتعامل بسرية تامة ولأغراض البحث العلمي فقط.

هذا وتقبلوا فائق الاحترام والتقدير.....  
من أجل أي استفسار يرجى التكرم بالاتصال على رقم الباحث  
وهو(0795461408/0777200132)

الباحث  
أنس محمود الطerman

إشراف  
الأستاذ الدكتور: محمد مطر

أولاً: الأسئلة الشخصية:

الرجاء وضع إشارة ( ✓ ) أمام الإجابة المناسبة لكل مما يأتي:-

1- المؤهل العلمي:

|                           |     |     |     |     |     |
|---------------------------|-----|-----|-----|-----|-----|
| ( )                       | ( ) | ( ) | ( ) | ( ) | ( ) |
| آخرى اذكرها من فضلك ..... |     |     |     |     | ( ) |

2- التخصص العلمي:

|                           |     |     |     |     |     |
|---------------------------|-----|-----|-----|-----|-----|
| ( )                       | ( ) | ( ) | ( ) | ( ) | ( ) |
| آخرى اذكرها من فضلك ..... |     |     |     |     | ( ) |

3- سنوات الخبرة العلمية:

|     |                 |     |           |     |                |
|-----|-----------------|-----|-----------|-----|----------------|
| ( ) | أقل من 10 سنوات | ( ) | 10-20 سنة | ( ) | أكثر من 20 سنة |
|-----|-----------------|-----|-----------|-----|----------------|

4- طبيعة العمل:

|     |                |     |       |     |               |
|-----|----------------|-----|-------|-----|---------------|
| ( ) | عضو مجلس إدارة | ( ) | مساهم | ( ) | مستثمر / مقرض |
| ( ) | مدقق خارجي     | ( ) |       |     |               |

5- الشهادات المهنية: اذكرها من فضلك إن وجدت: .....

#### السؤال الأول :- (يرتبط بالفرضية الأولى)

يهدف هذا السؤال إلى استكشاف أراء عينة الدراسة عن دور النظام المحاسبي المالي للشركة في توفير شروط ومتطلبات الحاكمة المؤسسية.

لذا يرجى التكرم بوضع إشارة ( ✓ ) في الخانة المناسبة أمام كل فقرة من الفقرات التالية.

| الفقرات     |         | ـ ت   | ـ 1      | ـ 2 |   |         |             |
|-------------|---------|-------|----------|-----|---|---------|-------------|
| عدم الأهمية | غير هام | محايد | هام جداً | هام | هام جداً  | غير هام | عدم الأهمية |
|             |         |       |          |     | يوفّر البيانات المالية للتقارير المالية الخارجية التي تخدم المساهمين والأطراف الأخرى ذات العلاقة في اتخاذ القرارات. |         |             |
|             |         |       |          |     | يوفّر المعلومات التي توفر عنصر الشفافية والإفصاح عن الأداء المالي للشركة.   |         |             |

|  |  |  |  |  |   |    |
|--|--|--|--|--|---|----|
|  |  |  |  |  | يوفّر المستندات والضوابط المالية لِلِّمحافظة على أصول الشركة.                   | -3 |
|  |  |  |  |  | يُخدم المساهمين (الأكثريّة، الأقلّية) في تحديد حصة كل فئة منها من أرباح الشركة. | -4 |
|  |  |  |  |  | يوفّر المجموعة المستديمة الّازمة لِتَوْثيق جميع معاملات الشركة مع الغير.        | -5 |

### السؤال الثاني:- ( يرتبط بالفرضية الثانية )

يهدف هذا السؤال إلى إستكشاف أراء عينة الدراسة عن دور النّظام المحاسبي الإداري والتكميلي للشركة في توفير شروط ومتطلبات الحاكمية المؤسسيّة.

لذا يرجى التكرم بوضع إشارة ( ✓ ) في الخانة المناسبة أمام كل فقرة من الفقرات التالية.

| عدم الأهمية | غير هام | محابي | هام | هام جداً | الفقرات   | ت  |
|-------------|---------|-------|-----|----------|---|----|
|             |         |       |     |          | يوفّر المعلومات المناسبة عن الفرص البديلة لِلاستثمار وبما يساهِم في تعظيم العائد على استثمارات المساهمين في الشركة. | -1 |
|             |         |       |     |          | يوفّر المعلومات المناسبة لإدارة الشركة في ممارسة مهامها الأساسية في الرقابة والتخطيط واتخاذ القرارات.               | -2 |

|  |  |  |  |  |  |    |
|--|--|--|--|--|--|----|
|  |  |  |  |  | يوفـر المعايـير المناسبـة لـتـقيـيم أداء العـامـلـين فـي الشـرـكـة بـصـورـة عـادـلة.   | -3 |
|  |  |  |  |  | يـخـدم زـبـانـ الشـرـكـة منـ جـهـة جـطـعـهـم محـورـ اهـتمـامـ أـدـارـةـ الشـرـكـةـ فيـ ضـبـطـ الجـودـةـ وـالـنـوـعـيـةـ عنـ طـرـيقـ بـعـضـ الأـدـوـاتـ مـثـلـ ،ـ (ـالـإـدـارـةـ الـمـبـنـيـةـ عـلـىـ بـطـاقـةـ الـأـدـاءـ الـمـتوـازـنـ)ـ (ـA~B~M~)ـ | -4 |
|  |  |  |  |  | يـوـفـرـ المـعـلـومـاتـ الـمـنـاسـبـةـ لـتـقـيـيمـ الـجـدـوـىـ الـاـقـتـصـادـيـةـ لـلـمـشـرـوـعـاتـ الـتـيـ تـنـفـذـهـ الشـرـكـةـ.   | -5 |
|  |  |  |  |  | يـوـفـرـ المـعـلـومـاتـ الـمـنـاسـبـةـ لـلـتـسـعـيرـ الـعـادـلـ لـلـمـنـتـجـاتـ.   | -6 |
|  |  |  |  |  | يعـتـبرـ مـصـدـراـ هـامـاـ لـلـمـعـلـومـاتـ الـلـازـمـةـ لـإـعـدـادـ التـقـارـيرـ الدـاخـلـيةـ .ـ  | -7 |

### السؤال الثالث:- ( يرتبط بالفرضية الثالثة )

يهدف هذا السؤال إلى إستكشاف أراء عينة الدراسة عن دور معايير المحاسبة الدولية في توفير شروط ومتطلبات الحاكمة المؤسسية .

لذا يرجى التكرم بوضع إشارة ( ✓ ) في الخانة المناسبة أمام كل فقرة من الفقرات التالية .

| الفقرات  | ت  |
|--|----|
| توفر القواعد التي تحكم قياس نتيجة أعمال الشركة | -1 |
|  |    |

|  |  |  |  |  |   |    |
|--|--|--|--|--|---|----|
|  |  |  |  |  | توفر القواعد التي تحكم قياس المركز المالي للشركة ممثلاً بمحفظات الشركة وما عليها من التزامات. | -2 |
|  |  |  |  |  | توفر الفروض والمعايير والسياسات التي تحكم إعداد البيانات المالية المنشورة .                   | -3 |
|  |  |  |  |  | توفر القواعد التي يحكم حدود وطبيعة الإفصاح عن المعلومات في القوائم المالية المنشورة.          | -4 |
|  |  |  |  |  | توفر الشروط الالزامية لتحقيق عنصر القبول العام للبيانات المالية المنشورة.                     | -5 |
|  |  |  |  |  | توفر الشروط الالزامية لجعل البيانات المالية المنشورة قابلة للمقارنة.                          | -6 |

#### السؤال الرابع :- ( يرتبط بالفرضية الرابعة )

يهدف هذا السؤال إلى استكشاف أراء عينة الدراسة عن دور معايير التدقيق الدولية في توفير شروط ومتطلبات الحاكمة المؤسسية .

لذا يرجى التكرم بوضع إشارة ( ✓ ) في الخانة المناسبة أمام كل فقرة من الفقرات التالية .

|             |         |       |     |          |         |   |
|-------------|---------|-------|-----|----------|---------|---|
| عدم الأهمية | غير هام | محايد | هام | هام جداً | الفقرات | ت |
|-------------|---------|-------|-----|----------|---------|---|

|  |  |  |  |  |   |    |
|--|--|--|--|--|---|----|
|  |  |  |  |  | توفر القواعد الضوابط للمحافظة على حقوق مساهمي الشركة .          | -1 |
|  |  |  |  |  | توفر سمة المصداقية للبيانات المالية المنشورة.                   | -2 |
|  |  |  |  |  | توفر الضوابط الازمة للحد من ممارسات إدارة الشركة للغش والتحريف. | -3 |
|  |  |  |  |  | تحدد مسؤولية المدقق الخارجي عن استمرارية الشركة.                | -4 |
|  |  |  |  |  | توفر الإجراءات واختبارات الازمة لتقدير المخاطر المحيطة بالشركة. | -5 |
|  |  |  |  |  | توفر الضوابط الازمة لحفظ على استقلالية المدقق الخارجي.          | -6 |

#### السؤال الخامس :-

أى ملاحظات أخرى تراها مناسبة لموضوع البحث ولم ترد في الأستبانة  
يرجى التكرم بكتابتها ( من فضلك )

.....

.....

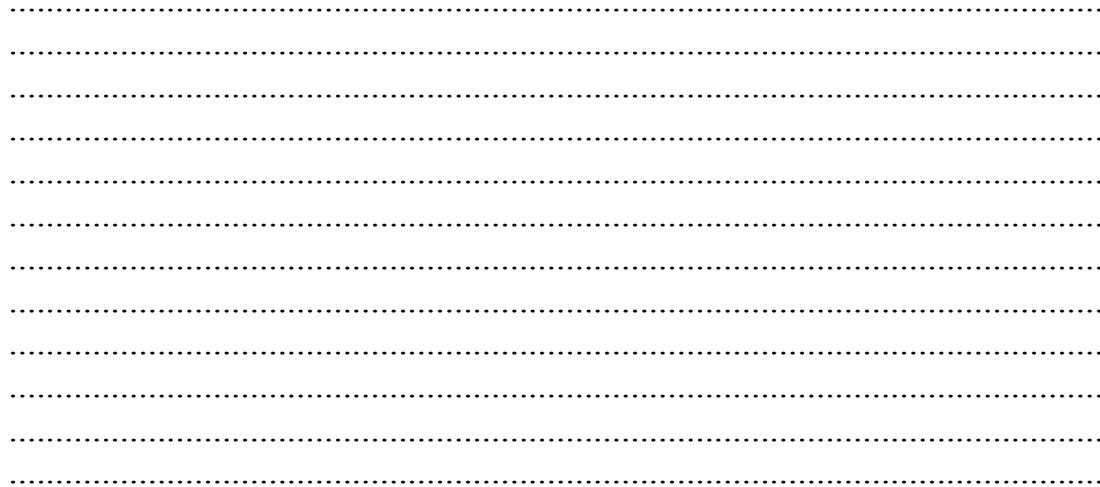
.....

.....

.....

.....

.....



## 2- الجداول الإحصاء الوصفي والأشكال

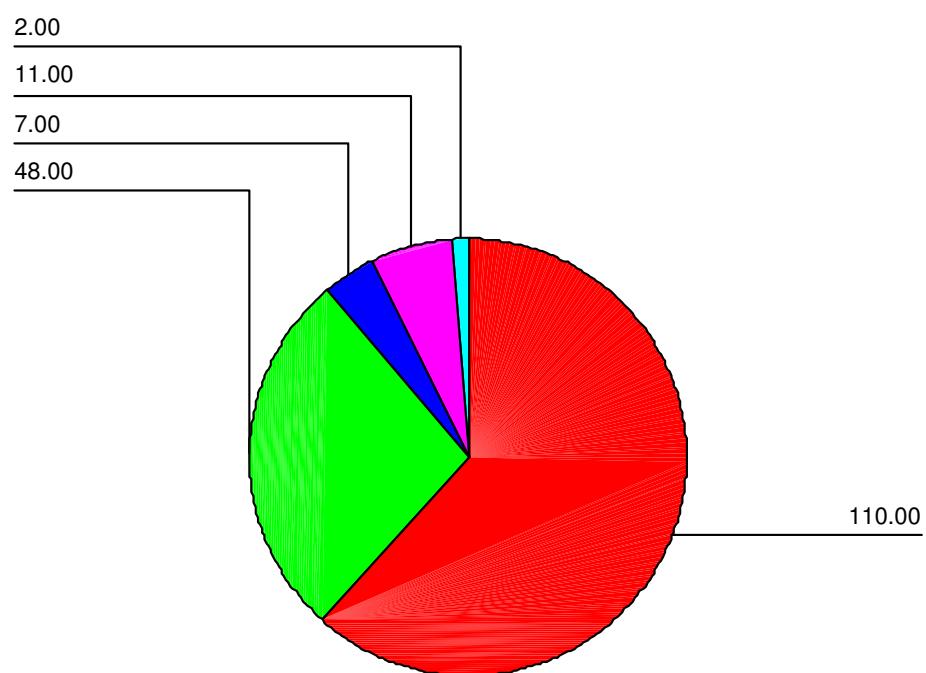
الإحصاء الوصفي للعينة المستهدفة حسب المتغيرات الديموغرافية

جدول (19)

**المؤهل العلمي**

|         |           | Frequency | Percent | Valid Percent | Cumulative Percent |
|---------|-----------|-----------|---------|---------------|--------------------|
| Valid   | بكالوريوس | 110       | 61.8    | 62.5          | 62.5               |
|         | ماجستير   | 48        | 27.0    | 27.3          | 89.8               |
|         | دكتوراة   | 7         | 3.9     | 4.0           | 93.8               |
|         | اخرى      | 11        | 6.2     | 6.3           | 100.0              |
|         | Total     | 176       | 98.9    | 100.0         |                    |
| Missing | System    | 2         | 1.1     |               |                    |
| Total   |           | 178       | 100.0   |               |                    |

### Qualification



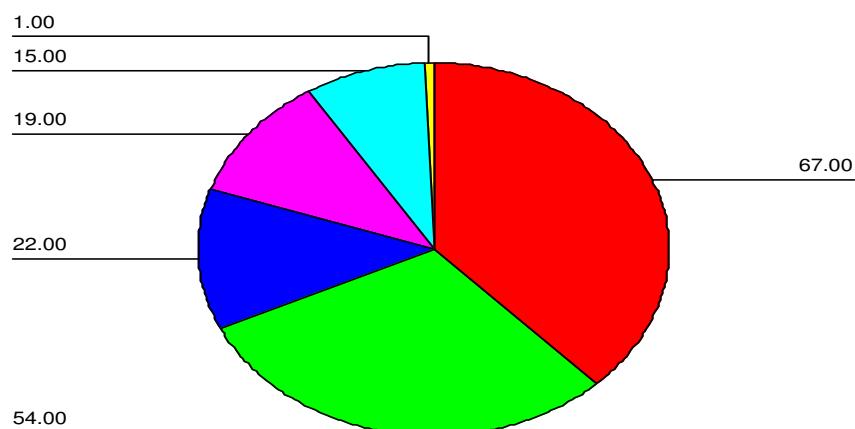
الشكل رقم ( 3 ) المؤهل العلمي

**جدول (20)**

**التخصص العلمي**

|         |             | Frequency | Percent | Valid Percent | Cumulative Percent |
|---------|-------------|-----------|---------|---------------|--------------------|
| Valid   | محاسبة      | 67        | 37.6    | 37.9          | 37.9               |
|         | ادارة اعمال | 54        | 30.3    | 30.5          | 68.4               |
|         | اقتصاد      | 22        | 12.4    | 12.4          | 80.8               |
|         | حقوق        | 19        | 10.7    | 10.7          | 91.5               |
|         | اخرى        | 15        | 8.4     | 8.5           | 100.0              |
|         | Total       | 177       | 99.4    | 100.0         |                    |
| Missing | System      | 1         | .6      |               |                    |
| Total   |             | 178       | 100.0   |               |                    |

**Education**



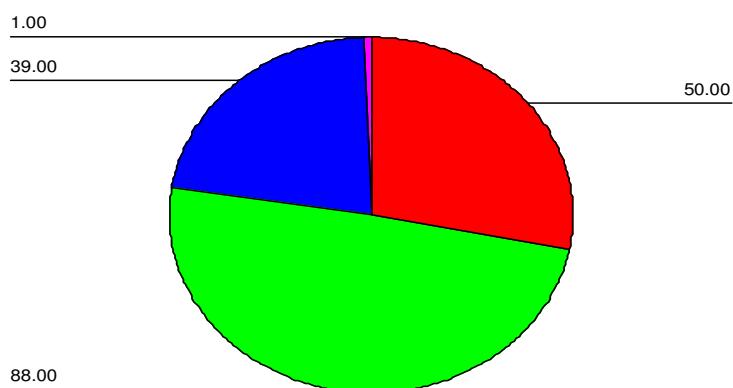
**الشكل رقم (4) التخصص العلمي**

**(21) جدول**

سنوات الخبرة العملية

|         |                 | Frequency | Percent | Valid Percent | Cumulative Percent |
|---------|-----------------|-----------|---------|---------------|--------------------|
| Valid   | أقل من 10 سنوات | 50        | 28.1    | 28.2          | 28.2               |
|         | 10-20 سنة       | 88        | 49.4    | 49.7          | 78.0               |
|         | أكثر من 20 سنة  | 39        | 21.9    | 22.0          | 100.0              |
|         | Total           | 177       | 99.4    | 100.0         |                    |
| Missing | System          | 1         | .6      |               |                    |
| Total   |                 | 178       | 100.0   |               |                    |

**Experience**



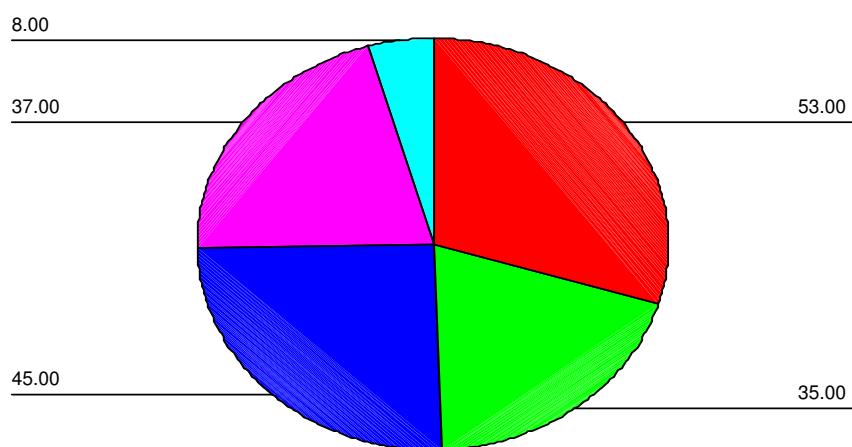
**الشكل رقم (5) سنوات الخبرة**

جدول (22)

طبيعة العمل

|         |                  | Frequency | Percent | Valid Percent | Cumulative Percent |
|---------|------------------|-----------|---------|---------------|--------------------|
| Valid   | عضو مجلس الادارة | 53        | 29.8    | 31.2          | 31.2               |
|         | مساهم            | 35        | 19.7    | 20.6          | 51.8               |
|         | مستثمر           | 45        | 25.3    | 26.5          | 78.2               |
|         | مدقق خارجي       | 37        | 20.8    | 21.8          | 100.0              |
| Missing | Total            | 170       | 95.5    | 100.0         |                    |
|         | System           | 8         | 4.5     |               |                    |
| Total   |                  | 178       | 100.0   |               |                    |

Position



الشكل رقم (6) طبيعة العمل

## الجدول (23)

### اختبار التوزيع الطبيعي

#### Tests of Normality

|   | Kolmogorov-Smirnov <sup>a</sup> |     |      |
|---|---------------------------------|-----|------|
|   | Statistic                       | df  | Sig. |
| ات المالية للتقارير المالية الخارجية التي تخدم المساهمين والاطراف الاخرى ذات العلاقة في اتخاذ القرارات    | .285                            | 178 | .000 |
| يوفر المعلومات التي توفر عنصر الشفافية والافصاح عن الاداء المالي للشركة                                   | .369                            | 178 | .000 |
| يوفر المستندات والضوابط المالية للمحافظة على اصول الشركة  | .334                            | 178 | .000 |
| يخدم المساهمين الاكثريه ، الاقلية في تحديد حصة كل فئة منها من ارباح الشركة                                | .289                            | 178 | .000 |
| يوفر المجموعة المستندية الازمة لتوثيق جميع معاملات الشركة مع الغير  | .255                            | 178 | .000 |
| المعلومات المناسبة عن الفرص البديلة للاستثمار وما يساهم في تعظيم العائد على استثمارات المساهمين في الشركة | .228                            | 178 | .000 |
| المعلومات المناسبة لادارة الشركة في ممارسة مهامها الاساسية في الرقابة والتخطيط واتخاذ القرارات            | .368                            | 178 | .000 |
| يوفر المعايير المناسبة لتقدير اداء العاملين في الشركة بصورة عادلة   | .346                            | 178 | .000 |
| لتز الشركة من جهة جعلهم محور اهتمام ادارة الشركة في ضبط الجودة والتوعية عن طريق بعض الادوات مثل ABM,B     | .292                            | 178 | .000 |
| يوفر المعلومات المناسبة لتقدير الجدوى الاقتصادية للمشروعات التي تنفذها الشركة                             | .253                            | 178 | .000 |
| يوفر المعلومات المناسبة لتقدير العادل للسعير العادل للمنتجات  | .295                            | 178 | .000 |
| يعتبر مصدرا هاما للمعلومات الازمة لاعداد التقارير الداخلية  | .249                            | 178 | .000 |
| توفر القواعد التي تحكم قياس نتيجة اعمال الشركة  | .251                            | 178 | .000 |
| واعد التي تحكم قياس المركز المالي للشركة مثلا بموجودات الشركة وما عليها من التزامات                       | .347                            | 178 | .000 |
| توفر الفروض والمعايير والسياسات التي تحكم اعداد البيانات المالية المنشورة                                 | .332                            | 178 | .000 |
| توفر القواعد التي يحكم حدود وطبيعة الافصاح عن المعلومات في القوائم المالية المنشورة                       | .342                            | 178 | .000 |
| توفر الشروط الازمة لتحقيق عنصر القبول العام للبيانات المالية المنشورة                                     | .331                            | 178 | .000 |
| توفر الشروط الازمة لجعل البيانات المالية المنشورة قابلة للمقارنة  | .303                            | 178 | .000 |
| توفر القواعد الضوابط للمحافظة على حقوق مساهمي الشركة  | .233                            | 178 | .000 |
| توفر سمة المصداقية للبيانات المالية المنشورة  | .348                            | 178 | .000 |
| توفر الضوابط الازمة للحد من ممارسات ادارة الشركة للغش والتحريف  | .332                            | 178 | .000 |
| تحدد مسؤولية المدقق الخارجي عن استقلارية الشركة   | .310                            | 178 | .000 |
| توفر الاجراءات واختبارات الازمة لتقدير المخاطر المحيطة بالشركة  | .299                            | 178 | .000 |
| توفر الضوابط الازمة لحفظ على استقلالية المدقق الخارجي   | .270                            | 178 | .000 |

a. Lilliefors Significance Correction

## الجدول (24)

### قيم اختبار كرونباخ الفا لفقرات الاستبانة

|       |                 |
|-------|-----------------|
| .6275 | الفرضية الاولى  |
| .7793 | الفرضية الثانية |
| .7217 | الفرضية اثالثة  |

